#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA



Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo y Duarte y Díez" (INSUDE)



Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE)

MEMORIA ANUAL EGAEE
2022

Santo Domingo, D.N. 2022

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

# MEMORIA ANUAL EGAEE 2022

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

#### INTRODUCIÓN

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), enfocada en responder y cumplir las directrices del Ministerio de Defensa y a su vez del Instituto Superior para la Defensa General "Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE), como parte del subsistema de educación superior de las Fuerzas Armadas, creado para contribuir al progreso y desarrollo cognitivo de los miembros de nuestras instituciones militares y de instituciones públicas, hechos que se evidencian en el colectivo de ciudadanos, que todos los años se reciben en nuestras aulas, receptiva a los diversos estamentos sociales, sin distinción de credo religioso, político o de raza.

Procede a dar a conocer las Memorias de Gestión desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre del año 2022, la cual contiene una síntesis de las principales actividades y logros alcanzados, en consonancia con los lineamientos estratégicos del INSUDE, para cumplir con lo estipulado en el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Defensa (PEI 2021-2024), el cual contribuye a la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030), al Plan de Desarrollo Institucional del INSUDE (PDI 2021-2024) y dar cumplimiento a nuestro Plan Operativo Anual (POA 2022).

# REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa Con estal base Pedela Deserto en Déser"

"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

### ACTIVIDADES DESARROLLADAS ENERO-DICIEMBRE 2022

#### 1. META INTERMEDIA "ELABORAR EL LIBRO BLANCO DE DEFENSA"

Para el cumplimiento de esta Meta se llevaron a cabo una serie de Cursos, Webinars, Charlas, Mesas de Trabajos, difusión por medios televisivos y radiales y cuatros Talleres principales, en el que participaran diversos países con el apoyo del Centro Hemisférico de Estudios para la Defensa William J. Perry, Washington, DC., además de a una comisión técnica de alto nivel de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, en el que disertaron temas como:

- ORIENTACIONES PARA LA ELABORACIÓN DEL LIBRO BLANCO DE LA DEFENSA
- LA PLANIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO
- LA METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL LIBRO BLANCO DE LA DEFENSA

Más de Cuatro Mil Quinientas Setenta y Cinco (4.575) personas fueron capacitadas sobre la elaboración del Libro Blanco para la Defensa, además el Libro Blanco conllevó una serie de logística tales como: elaboración e impresión de un instructivo para educar a la población, diseño y diagramación e impresión del primer borrador, para una inversión total de RD\$452,950, lo que contribuyó a elevar los niveles de desarrollo de la República Dominicana mediante la creación del Primer Libro para la Defensa, la integración de los diferentes estamentos militares y civiles, asimismo como del Centro de Estudios Hemisférico de Seguridad y Defensa, William J. Perry, de Washington D.C. EE.UU en las Fuerzas Armadas.

 MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

La EGAEE a través de su director y una comisión de expertos tantos nacionales como internacionales culminaron el proceso de elaboración, llegando a lograr alcanzar el 100% de la meta. El libro está en proceso de remisión a las altas instancias para ser conocido por el Ministro de Defensa y posteriormente por el Senado.

#### 2. PROGRAMAS POR COMPETENCIA

La EGAEE, con el apoyo de la Rectoría INSUDE, logro llevar a cabo el rediseño de los planes de estudios de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional y de la Especialidad en Geopolítica, los cuales estaban elaborados por propósito y ahora quedan establecidos bajo el modelo de Competencia. En la actualidad los mismos fueron aprobados por el CONECyT, para iniciar su ejecución en el año 2023. También la EGAEE se encuentra sumergida en un proceso de creación de un programa a nivel de Doctorado y dos programas de nivel de Maestría en Geopolítica y Diseño curricular.

#### 3. RECORRIDO FRONTERIZO ZONA NORTE

Los estudiantes de la 19<sup>a</sup> promoción de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional, realizaron un recorrido fronterizo por la zona norte, como parte del programa de estudios, con el propósito de que conozcan cómo interactúan los elementos del Poder Nacional en esta zona del país, específicamente en la Frontera Terrestre, así como también evaluar los aspectos más importantes que inciden en la Seguridad Nacional.

#### 4. CONMEMORACIÓN DEL XXII ANIVERSARIO DE LA EGAEE

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), celebró el 18 de agosto de los corrientes, la conmemoración de su XXII aniversario, actividad en la que se reconoció el esfuerzo y empeño de toda la comunidad educativa, que han hecho posible que

 MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	
	1

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

podamos ser reconocidos hoy en día, como una institución líder en la formación de profesionales civiles y militares, en Seguridad y Defensa.

#### 5. TRASPASO DE MANDO EN EGAEE

El 31 de agosto de los corrientes, con un acto se llevó a cabo el traspaso de mando del Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD (DEM), como Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégico (EGAEE), en sustitución del Coronel Justo Orlando Del Orbe Piña, ERD (MA).

El acto estuvo encabezado por el Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, Vicealmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD., en representación del Ministro de Defensa, Teniente General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD., así como también el Coronel José A. Reyes Delgado, ERD., Vicerrector Académico del INSUDE, en representación del General de Brigada Francisco Antonio Ovalle Pichardo, ERD., Rector del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE).

Durante la actividad se reconoció la gestión del Director saliente en desarrollo de la institución, así como las aptitudes y experiencias del director entrante para continuar impulsando la excelencia académica y administrativa de la casa de altos estudios.

El Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD (MA), agradeció al Ministro de Defensa, Teniente General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD., por la designación, al tiempo que manifestó su compromiso de proseguir con la eficiencia que exhibe la EGAEE dentro del sistema de educación superior de las Fuerzas Armadas.

 MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

## 6. PARTICIPACIÓN EN MESAS DE COCREACIÓN DEL V PLAN DE ACCIÓN DE GOBIERNO ABIERTO 2022.

El Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Diez" (INSUDE), con representantes de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), participan en "Las Mesas de Cocreación del V Plan de Acción de Gobierno Abierto 2022", coordinado y facilitado por el Foro Multiactor, que está integrado por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, el sector empresarial y el sector educación.

El objetivo de estas mesas es coordinar y facilitar la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de los planes nacionales de acción ante la Alianza para el Gobierno Abierto, así como la promoción de la apertura institucional para la construcción de un Estado Abierto en la República Dominicana.

El proceso de Cocreación se llevó a cabo basados en la metodología Desing Thinking, donde se busca construir ideas innovadoras orientadas a soluciones, y centradas en el ciudadano, creando una sinergia que aproveche las cualidades de todos para un bien común, abordando los siguientes ejes temáticos: Grupos Vulnerables, Salud, Transparencia, Datos Abiertos, Servicios Públicos de Calidad, Participación Ciudadana, Medioambiente y Estado Abierto.

De nuestro lado, participamos en la mesa de los Grupos Vulnerables, en el cual abordamos las problemaáticas que afectan a la niñez, la adolescencia, la mujer, los envejecientes y la reinserción social, presentando propuestas y posibles soluciones de estos diferentes grupos.

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

#### Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

#### 7. ACTO DE SOCIALIZACION CON LOS ESTUDIANTES

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), celebró el arribo al último ciclo educativo del programa de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional, que se imparte a los integrantes de la XIX promoción.

En la actividad el Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD (MA), acompañado de los subdirectores; académico, administrativo y de investigación, manifestó palabras en nombre del Teniente General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD., Ministro de Defensa, así como del General de Brigada Francisco Ant. Ovalle Pichardo, ERD., Rector del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE), donde exhortó a los discentes a participar de forma constante como miembros de la comunidad de seguridad y defensa de nuestro país, promoviendo el desarrollo de la nación a través de los sectores que como ciudadanos representan en la sociedad. Asimismo, que exhiban con orgullo, el conocimiento que se les ha proporcionado en las aulas y que pongan su empeño a fin de lograr una nación más próspera y segura.

#### 8. VIAJE ACADÉMICO A LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANO

Estudiantes de la XIX Promoción de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional, impartida por la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE), realizaron una visita oficial a los Estados Unidos Mexicanos, donde fue agotada una extensa jornada académica como complemento curricular de su pensum, la visita estuvo integrada por oficiales de las FFAA, Policía Nacional, de la hermana nación de Guatemala y de la clase civil dominicana, los cuales fueron recibidos en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) de México, por una comitiva de las Fuerzas Armadas Mexicanas así como por el Agregado Militar, Aéreo,

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

Naval y Policial de nuestra embajada, el Coronel Rafael Eduardo Mercedes Catedral, Ejército de República Dominicana.

Durante el recorrido de una semana, visitaron lugares como: la Basílica de Guadalupe, el Centro Histórico de la Ciudad de México, la Secretaria de la Defensa Nacional (SEDENA), donde recibieron la Conferencia titulada "La Defensa Nacional" impartida por el General. Gpo. P.A. D.E.M.A Rodolfo Chiñas Rosales. Luego, estuvieron visitando el Museo de Enervantes, donde los estudiantes aprendieron la dinámica y efectos de las drogas narcóticas, el Colegio de Defensa Nacional de México, la Dirección General de Industria Militar y el Monumento del Servicio a la Patria (Campo "Marte).

#### 9. REFORMA Y ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA AL AULA EGAEE

Con el apoyo del Ministro de Defensa, en la persona del Teniente General, Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD., y la Rectoría del INSUDE en la persona del General de Brigada, Francisco Ovalle Pichardo, ERD., la EGAEE introduce mejoras tecnológicas en los instrumentos para el aprendizaje, con modernos equipos visuales y elementos de seguridad.

#### 10. PRESENTACIÓN DE FASES DE INVESTIGACIÓN

Durante todo el año del 2022, fueron llevadas a cabo las presentaciones y evaluaciones de las fases de investigación de cada promoción, tanto de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional, así como la Especialidad en Geopolítica, acorde al cronograma establecido por la Subdirección de Investigación, Extensión y Educación Continua EGAEE, la cuarta fase de la 19ª promoción de maestría y la 15ª promoción de especialidad fue realizada entre los meses de octubre y noviembre, dando paso así, a la graduación de los aprobados.

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

#### 11. DIPLOMADO EN CIBERSEGURIDAD

Con miras a fortalecer una cultura de seguridad y defensa, tal y como está establecido en el plan Estratégico del MIDE, así como en el plan de acción derivado de la Ley de Estrategia Nacional de Ciberseguridad, la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) impartió un Diplomado en Ciberseguridad, dirigidos a miembros de las FF.AA. y profesionales de la clase civil, especializados en áreas de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, así como a administradores de sistemas informáticos, telemática y redes, quienes fueron preparados para el análisis, identificación y mitigación de riesgos de seguridad, que pudieran afectar el ciberespacio personal o colectivo.

