

**REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA**



**Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo y Duarte y Díez"  
(INSUDE)**



**Escuela de Graduados de Altos  
Estudios Estratégicos  
(EGAE)**

**MEMORIAS RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO 2018**

**Santo Domingo, D.N.**

**2018**



A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.



**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

Código:

-

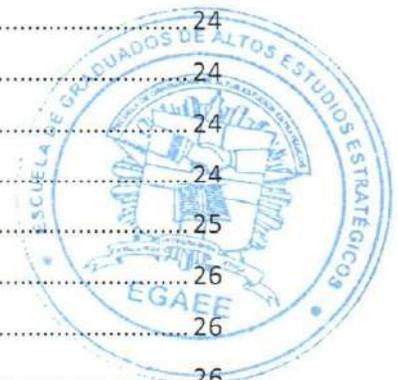
Páginas:  
 2 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

**I. Tabla de contenido**

|      |   |    |
|------|---|----|
| II.  | Resumen Ejecutivo.....  | 4  |
| III. | Información Institucional.....                                  | 8  |
| a)   | Historia.....   | 8  |
| b)   | Misión.....   | 9  |
| c)   | Visión.....   | 10 |
| d)   | Valores.....  | 10 |
| e)   | Funcionarios.....   | 10 |
| f)   | Base Legal.....   | 11 |
| IV.  | Resultados de la Gestión del año.....                           | 14 |
| a)   | Metas Institucionales.....                                      | 14 |
|      | Eje I: Fortalecimiento Institucional.....                       | 15 |
|      | Eje II: Administrativo.....                                     | 18 |
|      | Eje IV: Investigación, Extensión y Educación Continua.....      | 22 |
| b)   | Indicadores de Gestión.....                                     | 24 |
| 1.   | Perspectiva Estratégica.....                                    | 24 |
| i.   | Metas Presidenciales.....                                       | 24 |
| ii.  | Índice Uso TIC e Implementación Gobierno Electrónico.....       | 24 |
| ii.  | Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)..... | 25 |
| 2.   | Perspectiva Operativa.....                                      | 26 |
| i.   | Índice de Transparencia.....                                    | 26 |
| ii.  | Normas de Control Interno (NCI).....                            | 26 |
| iii. | Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC).....              | 27 |
| iv.  | Comisiones de Veedurías Ciudadanas.....                         | 27 |
| v.   | Auditorías y Declaraciones Juradas.....                         | 27 |
| 3.   | Perspectiva de los Usuarios.....                                | 27 |
| i.   | Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1.....                        | 27 |



|   |  |  |                      |                               |                     |  |  |
|---|--|--|----------------------|-------------------------------|---------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  | <b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018.</b> |                      |                               | <b>Código:</b><br>- |  |  |
|   |  | <b>Páginas:</b><br>3 de 77                                     | <b>Versión:</b><br>1 | <b>Versión:</b><br>11/11/2018 |                     |  |  |

**c. Otras acciones Desarrolladas..... 27**

V. Gestión Interna ..... 28

**a) Desempeño Financiero ..... 28**

**b) Contrataciones y Adquisiciones. .... 29**

VI. Reconocimientos. .... 33

VII. Proyecciones al próximo año..... 33

VII. Anexos..... 36

    a) (Comportamiento del Plan Operativo Anual, POA 2018)..... 36

    b) Anexos sobre el Comportamiento del Plan Operativo Anual, POA 2018..... 51



|   |  |                     |               |                        |
|---|--|---------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-        |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>4 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

## II. Resumen Ejecutivo.

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), enfocada en responder y cumplir las directrices del Ministerio de Defensa y a su vez del Instituto Superior para la Defensa General "*Juan Pablo Duarte y Díez*" (INSUDE), como parte del subsistema de educación superior de las Fuerzas Armadas, creado para contribuir al progreso y desarrollo cognitivo de los miembros de nuestras instituciones militares y de instituciones públicas, hechos que se evidencian en el colectivo de ciudadanos, que todos los años se reciben en nuestras aulas, receptiva a los diversos estamentos sociales, sin distinción de credo religioso, político o de raza.

Procede a dar a conocer las Memorias de Gestión desde el 1 de enero hasta el 13 de noviembre del año 2018, la cual contiene una síntesis de las principales actividades y logros alcanzados, en consonancia con los lineamientos estratégicos del INSUDE, para cumplir con lo estipulado en el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Defensa (PEI 2017-2020) y contribuir a la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030).

### Eje I: Fortalecimiento Institucional

Con la finalidad de seguir fortaleciendo la institución, la EGAEE realizó en el 2018 la actualización del Plan Desarrollo Institucional 2017-2020 y aprobó el Plan Operativo Anual POA 2018. Además, con el propósito de crear una cultura de defensa, se logró la publicación, en formato físico y digital, de la cuarta edición de la Revista "*Defensa y Seguridad*", órgano de formación y divulgación especializado de esta institución de educación superior. En la misma línea de crear una cultura de defensa, se destaca el Programa





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

-

Páginas:  
 5 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

Radial **"Hacia una Cultura de Defensa"**, que durante el año 2018 se llevaron a cabo 46 programas.