Esta capacitación concluyó con éxito, teniendo como egresados 41 estudiantes distribuidos de la siguiente manera:

Diplomado en Ciberseguridad								
Egresados	Hombres	<b>%</b>	Mujeres	%	Militares	%	Civiles	%
41	32	78%	9	22%	33	80%	8	20%

#### 12. CURSO TALLER DE CIBERSEGURIDAD

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) impartió el Curso-Taller "Seguridad y Defensa para todos", con el objetivo de preparar a los participantes en el marco conceptual de la Seguridad y Defensa Nacional, además de que manejen los temas relacionados a los intereses nacionales de seguridad, y así acercarlos a la comprensión de la problemática de la defensa tanto en el ámbito gubernamental como no gubernamental de manera que puedan aplicar estos conocimientos en el desempeño profesional en los diferentes niveles jerárquicos y funciones que pudieran desempañar en el presente y en el futuro.

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

Esta capacitación concluyó con éxito, teniendo como egresados 29 estudiantes distribuidos de la siguiente manera:

Curso Taller en Ciberseguridad								
Egresados	Hombres	%	Mujeres	%	Militares	%	Civiles	%
29	22	76%	7	24%	2	7%	27	93%

#### 13. EVALUACIÓN QUINQUENAL

La evaluación quinquenal consiste en el proceso de evaluación institucional regulatoria que tiene como finalidad el seguimiento y funcionamiento y las mejoras de las IES, en tal sentido, la evaluación institucional cumple con el objetivo de producir un diagnóstico lo más completo y fiable posible de cada institución, que está destinado a servir de soporte para impulsar el reforzamiento de las áreas o componentes que se revelaron eficaces, así como para orientar las acciones de mejora de aquellos afectos que mostraron deficiencia.

La EGAEE llevó a cabo un proceso de socializacion a todo el personal, con la finalidad de darle a conocer los avances de la Autoevaluación preparatoria para la evaluación externa.

Actualmente el resultado obtenido mediante las mesas de trabajo que se llevaron a cabo con cada área de la EGAEE es la siguiente:

# "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

#### DIMENSIÓN I: GESTIÓN INSTITUCIONAL

DIMENSIÓN		PUNTUAC	PUNTUACIÓN		
DIMENSION	COMPONENTE	EGAEE	EQ		
	Componente 1.1 Filosofía y Plan de Desarrollo Institucional	28.144	28.3		
	Componente 1.2 Estructura organizacional y sistema de gobierno	27.61	28.3		
	Componente 1.3 Marco legal y normativo	9.434	9.43		
GESTIÓN INSTITUCIONAL	Componente 1.4 Gestión administrativa y financiera	27.83	28.3		
	Componente 1.5 Bienestar institucional	8.962	18.87		
	Componente 1.6 Recursos humanos administrativos y de apoyo	23.584	23.58		
	Componente 1.7 Identidad institucional	13.207	14.15		
	Componente 1.8 Ética y Transparencia	9.434	37.74		
	•	148.205	188.67		

#### DIMENSIÓN II: GESTIÓN ACADÉMICA

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN		
DIVIDIOIV	COMICIVIE	EGAEE	EQ	
	Componente 2.1Políticas Educativas	28.17	28.3	
anarián.	Componente 2.2 Articulación funcional desde	27.04	33.02	
GESTIÓN	la docencia			
ACADÉMICA	Componente 2.3 Gestión de la oferta educativa	37.55	37.74	
	Componente 2.4 Admisión	33.02	33.02	
	Componente 2.5 Registro académico	37.735	37.74	

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA

#### Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

	199.52	207.56
Componente 2.6 Desarrollo y evaluación del proceso de enseñanza-aprendizaje	36.01	37.74

#### DIMENSIÓN III: INVESTIGACIÓN

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN	
DIVIENSION		EGAEE	EQ
	Componente 3.1 Política y normativa de investigación	13.612	14.15
INVESTIGACIÓN	Componente 3.2 Gestión de la investigación	41.509	42.45
	Componente 3.3 Articulación funcional desde la investigación	16.037	18.87
	Componente 3.4 Resultados de la investigación	15.094	23.58
		86.25	99.05

#### DIMENSIÓN IV: EXTENSIÓN

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN	
	COMICIVENTE	EGAEE	EQ
el medio Componente 4.3Articulación funcional e institucional	10.75	18.87	
	Componente 4.2Gestión de la vinculación con el medio	18.55	18.87
	· .	15.09	18.87
	Componente 4.4Resultados de la vinculación con el medio	8.33	18.87

MEMORIA ANUAL EGAFE 2022		
IVILIVIONI/ / NO/ LE LO/ LEL 2022	MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA

### Instituto Superior para la Defensa

## "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

Componente 4.5Egresados	3.58	14.15
Componente 4.6Internacionalización)	12.893	14.15
	56.32	103.78

#### DIMENSIÓN V: ESTUDIANTES

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN	
DIVIENSION		EGAEE	EQ
	Componente 5.1: Sistema de gestión y bienestar estudiantil	25.79	47.1
ESTUDIANTES	Componente 5.2: Organización y participación de los estudiantes en la gestión institucional	8.96	14.2
	Componente 5.3: Vida y progreso académico	22.08	28.3
		56.82	89.62