En el año 2018, se inicia el proceso de crear una cultura de calidad en el personal de la EGAAE, con la realización de los cursos de **"Gestión de la Calidad: ISO 9001:2018"** y **"Gestión por Proceso"**

De enero a noviembre del 2018 se celebraron nueve Consejos Académicos, celebrados para conocer asuntos académicos, tales como: aprobaciones de los reglamentos del estudiante e interno, aprobación de propuesta de pago para docentes, asesores y evaluadores de los programas académicos, la modificación y creación de las medallas y pines otorgadas por esta escuela, así como actividades de orden administrativo de la escuela. Asimismo, procurando dar cumplimiento a la Ley 311-14 sobre Declaración Jurada de Patrimonio, el Director de esta Escuela realizó la declaración correspondiente.

Además la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos *participó en la XIX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano, celebrada en Madrid España*, la cual forman parte del compromiso fijados por los Jefes de Estado y de Gobierno en las declaraciones y planes de acción de las Cumbres de las Américas.



**Eje II Administrativo**

Durante el año 2018, la EGAAE realizó diferentes *remozamientos y adecuaciones* en su estructura física, con la finalidad de readecuar la infraestructura de la institución. También se inició la implementación del *Plan de Emergencias y Seguridad del edificio del INSUDE*, la implementación del *uniforme para el personal* femenino y se instituyeron *tres*



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

-

Páginas:  
 6 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

*Galerías digitales* para la proyección de los Directores y Egresados de la escuela, así como de las actividades desarrolladas en esta institución.

**Eje III: Académico**

A nivel superior, se imparten *tres programas de posgrado*: dos Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y una Especialidad en Geopolítica, ambos bajo la modalidad de becas. En la actualidad se cuenta con la participación de *107 discentes matriculados*, procedentes de instituciones militares, así como, de distintas entidades del Sector Público y Privado. De estos 107 discentes hay *60 hombres, lo que representa el 56% y 47 mujeres equivalente a un 44%* del total de los mismos. Como parte práctica de estos programas académicos, se llevaron a cabo actividades complementarias, dentro de las que se destacan *2 recorridos a la zona fronteriza dominico-haitiana* y un *viaje internacional de visitas a otras escuelas en España*.

En la *graduación*, que será celebrada el próximo 11 de diciembre del año en curso, la EGAAE *invertirá 62 discentes*. Los graduandos de estos programas, desarrollaron las competencias propias del área afín a la Defensa y Seguridad Nacional, así como en el campo de la Geopolítica.



Además en el 2018, se logró confeccionar el Reglamento del Estudiante, con la finalidad de establecer las normas que regulan los derechos y obligaciones de los mismos.

**Eje III: Investigación, Extensión y Educación Continua**

Esta escuela realizó durante el año 2018 diversas actividades de investigación, extensión y educación continua, dentro de las que resaltan: las *Revisiones y Evaluaciones de*



MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

-

Páginas:  
7 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

*las diferentes fases* de los trabajos de investigación acorde al Reglamento de Investigación del INSUDE, el *taller de actualización para asesores y evaluadores* titulado "Socialización del Reglamento de Investigación y sus Formularios de Evaluación", el *Taller "El Ciberespacio, el Quinto dominio de la Guerra"* y la *conferencia sobre "Identidad Nacional"*.

También la EGAE participó en *2 Seminarios Online de la Asociación de Colegios de Defensa de Iberoamérica* sobre "Terrorismo y Crimen Organizado Transnacional" y "La Defensa en la Gestión del Riesgo de Desastres".

Además, con la finalidad de seguir todas la líneas que han sido emitidas por el gobierno, con relación a las Normas de Control Interno, el Portal de Transparencia, el Sistema de Atención al Ciudadano 311, el Uso de las TIC y el Gobierno Electrónico, entre otros, se conformaron equipos de trabajo para darle cumplimiento a los requerimientos y seguimiento a todos estos procesos.

Por último, a esta Escuela de Graduados le fue asignado un presupuesto para el desarrollo de las actividades, el cual asciende a **RDS28,352,432.00** (Veintiocho Millones Trescientos Cincuenta Y Dos Mil Cuatrocientos Treinta Y Dos Pesos con 00/100), que al 13 de noviembre del año 2018, presenta una ejecución de **RDS25,772,606.22** (Veinticinco Millones Setecientos Setenta y dos Mil Seiscientos Seis Pesos con 22/100) *representando el 91% de ejecución de la partida asignada.*



|   |  |                     |               |                        |
|---|--|---------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-        |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>8 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

### III. Información Institucional.

#### a) Historia

Los antecedentes de la Escuela de Graduados de Altos Estudios se remontan al año 1996, cuando ante la necesidad de elevar el nivel académico de los Oficiales Superiores de las Fuerzas Armadas en los aspectos básicos generales, operacionales y estratégicos, así como en lo concerniente a las ideas centrales de las ciencias sociales, el Instituto Militar de Educación Superior (IMES), entendió necesaria la creación del Curso de Altos Estudios Estratégicos, identificando la necesidad de aumentar el nivel educativo para reforzar los conocimientos, ante la expansión alcanzada por la sociedad, de manera que civiles, militares y futuros dirigentes de la sociedad, se ajustasen adecuadamente al rápido avance tecnológico, económico y cultural que experimenta el mundo.