#### DIMENSIÓN VI: PERSONAL ACADÉMICO

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN EGAEE EQ	
	COMIONENTE		
PERSONAL	Componente 6.1 Sistema de carrera académica	50.94	66
ACADÉMICO	Componente 6.2 Participación en la gestión institucional	15.09	18.9
		66.037	84.62

 •	
MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

# Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### DIMENSIÓN VII: PERSONAL ACADÉMICO

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN	
	COMI ONEMIE	EGAEE	EQ
SERVICIOS Y	Componente 7.1 Infraestructura física	82.3	84.9
ESTRUCTURAS	Componente 7.2 Sistema de información y comunicación	32.3	33
DE APOYO INSTITUCIONAL	Componente 7.3Recursos de apoyo a las funciones sustantivas y administrativas	12.7	14.2
		127.322	132.08

#### DIMENSIÓN VIII: PERSONAL ACADÉMICO

DIMENSIÓN	COMPONENTE	PUNTUACIÓN	
	COMI OTTE	EGAEE	EQ
	Componente 8.1:Política de la calidad y herramientas para la mejora	13.6	14.15
ASEGURAMIENTO	Componente 8.2:Gestión de los resultados	18.5	18.87
DE LA CALIDAD	Componente 8.3:Sistema Interno de Gestión de la Calidad	27.1	33.02
	Componente 8.4:Reducción de riesgos	23.82	28.3
		83.04	94.34

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

#### Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

#### PUNTUACIÓN GENERAL

	VALOR		
DIMENSIÓN	OBTENIDO	EQ	% de avance
1. GESTIÓN INSTITUCIONAL	148.2	188.67	78.55
2. GESTIÓN ACADÉMICA	199.52	207.56	96.13
3.INVESTIGACIÓN	86.52	99.05	87.35
4. VINCULACIÓN CON EL MEDIO	56.32	103.78	54.27
5. ESTUDIANTES	56.82	89.62	63.40
6. PERSONAL ACADÉMICO	66.03	84.91	77.76
7. SERVICIOS ESTRUCTURALES DE APOYO INSTITUCIONAL	127.32	132.08	96.40
8. ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	83.04	94.34	88.02
TOTALES	823.77	1000.01	82.38

Actualmente la Escuela cuenta con un 82. 38 % de cumplimiento en relación a la escala de valoración dada por el MESCyT en su guía de autoevaluación, lo que indica que las evidencias que se tienen al momento de realizado este informe son adecuadas tanto cualitativamente como cuantitativamente, con un alto nivel de correspondencia con lo que se pide al momento de evaluar la institución.

#### 14. EGAEE SE UNE A CAMPAÑA "PROTEGIENDO NUESTRO FUTURO"

Autoridades y personal administrativo de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), se unieron este viernes a una jornada de recolección de desechos sólidos, realizada en el recinto del Ministerio de Defensa (MIDE), como parte del Proyecto

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

"Protegiendo Nuestro Futuro", que desarrolla la Asociación Dominicana de Esposas de Oficiales de las Fuerzas Armadas (ADEOFA).

Acompañando al personal directivo y administrativo de la rectoría del INSUDE, discentes de las Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), de la Escuela de Graduados de Derechos Humano y Derechos Internacional Humanitario (EGDDHHyDIH) y de la Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Conjunto (EGCEMC) llevaron al frontispicio del INSUDE fundas contentivas de materiales como cartones, botellas plásticas y otros, para luego ser depositadas en un contenedor colocado por ADEOFA en la entrada del recinto militar.

En el inicio de la jornada, la señora Wendy Santos de Díaz, Presidenta de la ADEOFA, agradeció al INSUDE por unirse a esta iniciativa, así como a los 60 jóvenes estudiantes del segundo nivel de secundaria de la Academia Militar del Caribe (AMC), que se sumaron a ella con un doble propósito, "demostrar el interés por proteger al medio ambiente y sus recursos naturales, así como contribuir con la construcción de la primera estancia infantil en el MIDE, con los materiales que serán reciclados.

Mientras que en sus palabras, el General de Brigada Francisco Antonio Ovalle Pichardo., ERD, rector del INSUDE felicitó a quienes integran la comunidad educativa del INSUDE, por su participación en esta jornada, "que debe servir de ejemplo y motivación, para garantizar la protección de las futuras generaciones que heredarán este planeta".

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos** "TODO POR LA PATRIA"

#### 15. EGRESADOS DE LOS PROGRAMAS DE POSTGRADO EGAEE

La Vicepresidenta de la República Raquel Peña, encabezó la XVIII Graduación Ordinaria Conjunta del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Diez" (INSUDE), en una ceremonia en la que 5,295 profesionales civiles y altos oficiales de las distintas instituciones militares del país y el extranjero, recibieron títulos de grado, postgrado, diplomados, maestrías, especialidades, educación continua y pasantía militar. Dentro de este conglomerado fueron envestidas la 19ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2021-2022 y la 15ª promoción de la Especialidad en Geopolítica de la EGAEE, las cuales culminaron su programa académico exitosamente.

La alta investidura de la institución, que rige el sistema educativo militar en el nivel superior, dependencia del Ministerio de Defensa (MIDE), también fue presidida por el titular de esta cartera, Teniente General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD., y por los ministros Joel Adrián Santos Echavarría de la Presidencia y Franklin García Fermín, de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT).

#### 16. ENCUENTRO NAVIDEÑO CON EL PERSONAL DOCENTE

Con motivo de víspera de la navidad y con la finalidad de afianzar los lazos de unidad la dirección EGAEE en la persona el Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD (MA). ofreció un compartir navideño al personal académico que compone esta escuela, con la cual se ambientó un rato agradable.

 MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	
•	

"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 17. ALMUERZO NAVIDEÑO AL PERSONAL EGAEE

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) celebra la Navidad en compartir con su personal administrativo y docente de planta.

Esta actividad fue realizada dando continuidad al direccionamiento estratégico del Sr. Ministro de Defensa Tte. General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD., y de la Asociación de Esposas para Oficiales de las FFAA, dirigida por su esposa, la Sra. Wendy Santos de Díaz, para que los miembros de las FFAA disfruten de una feliz Navidad. Asimismo esta actividad se realizó como parte de las actividades del INSUDE, encabezada por su Rector, el General de Brigada Francisco Antonio Ovalle Pichardo, ERD.

Dicha actividad contó con la participación de todo el personal que integra nuestra escuela, que a su vez estuvo presidida por su Director, el Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD., acompañado de su esposa, la Sra. Adalinda González; así como de los subdirectores académico, de investigación y administrativo, y todo el equipo de trabajo responsable del montaje y logística, que hizo posible que el personal disfrutase del ágape realizado para ellos. Se disfrutó de un sano y animado compartir social, múltiples sorteos, al compás de variados ritmos que sirvieron de base para la realización del concurso de baile, karaoke e incluyendo además la degustación de un sabroso almuerzo navideño.

MEMORIA ANUAL EGAEE 2022	

#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez'

"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### **ANEXOS**

#### 1. META INTERMEDIA "ELABORAR EL LIBRO BLANCO DE DEFENSA"







"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

### "TODO POR LA PATRIA"







"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 2. RECORRIDO FRONTERIZO ZONA NORTE







Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 3. CONMEMORACIÓN DEL XXII ANIVERSARIO DE LA EGAEE





#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 4. TRASPASO DE MANDO EN EGAEE



5. PARTICIPACIÓN EN MESAS DE COCREACIÓN DEL V PLAN DE ACCIÓN DE GOBIERNO ABIERTO 2022.





# REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa (Congrel Luca Poble Ducarte y Déca')

"General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 6. ACTO DE SOCIALIZACION CON LOS ESTUDIANTES







#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 7. VIAJE ACADÉMICO A LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANO





"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

#### cuela de Graduados de Altos Estudios Estratégico "TODO POR LA PATRIA"





"General Juan Pablo Duarte y Díez"

# Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos**"TODO POR LA PATRIA"







Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 8. REFORMA Y ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA AL AULA EGAEE



"General Juan Pablo Duarte y Díez"

# Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

#### 9. PRESENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE FASES DE INVESTIGACIÓN









#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 10. EVALUACIÓN QUINQUENAL







#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 11. CAMPAÑA DE RECICLAJE







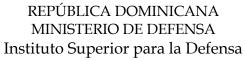
"General Juan Pablo Duarte y Díez"

### Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos**"TODO POR LA PATRIA"

#### 12. EGRESADOS POSTGRADO







"General Juan Pablo Duarte y Díez"

#### Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"







#### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### 13. ENCUENTRO NAVIDEÑO





#### 14. ALMUERZO NAVIDEÑO AL PERSONAL EGAEE



"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

#### Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"



### REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

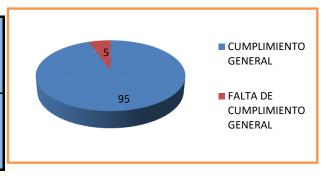
# **APÉNDICE**

#### REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) ENERO-DICIEMBRE 2022

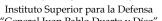
EJES ESTRATEGICOS	CUMPLIMIENTO EN PORCENTAJE
EJE I	89 %
EJE II	100 %
EJE III	100 %
EJE IV	100 %
EJE V	100 %
EJE VI	100 %
EJE VII	67 %
EJE VIII	100 %

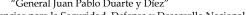


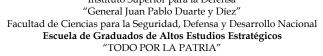
CUMPLIMIENTO GENERAL	95 %
FALTA DE CUMPLIMIENTO GENERAL	5 %













#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

#### EJE I: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) ENERO-DICIEMBRE 2022

Mr. del			١.	E I: PLAN OPE	ILA IIV	O ANO	AL (1 C	/A) LI	ILIKO-I	DICILI	IDIL 2	022			_		0/ 1-	
No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (SRD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Fiecución	Descripción de Actividad
Producto				ISKUI	EJE I IN	ITEGRAC	ION IN	STITUC	IONAL								Elecucion	
		1.1.1. Hacer reporte mensual en el Portal de Transparencia	RAI/WEBMASTER														100	
		1.1.2. Cumplir con la ley de Compras y Contrataciones	Compras														100	
1.1	Actualizar el Portal de Transparencia	1.1.3. Elaborar estadisticas del Portal 311	RAI														100	
		1.1.4. Elaborar estadisticas del Portal de Libre Acceso a la Información	RAI														100	
1 1 7	Ampliación de la Oferta Académica	1.2.1. Creacion de un Diplomado en Seguridad y Defensa	Dirección, Subdirecciones														100	
No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% DE EJECUCIÓN	Descripción de Actividad
1.3	Crear Observatorio en Defensa y	1.3.1. Crear el Comité Científico para temas de Defensa y Seguridad.	Subirección de Investigación														100	
1.3	Seguridad	1.3.2. Crear el Programa del Observatorio en Defensa y Seguridad.	Subirección de Investigación														15	
1.4	Realizar actividades que contribuyan al Fortalecimiento Institucional	1.4.1. Realizar actividades con personalidades internacionales.	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas														100	