En fecha 15 de enero de 1997, se inicia la docencia en dicho curso, con un plan de estudios dentro del cual, prestigiosos centros docentes de educación superior, en coordinación con las autoridades académicas militares de mayor nivel de las Fuerzas Armadas, impartían los conocimientos sobre la base de comparar todas las filosofías y escuelas del pensamiento. Asimismo, se trazó como visión que los alumnos adquiriesen un entendimiento amplio y detallado en todos los aspectos que influyen en el desarrollo de la República Dominicana, para contribuir con la elaboración de planes, políticas y estrategias que redundaran en beneficio del país.



|   |  |  |                              |                                       |                      |  |  |
|---|--|--|------------------------------|---------------------------------------|----------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  | <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> |                              |                                       | <p>Código:<br/>-</p> |  |  |
|   |  | <p>Páginas:<br/><b>9 de 77</b></p>                                   | <p>Versión:<br/><b>1</b></p> | <p>Versión:<br/><b>11/11/2018</b></p> |                      |  |  |

Este Curso se impartió en el Instituto Militar de Educación Superior (IMES) hasta el 18 de agosto del año 2000 cuando, mediante Decreto No. 481-00, dictado por el Excelentísimo Señor Presidente Constitucional de la República, se crea el Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional (IAEDESEN), con su asiento en la Secretaría de Estado de las Fuerzas Armadas, lugar donde en la actualidad funciona con el nombre de Escuela de Graduados de Altos Estudios.

En lo que respecta al Instituto de Estudios Geopolíticos, su historia se remonta al año 2002, momento en que fue creado mediante Decreto Presidencial No. 783-02, de fecha 9 de octubre de ese año.

Este Instituto como respuesta a la necesidad de concienciar a la sociedad dominicana para que se identifique con la situación de la insularidad del Estado dominicano y la ubicación de la isla de Santo Domingo en la Cuenca del Caribe, con la redefinición de los espacios marítimos, territoriales y aéreos, para asegurarles a las futuras generaciones, un espacio vital, protegiéndolas, a la vez, de las inseguridades que implica la globalización.



**b) Misión**

Desarrollar programas de postgrado, educación continua y extensión en temas relacionados con la seguridad nacional, a los fines de profesionalizar líderes en el nivel estratégico de la defensa, administración pública y sector privado, para que de manera integral trabajen en la búsqueda de soluciones frente a las amenazas que puedan afectar el desarrollo nacional, contribuyendo con el fomento y difusión de una cultura de defensa.

|   |   |                             |                      |                               |
|---|---|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | Código:<br>-                |                      |                               |
|   |   | Páginas:<br><b>10 de 77</b> | Versión:<br><b>1</b> | Versión:<br><b>11/11/2018</b> |

**c) Visión**

Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional.

**d) Valores**

- Disciplina
- Excelencia
- Integridad
- Lealtad
- Honor

**e) Funcionarios**

1. Coronel **NELTON BARALT BLANCO**, ERD (DEM).  
Director EGAAE.
2. Coronel **LUIS A. COLLADO KELMES**, FARD (DEM).  
Subdirector Académico EGAAE.
3. Coronel **HERMES GERÓNIMO MENA**, ERD.  
Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua EGAAE.
4. Coronel Paracaidista **TEÓFILO FRÍAS ANTIGUA**, FARD.  
Subdirector Administrativo EGAAE.
5. Coronel Abogado **MÍLCIADES PÉREZ Y PÉREZ**, ERD.  
Encargado del Departamento Jurídico EGAAE.



|   |   |                             |                      |                               |
|---|---|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | Código:<br>-                |                      |                               |
|   |   | Páginas:<br><b>11 de 77</b> | Versión:<br><b>1</b> | Versión:<br><b>11/11/2018</b> |

6. Capitán de Navío **ROCÍO CRISTY SANTANA GONZÁLEZ, ARD.**

Encargada de la División de Relaciones Públicas EGAAE.

7. Teniente Coronel **LUIS ANTONIO GERVACIO MATOS, ERD.**

Encargado de la División de Compras EGAAE.

8. 1<sup>er</sup>. Teniente **CRISTIAN M. RODRÍGUEZ VIZCAÍNO, ARD.**

Subdirector de Contabilidad EGAAE.

9. 2<sup>do</sup> Teniente **DEIVIS A. LÓPEZ TAVARES, ERD**

Encargado de la División de Auditoría.