LEYENDA								
FECHA DE								
PROGRAMACIÓN								
REALIZADO								
EN PROCESO								
NO REALIZADO								
REPROGRAMACIÓN								

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLUSIVO DE PLANIFICACIÓN									
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	8								
REPRESENTACIÓN EN %	100 %								
% DE EJECUCIÓN	89 %								
% SIN EJECUTAR	11 %								







Instituto Superior para la Defensa

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

#### EJE II: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
	EJE II IMAGEN INSTITUCIONAL																	
2.1	Participar en actividades Internacionales	2.1.1. Participar en la Reunión de los Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano	Dirección, Subdireciones, Relaciones Públicas														100	
2.2	Realizar actividades que promuevan la cultura de Defensa	2.2.1.Transmitir Programa de Radio "Hacia una Cultura de Defensa"	Subidrección de Investigación														100	
2.3	Publicar temas de interés de las FF.AA. en materia de Seguridad y Defensa Nacional.	2.3.1. Publicar Boletines sobre Seguridad y Defensa en formato digital.															100	

	LEYENDA									
FECHA DE										
	PROGRAMACIÓN									
	REALIZADO									
	EN PROCESO									
	NO REALIZADO									
	REPROGRAMACIÓN									

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLUSIVO DE									
PLANIFICACIÓN									
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	3								
REPRESENTACIÓN EN %	100 %								
% DE EJECUCIÓN	100 %								
	0 %								







#### Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

# Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

#### EJE III: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022

No. del	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.			·	MAY.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
				(+11-)	EJE III	ADMIN	ISTRA	CION								<b>-</b>	
3.1.	Participar en reuniones de índole administrativa en el INSUDE	3.1.1 Participar en el Consejo Administrativo del INSUDE.	Subdirector Administrativo													100	Esta actividad no fue ejecutada en las primeras tres secciones debido a la falta de convocatoria de la Rectoría INSUDE
		3.1.2. Participar en el Comité de Graduaciones del INSUDE	Subdirector Administrativo													100	
		3.2.1. Realizar un chequeo general de la guagua de transporte del personal	Subdireccion Administrativa, Servicios Generales, Direccion, Division de Compras, Recursos Humanos													100	
3.2.	3.2. Realizar mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la EGAEE	3.2.2. Realizar un chequeo general a los dos motocicletas usadas para mensajería	Subdireccion Administrativa, Servicios Generales, Direccion, Division de Compras, Recursos Humanos													100	
		3.2.3. Adquirir materiales de mantenimiento de vehículos de transporte.	Subdireccion Administrativa, Servicios Generales, Direccion, Division de Compras, Recursos Humanos													100	

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
		3.3.1. Elaborar una planificación de las vacaciones del personal.	Recursos Humanos														50	
		3.3.2. Elaborar una planificación de adquisición de uniformes para el personal.	Subdirección Administrativo/Conta bilidad/Recursos Humanos														50	
	Elaborar planificación	3.3.3. Realizar evaluación de desempeño	Recursos Humanos														100	
3.3.	de Recursos Humanos  3.3.5. Elaborar planificación de los cumpleaños del personal	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos														100		
		3.3.6. Gestionar la selección del empleado del trimestre	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos														100	Empleado del trimestre octubre- diciembre fue pospuesto para ser celebrado en enero 2023.
		3.3.7. Elaborar planificación de actividades de fin de año para el personal	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos														50	
3.4.	Gestionar abastecimiento del	3.4.1. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el primer semestre.	Subdirector Administrativo/ Compras														100	
5.4.	Almacén	3.4.2. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el segundo semestre.	Subdirector Administrativo/ Compras														100	

	LEYENDA										
FECHA DE											
	PROGRAMACIÓN										
	REALIZADO										
	EN PROCESO										
	NO REALIZADO										
	REPROGRAMACIÓN										

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLUSIVO DE										
PLANIFICACIÓN										
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	12									
REPRESENTACIÓN EN %	100 %									
% DE EJECUCIÓN	96 %									
% SIN EJECUTAR	4 %									







Instituto Superior para la Defensa
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

#### **EJE IV: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022**

					: IV: PLF	111 OI L		7 711	OAL (I	Un 2	022							
No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
						EJE I	V ACAI	DEMI	СО									
		4.1.1. Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia	Subdireccion Academica, Planificacion Academica y Coordinador Docente														100	
		4.1.2. Reformular los planes de estudio bajo el esquema por competencia	Subdireccion Academica y Planificacion Academica														100	
		4.1.3. Socializar la reformulación de los planes de estudios	Subdireccion Academica y Planificacion Academica														100	
4.1.	Llevar el nivel de postgrado con calidad bajo el modelo educativo del INSUDE	4.1.4. Someter los planes de estudio de postgrado a la Rectoría INSUDE	Subdireccion Academica, Planificacion Academica y Coordinador Docente														100	
		4.1.5. Elaborar Calendario Académico de la 21 promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2023	Subdireccion Academica y Planificacion Academica														100	
		4.1.6 Elaborar Calendario Académico de la 16 promoción de la Especialidad en Geopolítica 2023	Subdireccion Academica y Planificacion Academica														100	