10. Cabo **DEIBY JHONNY ARIAS CASTILLO, ERD.**

Encargado de la División de Presupuesto

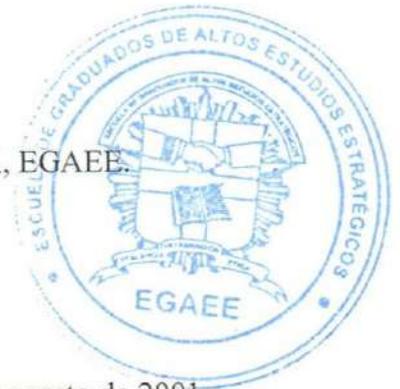
11. Asimilada Militar **INGRID TERESA DÍAZ, MIDE.**

Encargado de la División de Planificación y Desarrollo Institucional, EGAAE.

## f) Base Legal

### Leyes:

- Ley 139-01, de Educación Superior, Ciencia y Tecnología del 13 de agosto de 2001.
- Ley No. 200-04 General de Acceso a la Información Pública
- Ley No. 498-06, que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- Ley 423-06, Orgánica de Presupuesto para el Sector Público.
- Ley No. 247-12, Orgánica de la Administración Pública.
- Ley 1-12, sobre la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030



|   |  |                      |               |                        |
|---|--|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>12 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

- Ley 139-13, Orgánica de las Fuerzas Armadas del 13 de septiembre de 2013. (Leer más sobre la Ley-139-13).

### Decretos:

- Decreto 481-00, del 18 de agosto del 2000, que crea el Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional (IAEDESEN).
- Decreto 1110-03, del 2 de diciembre de 2003 que crea el Instituto Especializado de Estudios Superiores de las Fuerzas Armadas (IEESFA).
- Decreto 632-05, de 16 de noviembre del 2005 que crea el Instituto Nacional para la Defensa (INADEN), creando además la Escuela de Graduados de Altos Estudios (EGAE).
- Decreto 394-09, de fecha 15 de mayo de 2009, que denomina al IEESFA como Instituto Superior para la Defensa (INSUDE).
- Decreto 1-13, del 4 de enero de 2013, que cambia el nombre de la escuela por **Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE)**.



### Resoluciones:

- Resolución No. 044-2003, del Consejo Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (CONESCyT) del 14-11-2003, que autoriza el desarrollo e implementación de los programas del nivel técnico superior, de grado y de postgrado en el área militar, naval y aérea.
- Resoluciones 19, 20 y 21-2006, del CONESCyT del 11 de diciembre de 2006 que acredita para expedir títulos de grado y postgrado.

|  |  |                              |                       |
|--|--|------------------------------|-----------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p>  | <p>Código:<br/>-</p>   |                              |                       |
|  | <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | <p>Páginas:<br/>13 de 77</p> | <p>Versión:<br/>1</p> |

**Reglamentos y Estatutos:**

- Estatuto Orgánico del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" INSUDE.
- Reglamento Interno del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE).
- Reglamento de Recursos Humanos del INSUDE.
- Reglamento Interno de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos.
- Reglamento de Investigación de Grado y Posgrado del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE).
- Reglamento Militar Disciplinario de las FFAA.



*f*

|  |   |                      |                               |  |  |
|--|---|----------------------|-------------------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p>  | <b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b> |                      | Código:<br>-                  |  |  |
|  | Páginas:<br><b>14 de 77</b>                                   | Versión:<br><b>1</b> | Versión:<br><b>11/11/2018</b> |  |  |

## IV. Resultados de la Gestión del año

### a) Metas Institucionales

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, presenta a continuación los avances y logros alcanzados en la aplicación del Plan de Desarrollo Institucional EGAAE 2017-2020 y el Plan Operativo Anual EGAAE 2018, con el objetivo de apoyar lo contemplado en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030), que presenta una Visión de la Nación que aspiramos lograr los dominicanos y dominicanas para el año 2030, la cual expresa que: *“La República Dominicana es un país próspero, donde las personas viven dignamente, apegadas a valores éticos y en el marco de una democracia participativa que garantiza el Estado social y democrático de derecho y promueve la equidad, la igualdad de oportunidades, la justicia social que gestiona y aprovecha sus recursos para desarrollarse de forma innovadora, sostenible y territorialmente equilibrada e integrada y se inserta competitivamente en la economía global.”*



Además, para contribuir al Plan de Desarrollo Institucional del INSUDE 2017-2020 y el Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Defensa 2017-2020, que en su eje estratégico 6, establece: *“Unas Fuerzas Armadas que promuevan el bienestar de sus miembros a través del mejoramiento de la educación, capacitación, entrenamiento, el desarrollo integral, profesional, deportivo y cultural”.*

A continuación se detallará los logros alcanzado por esta Escuela de Graduados, en cuanto a cada uno de los Ejes propuesto para cumplir nuestra misión y alcanzar la visión de

|   |  |  |                       |                                |                      |
|---|--|--|-----------------------|--------------------------------|----------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  | <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> |                       |                                | <p>Código:<br/>-</p> |
|   |  | <p>Páginas:<br/>15 de 77</p>   | <p>Versión:<br/>1</p> | <p>Versión:<br/>11/11/2018</p> |                      |

*“Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional”.*

**Eje I: Fortalecimiento Institucional**

Este Eje fue elaborado con el objetivo de *“Establecer mecanismos que promuevan la integración y el fortalecimiento institucional para el alcance de la visión y el cumplimiento de la misión, basado en los valores institucionales”.*

Con la finalidad de seguir fortaleciendo esta institución, la EGAAE realizó en el 2018 la actualización del Plan Desarrollo Institucional 2017-2020, de acuerdo a las necesidades presentadas para lograr los objetivos y la misión planteada, además se aprobó el Plan Operativo Anual POA 2018, el cual se desprende de los cuatro Ejes Estratégicos del PDI 2017-2020.

En ese tenor, durante el año 2018 esta escuela logro actualizar su Reglamento Interno, el cual fue aprobado mediante Acta No. 002-2018 de fecha 26/02/2018 del Consejo Académico EGAAE, y posteriormente aprobado por el Consejo de Directores del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), en dicho reglamento se introdujeron cambios significativos con la finalidad de normalizar procedimientos de índole académico y administrativo.

Por otro lado, fueron elaborados diferentes productos informativos y divulgados en los medios de comunicación de la institución, con la finalidad de crear una cultura de defensa, siendo el más significativo la publicación, en formato físico y digital, de la *cuarta edición de la Revista “Defensa y Seguridad”*, órgano de formación y divulgación especializado de



|  |   |                       |                                |                      |  |  |
|--|---|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p>  | <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> |                       |                                | <p>Código:<br/>-</p> |  |  |
|  | <p>Páginas:<br/>16 de 77</p>                                  | <p>Versión:<br/>1</p> | <p>Versión:<br/>11/11/2018</p> |                      |  |  |

esta institución de educación superior. El lanzamiento fue realizado durante la celebración del Simposio del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE), titulado "*Innovaciones tecnológicas para la Seguridad y Defensa del Siglo XXI*", de la Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, cuya más reciente edición contó con las colaboraciones de profesionales de instituciones homólogas como el Centro William J. Perry de Estudios Hemisféricos para la Defensa (CHDS), con sede en Washington, D.C., el Centro de Investigación Estratégica de Estudios Nacionales de Bolivia (CIEEN) y la Academia de Seguridad (HS Academy) del Instituto Wingate de Israel.

En la misma línea de crear una cultura de defensa, se destaca el Programa Radial "*Hacia una Cultura de Defensa*", que durante el año 2018 *se ejecutaron 46 programas*, donde se dieron cita diferentes personalidades civiles y militares, con el propósito de difundir los conocimientos relacionados con la Geopolítica, la Defensa y la Seguridad Nacional y establecer vínculos con temas de actualidad. Este programa se transmite cada jueves de 10 a 11 de la mañana por la Voz de las Fuerzas Armadas, en las frecuencias 106.9 FM en Santo Domingo y 102.7 FM a nivel nacional.

Otros de los alcances en cuanto a vinculación y extensión de la escuela, fue logrado a través de la *interacción y participación del público en general a través de los medios digitales*: Portal Web [www.egae.mil.do](http://www.egae.mil.do), redes sociales (Facebook y Twitter como EGAEERD) por medio de los cuales son promovidos los programas académicos, visitas distinguidas, participaciones en los programas radiales así como cualquier información de



|   |  |                      |               |                        |
|---|--|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>17 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

interés a la comunidad educativa, desde diferentes secciones interactivas de este medio, las cuales por lo regular, son acompañadas con breves referencias alusivas a su importancia para esta escuela.

En el año 2018, con la finalidad de iniciar el proceso de crear una cultura de calidad en todos sus miembros, *esta escuela impartió los cursos de "Gestión de la Calidad: ISO 9001:2018" y "Gestión por Proceso"*, a través del Instituto de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), los mismos fueron dirigidos al personal de esta escuela, donde además se dieron citas miembros de otras dependencias de las FF.AA. Dichos cursos fueron impartidos en los meses de mayo y julio del presente año y *el número de participantes en total fue de 53, de los cuales 20 fueron hombres, equivalente al 38%, y 33 mujeres, representando el 62% de los participantes.*

Durante el citado período, la escuela logró avances significativos en diversas decisiones para el fortalecimiento de sus actividades misionales, como:

La *celebraron de nueve Consejos Académicos*, avalados por las Actas Nos. 001, 002, 003, 004, 005, 006, 007, 008 y 009-2018, celebrados para conocer asuntos académico, tales como: aprobaciones de los reglamentos interno y del estudiante, aprobación de propuesta de pago para docentes, asesores y evaluadores de los programas académicos, la modificación y creación de medallas y pines otorgadas por esta escuela, así como actividades de orden administrativo.