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
		4.2.1. Canalizar las solicitudes de los discentes con el Departamento de Servicios Estudiantiles de la Rectoría.	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles														100	
		4.2.2. Publicar en la Página Web, las redes sociales de la EGAEE y correos las informaciones de interés para la población estudiantil y egresados.	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles														100	
4.2.		4.2.3. Motivar a los egresados de los diferentes programas a participar en el círculo de egresados del INSUDE.	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles														100	
		4.2.4. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 15ª de la Especialidad en Geopolítica	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles														100	
		4.2.5. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 20ª de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles														100	
		4.2.6. Realizar actividad de bienvenida a los cursantes de cada programa	Subdireccion Academica, Planificacion Academica y Coordinar Docente														100	

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
		4.3.1. Ejecución del programa de estudio	Subdirección Academica, Planificacion Academica y Coordinar Docente														100	
		4.3.2. Realizar el Viaje Académico al Exterior	Dirección, Subdirecciones.														100	
4.3.	Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 19ª promoción (período 2021-2022)	4.3.3. Realizar recorrido de reconocimiento por la zona norte de la frontera dominico haitiana	Subdirección Academica														100	
		4.3.4. Realizar conferencias complementarias	Subdirección Academica														100	
		4.3.5. Realizar visitas a los diferentes cuerpos castrenses	Subdirección Academica														100	
		4.3.6. Realizar graduación	Subdirección Academica														100	
	Desarrollar programa	4.4.1. Ejecución del programa de estudio	Subdirección Academica, Planificacion Academica y Coordinar Docente														100	
4.4.	de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 20ª promoción (período 2022-2023)	4.4.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico- haitiana	Subdirección Academica														100	
		4.4.3. Realizar conferencias complementarias	Subdirección Academica														100	

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
		4.5.1. Ejecución del programa de estudio	Subdirección Academica, Planificacion Academica y Coordinar Docente														100	
4.5	Desarrollar programa de Especialidad en Geopolítica de la 15ª promoción (período	4.5.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico- haitiana	Subdirección Academica														100	
		4.5.3. Realizar conferencias complementarias	Subdirección Academica														100	
4.6	Participar de Consejos convocados por del INSUDE.	4.6.1. Participar de los Consejos Académicos del INSUDE.	Subdirección Académica														100	
4.7	Implementar Sistema Integrado de	4.7.1. Migrar expedientes de los cursantes al SIAR	Subdirección Académica/ Registro/Admisión														100	
	Admisión y Registro ' SIAR	4.7.2. Gestionar matriculación de cursantes	Subdirección Académica/ Registro/Admisión														100	

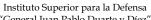
No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
		4.8.1. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de maestría	Subdirección Académica/ Evaluación														100	
4.8	Realizar evaluaciones de las actividades académicas	4.8.2. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa dela especialidad	Subdirección Académica/ Evaluación														100	
		4.8.3. Realizar evaluaciones al final de cada actividad académica ejecutada	Subdirección Académica/ Evaluación														100	
		4.8.4. Realizar reportes de cada evaluación	Subdirección Académica/ Evaluación														100	
	Actualizar Base de Datos de Egresados	4.10.1. Actualizar Base de Datos de Egresados	Subdirección Académica														100	
4.10.	de los diferentes programas de la	4.10.2. Subir Base de Datos de los Egresados al Portal de la EGAEE.	Subdirección Académica														100	
4.11	Integrar al Cuerpo Docente a través de actividades sociales	4.18.1. Realizar Almuerzo de socialización	Subdirección Académica														100	

LEYENDA
FECHA DE
PROGRAMACIÓN
REALIZADO
EN PROCESO
NO REALIZADO
REPROGRAMACIÓN

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLU PLANIFICACIÓN	ISIVO DE
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	34
REPRESENTACIÓN EN %	100 %
% DE EJECUCIÓN	100 %
% SIN EJECUTAR	0 %









# Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

#### EJE V: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022

				LJL V. 1 LF				_ `	- , -									
No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
				E	JE V INS	FRAE	STRUC	TURA	١									
		5.2.7. Reparar y dar mantenimiento a los aires acondicionado.	Dirección/ Subdirecciones/ Compras														100	
5.1	Adecuación de la infraestructura física	5.2.8. Remozar el área de esparcimiento y aplicar impermeabilizante	Dirección/ Subdirecciones/ Compras														100	
		5.2.9. Restructuración del Almacén	Dirección/ Subdirecciones/ Compras														100	

LEYENDA
FECHA DE
PROGRAMACIÓN
REALIZADO
EN PROCESO
NO REALIZADO
REPROGRAMACIÓN

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLUS PLANIFICACIÓN	SIVO DE
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	3
REPRESENTACIÓN EN %	100 %
% DE EJECUCIÓN	100 %
% SIN EJECUTAR	0 %







Instituto Superior para la Defensa

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

				EJE VI: PLAN OI	PERAT	IVO A	NUAL	(POA	) 2022									
No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)				ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% EJECUCIÓN	Descripción de Actividad
				EJE	VI TE	CNOL	OGIA											
		6.1.1. Hacer inventario de los equipos tecnológicos existente en la EGAEE	Tecnología														100	
6.1.	Programa de mantenimiento y actualización	6.1.2. Realizar un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en la EGAEE	Tecnología														100	
		6.1.3. Apoyar a usuarios de la EGAEE en operaciones de implementación o adecuación de servicios informáticos.	Tecnología														100	
		6.1.4. Actualizar licencia de equipos tecnológicos.	Tecnología														100	
		6.1.5. Realizar y controlar copias de seguridad de la información sensible	Tecnología														100	
		6.1.6. Actualizar los diferentes programas comerciales y sistemas operativos	Tecnología														100	
		6.1.7. Actualizar antivirus de todos los equipos.	Tecnología														100	