Además fue *celebrado un Consejo de Investigación* avalado por el Acta Nos. 001-2018 para tratar asuntos relacionados con temas de investigación realizados por los discentes.



|   |  |                      |               |                        |
|---|--|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>18 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

Por último la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos *participó en la XIX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos, celebrada en Madrid España*, la cual forman parte del compromiso fijados por los Jefes de Estado y de Gobierno en las declaraciones y planes de acción de las Cumbres de las Américas. Los temas abordados en dicha conferencia fueron: Cambio Climático y su Impacto en la Seguridad y Defensa, la Visión del Terrorismo Internacional, desde la Perspectiva de los Colegios de Defensa Iberoamericanos, la Educación Superior Militar y el Flujo Migratorio y su Impacto en la Seguridad y Defensa.

#### **Eje II: Administrativo**

Este Eje tiene el objetivo de *"promover la eficacia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua"*.

Durante el año 2018, la EGAEE realizó diferentes remozamientos y adecuaciones en su estructura física, con la finalidad de readecuar la infraestructura de la institución, las que se detallan a continuación:

- Ampliación de la oficina de la Subdirección de Investigación, Extensión y Educación Continua, que incluyó colocación de fascias en el techo.
- Remozamiento del Pasillo Central (Incluye: Fascia en los Techos, Pintura de las paredes, Rotulación de las oficinas, Colocación de 2 lámparas de techos, empapelado de paredes en el área de espera).
- Pintura de piso del área de esparcimiento.



|   |   |                             |                      |                               |
|---|---|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | Código:<br>-                |                      |                               |
|   |   | Páginas:<br><b>19 de 77</b> | Versión:<br><b>1</b> | Versión:<br><b>11/11/2018</b> |

- Cambios de Giros de las Puertas Baños de Damas y de Caballeros, incluye cambio de llavines y colocación de botellas.
- Reparación de tres (3) Sofás de tres asientos y uno (1) de dos asientos (Incluye estructura, tapizado y cambio de patas).
- Fabricación e instalación, en el Pasillo Central, de una Puerta Doble en Caoba.
- Obras artísticas reproducidas en vinil adhesivo mate en base acrílica.

La EGAAE inició durante el año 2018 la implementación del Plan de Emergencias y Seguridad del edificio del INSUDE, con la señalización de la salidas de emergencia y la colocación de un extintor.

Otro logro alcanzado, fue la implementación del uniforme para el personal femenino, Asimiladas Militares y Camareras, pertenecientes a la escuela. Además se instituyó la Galería digital de Directores de la EGAAE y la Galería digital de Promociones egresadas de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y la Especialidad en Geopolítica.



**Eje III: Académico**

El objetivo de este Eje es el de *“Consolidar la mejora continua en el ámbito académico por medio del análisis de las necesidades nacionales y la planificación asertiva, en materia seguridad y defensa nacional”*.

La EGAAE admitió en febrero del 2018, **24 aspirantes** en la 11ª Promoción de la Especialidad de Geopolítica. También en abril **se admitieron 45 aspirantes** en la 16ª Promoción de la Maestría en de Defensa y Seguridad Nacional, además de 38 discentes que fueron admitidos en el 2017 y que este año 2018 finalizan su período académico.

|   |   |                      |               |                        |
|---|---|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |   | Páginas:<br>20 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

En ese sentido, *la EGAEE lleva a cabo tres (3) programas académico*, dos (2) de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y uno (1) de Especialidad en Geopolítica, con un total de *107 discentes* procedentes de Instituciones Militares, así como, de distintas entidades del Sector Público y Privado. *De estos 107 discentes, hay 60 hombres, lo que representa el 56% y 47 mujeres equivalente a un 44% del total de los discentes.*

Como parte práctica de los programas académicos, la escuela llevó a cabo las siguientes actividades:

**Dos (2) Recorridos a la zona fronteriza dominico-haitiana**, con el propósito de evaluar los aspectos más importantes que inciden en la Seguridad Nacional, tales como, condiciones del área visitada, incluyendo su población nativa y extranjera, situación de los recursos naturales, la presencia militar en la zona, aspectos relativos a la migración haitiana, así como también debilidades y fortalezas del paso fronterizo. Dichos recorridos se desarrollaron como sigue:

- Los días 09 y 10 de agosto se realizó el recorrido terrestre por la zona norte de la frontera dominico-haitiana, con los integrantes de la 15ª promoción de la maestría y los de la 11ª promoción de la especialidad,
- Los días 4 y 5 de octubre, los cursantes de la 15ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional, junto a las autoridades de la EGAEE, realizaron el recorrido terrestre por la zona sur de la frontera dominico-haitiana,

En abril, los discentes realizaron *visitas a los cuerpos castrenses del Ministerio de Defensa*, con la finalidad de reforzar los conocimientos adquiridos en la asignatura Defensa.





MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

-

Páginas:  
21 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

Los lugares visitados fueron la Comandancia General del Ejército de República Dominicana, la Comandancia General de la Armada de República Dominicana y la Comandancia General de la Fuerza Aérea de República Dominicana.

En mayo 2018, la EGAAE realizó un *viaje internacional de visitas a otras escuelas en España*, con los cursantes de la 15<sup>a</sup> Promoción de la Maestría y de la 11<sup>a</sup> Promoción de la Especialidad, como parte del programa de estudio, con la finalidad de ampliar los conocimientos en las realidades de orden internacional. Los discentes fueron recibidos por las autoridades *del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)*, quienes planificaron y dirigieron las visitas realizadas a las instituciones civiles y militares relacionadas con el tema de Defensa y Seguridad.

El 11 de diciembre del año en curso, será celebrada la XIV Graduación Ordinaria Conjunta del INSUDE, en la cual la EGAAE *invertirá 62 discentes*; 37 de la 15<sup>a</sup> Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y 25 de la 11<sup>a</sup> Promoción de la Especialidad en Geopolítica. *De estos 62 discentes, 44 son hombres, representando un 71% y 18 son mujeres, equivalente al 29% del total de los graduandos.* Estos discentes desarrollaron las competencias propias del área afín a la Defensa y Seguridad Nacional, así como en el campo de la Geopolítica, en cuyos ámbitos podrán desempeñar papeles prioritarios como planificadores, analistas, desarrolladores de proyectos de investigación y desempeñar funciones de alta dirección estratégica pública o privada.

Por otro lado, se confeccionó y aprobó el *Reglamento del Estudiante*, con la finalidad de establecer las normas que regulan los derechos y obligaciones de los mismos, así como el



|   |  |                      |               |                        |
|---|--|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>22 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

ámbito disciplinario de los participantes en los programas académicos que se imparte en esta escuela, dicho Reglamento fue aprobado mediante Acta No. 001-2018 de fecha 08/02/2018 del Consejo Académico EGAAE y posteriormente aprobado por el Consejo de Directores del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE)

**Eje IV: Investigación, Extensión y Educación Continua.**

El objetivo de este Eje es *"Fortalecer los mecanismos necesarios para la construcción de nuevos conocimientos en materia de seguridad y defensa nacional, y la vinculación de la institución-sociedad"*.

Esta escuela realizó diversas actividades durante el año 2018, de investigación, extensión y educación continua dentro de las que resaltan las siguientes:

La 15ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional *presentó la 2ª, 3ª y 4ª fases de los trabajos de investigación*. También la 16ª Promoción de dicha maestría hicieron *entrega del anteproyecto de investigación* según lo establecido en el Capítulo VII, Artículo 62, del Reglamento de Investigación del INSUDE. Por otro lado la 11ª Promoción de la Especialidad en Geopolítica hizo *entrega de las tres fases, correspondiente monográfico* del programa académico de la especialidad. Todas las fases fueron revisadas y evaluadas por un grupo de asesores y evaluadores altamente calificados y bajo la normativa del Reglamento de Investigación del INSUDE.

También fueron desarrolladas diferentes actividades de extensión que contribuyeron a la vinculación de la institución y la sociedad, además de actividades de educación continua, tales como:



|   |  |                      |               |                        |
|---|--|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>23 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

*El taller de actualización titulado "Socialización del Reglamento de Investigación y sus Formularios de Evaluación", con una participación de veinticuatro (24) asesores y evaluadores, en el aula de esta Escuela de Graduados, con el objetivo de enriquecer los conocimientos en sus respectivos programas de postgrado.*

En el mes de julio, se ejecutó el *Taller "El Ciberespacio, el Quinto dominio de la Guerra"*, dirigido a militares policías y profesionales vinculados a las áreas de informática, telemática, administración de plataformas tecnológicas, seguridad de la información, sector de las TIC y aquellas relacionadas a la planificación estratégica y operativa de las distintas dependencias de las instituciones de las Fuerzas Armadas y demás sectores públicos y privados relacionados a la Seguridad y Defensa Nacional. Dicho taller contó con la presencia de *33 participantes, de los cuales 25 fueron hombres, equivalente a un 76%, y 8 mujeres, representando un 24% de los participantes.*



Dentro de las actividades de Educación Continua que se desarrollan en esta Escuela de Graduados, fue impartida una *conferencia sobre "Identidad Nacional"*, por el Almirante (r) Sigfrido A. Pared Pérez, ARD, dirigida a los cursantes de la 15ª Promoción de la Maestría.