	LEYENDA								
	FECHA DE								
	PROGRAMACIÓN								
	REALIZADO								
	EN PROCESO								
NO REALIZADO									
	REPROGRAMACIÓN								

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLUS PLANIFICACIÓN	IVO DE
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	7
REPRESENTACIÓN EN %	100 %
% DE EJECUCIÓN	100 %
% SIN EJECUTAR	0 %







### Instituto Superior para la Defensa

"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

EJE VII: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	Presupuesto (\$RD)	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% de Ejecución	Descripción de Actividad
	EJE VII INVESTIGACION																	
7.1	Participar en la comunidad educativa del INSUDE, en las actividades de	7.1.7. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 21ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	Subdirecciones de Investigación y Académica, División de Investigación														100	
	investigación del sistema de educación superior.	7.1.8. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 16 de la Especialidad en Geopolítica	Subdirecciones de Investigación y Académica, División de Investigación														100	

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% EJECUCIÓ N	Descripción de Actividad
	Aplicar el Reglamento de	7.2.1. Revisión de las diferentes fases de la investigación, de los diferentes programas de postgrado	Asesores y evaluadores													100	
7.2.	investigación del INSUDE a los procesos de	7.2.2. Supervisión de las diferentes fases de la investigación aprobadas verificando que se cumpla con lo establecido en el Reglamento de Investigación del INSUDE.	Cubdirecciones de													100	
		7.3.3. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 19ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores													100	
7.3.	Fortalecer e innovar los procesos de la investigación para elevar la calidad.	7.3.5. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 20ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores													100	
		7.3.6. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 15ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores													100	

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% EJECUCIÓ N	Descripción de Actividad
		7.4.1. Desarrollo de cuatro talleres por año, en Seguridad y Defensa	Subdirección de Investigación													24	Solo fue ejecutado un taller de los 4 programados, por la falta de fondo, y la presentación de eventos presentados fuera de programación
		7.4.2. Impartir tres Diplomados en Ciberseguridad y Ciberdefensa	Subdirección de Investigación													50	Solo fue ejecutado un diplomado de los 2 programados, por la falta de fondo, y la presentación de eventos presentados fuera de programación
7.4.	Realizar actividades de Extensión	7.4.3. Impartir dos talleres para comunicadores sobre Gerencia de Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.	Subdirección de Investigación													0	Estos talleres no fueron ejecutados, por la falta de fondo y la presentación de eventos presentados fuera de programación, los mismos seran reprogramados para el año 2023
		7.4.7. Impartir cinco conferencias a instituciones publicas sobre seguridad y defensa	Subdirección de Investigación													0	Estas conferencias no fueron ejecutadas, por la falta de fondo y la presentación de eventos presentados fuera de programación, los mismos seran reprogramados para el año 2023

No. del Producto	Producto	Actividades	Responsable	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% EJECUCIÓ N	Descripción de Actividad
	Realizar actividades	7.5.1. Desarrollar un diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.															fueron ejecutadas, por la falta de fondo y la presentación de eventos presentados fuera de programación, los mismos seran reprogramados para el año 2023
7.5		7.5.2. Impartir talleres, seminarios y conferencias relativas a la Defensa y Seguridad Nacional														100	

LEYENDA
FECHA DE
PROGRAMACIÓN
REALIZADO
EN PROCESO
NO REALIZADO
REPROGRAMACIÓN

CUADRO ESTADÍSTICO PARA USO EXCLUSIVO DE									
PLANIFICACIÓN									
CANTIDAD DE ACTIVIDADES	13								
REPRESENTACIÓN EN %	100 %								
% DE EJECUCIÓN	67 %								
% SIN EJECUTAR	33 %								







## Instituto Superior para la Defensa

"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"

#### CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO Y CUMPLIMENTO DEL POA

#### **EJE VIII: PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022**

No.	Producto	Actividades	Responsable	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	ост.	NOV.	DIC.	% EJECUCIÓN	Nota Descriptiva
	EJE VIII FINANCIAMIENTO																
8.1.	Elaborar propuesta presupuestaria	8.1.3. Elaborar propuesta presupuestaria para el 2023.	Subdirección de Contabilidad													100	
8.2.	Elaborar reporte de ejecución presupuestaria	8.2.2. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria 2022	Subdirección de Contabilidad													100	
8.3.	Elaborar Plan de Compras	8.3.2. Elaborar Plan de Compras 2023	Subdirección de Contabilidad													100	
8.4.	Actualizar Activos Fijos	8.4.1. Realizar Inventario de Activos Fijos	Subdirección de Contabilidad													100	

LEYENDA
FECHA DE
PROGRAMACIÓN
REALIZADO
EN PROCESO
NO REALIZADO
REPROGRAMACIÓN

CANTIDAD DE ACTIVIDADES	4
REPRESENTACIÓN EN %	100 %
% DE EJECUCIÓN	100 %
% SIN EJECUTAR	0 %