Como parte de las actividades de Extensión, la EGAE participó en *2 Seminarios Online de la Asociación de Colegios de Defensa de Iberoamérica*. En marzo fue impartido el primero, sobre *"Terrorismo y Crimen Organizado Transnacional"*, el cual tenía por objetivo presentar los principales modelos interpretativos sobre el terrorismo y el crimen organizado transnacional y determinar la magnitud del impacto en las sociedades de los países iberoamericanos. En septiembre fue impartido el segundo, donde la *EGAE participó*

|  |  |                       |                                |                      |  |  |
|--|--|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p>  | <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> |                       |                                | <p>Código:<br/>-</p> |  |  |
|  | <p>Páginas:<br/>24 de 77</p>   | <p>Versión:<br/>1</p> | <p>Versión:<br/>11/11/2018</p> |                      |  |  |

*como institución disertante en el III Seminario Online "La Defensa en la Gestión del Riesgo de Desastres", con el objetivo de que los participantes pudieran tener una visión actualizada de cómo algunos de los países iberoamericanos actúan en los diferentes procesos para hacerle frente en forma eficaz y eficiente en materias relacionadas con la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD), considerando las directrices internacionales que señala la GRD. El total de asistencia entre ambos cursos fue de 147 participantes, de los cuales 109 fueron hombres, equivalente al 74% y 38 mujeres, representando el 26% de los participantes.*

## **b) Indicadores de Gestión.**

### **1. Perspectiva Estratégica.**

#### **i. Metas Presidenciales.**

Esta escuela tiene la responsabilidad directa, emanada por el Ministro de Defensa, de cumplir con una de las metas presidenciales. Dicha meta es *la Confección del Libro Blanco*, la cual se encuentra en la etapa de recolección y análisis de informaciones para la confección de dicho libro. Además esta escuela contribuye de manera indirecta a algunas de las metas presidenciales asignadas al Ministerio de Defensa.

#### **ii. Índice Uso TIC e Implementación Gobierno Electrónico.**

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, siguiendo las directrices del Ministerio de Defensa y del INSUDE, con el desarrollo de nuevas iniciativas tecnológicas, se encuentra en la etapa de desarrollo de las líneas de acción para la implementación del Gobierno Electrónico, con la finalidad de mejorar y agilizar la prestación de los servicios académicos ofrecidos.



|  |  |                       |                                |                      |  |  |
|--|--|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p>  | <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> |                       |                                | <p>Código:<br/>-</p> |  |  |
|  | <p>Páginas:<br/>25 de 77</p>   | <p>Versión:<br/>1</p> | <p>Versión:<br/>11/11/2018</p> |                      |  |  |

## ii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP).

### Criterio Planificación de RRHH

En el año 2018 se llevó a cabo *una evaluación del desempeño al personal* de esta Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, con el propósito de darle cumplimiento a lo establecido en la Ley Orgánica 139-13 de las FF.AA, que establece en su Art. 123: "*como requisito indispensable para los ascensos y las designaciones en puestos, se debe realizar una Evaluación del Desempeño*", además de cumplir con las exigencias del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología, (MESCYT) y del Ministerio de Administración Pública (MAP), que procuran la eficiencia de las tareas realizadas por todos los empleados de las instituciones públicas.

En enero se realizó la *socialización con el personal de la EGAE, de los Manuales de Cargos, Funciones y Procedimientos* que fueron aprobados en noviembre del 2017 por el Ministro de Defensa, plasmando la evidencia en el Formulario de Compromiso de Cumplimiento de los Procedimientos para el Desempeño de las Funciones de los Respetivos Cargos.

### Criterio Organización del Trabajo.

La EGAE en el año 2018, inició el proceso de modificación de su estructura organizativa, con la finalidad de estandarizar los diferentes niveles de acuerdo a la estructura que el Ministerio de Administración Pública (MAP), estableció para el Ministerio de Defensa (MIDE) y sus dependencias.



|   |  |                      |               |                        |
|---|--|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |  | Páginas:<br>26 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

Igualmente, se formuló el Plan Operativo Anual (POA 2018) en cada una de las áreas funcionales de esta escuela, como instrumento de gestión operativa, que concentra los productos que está llamada a entregar cada área para el alcance de los resultados planteados.

Sobre el monitoreo de la ejecución del POA, se operó un seguimiento y monitoreo continuo al cumplimiento de los proyectos y productos de cada área funcional, evidenciado en informes trimestrales, en los que se reflejan los resultados obtenidos en la ejecución de las actividades programadas con respecto a las metas trimestrales.

## 2. Perspectiva Operativa

### i. Índice de Transparencia

La EGAAE inició los trabajos correspondientes para darle cumplimiento a los requerimientos exigidos en el Portal de Transparencia.

### ii. Normas de Control Interno (NCI)

Reconociendo la importancia que representa para el Ministerio de Defensa la implementación de controles interno en los procesos operacionales, esta escuela se encuentra en la *fase de recolección de informaciones para completar los requerimientos sobre los controles especificados en las Normas de Control Interno (NCI)*. La EGAAE conformó el *Equipo NOBACI* de esta institución, que es uno de los requisitos de las NCI, quienes serán los responsables de velar por el cumplimiento de cada una de las exigencias de las NCI. Además *se impartió una charla a todos los encargados de áreas de esta escuela*, con la finalidad de orientarlos y capacitarlos con relación al proceso de las NOBACI.



|  |  |                       |                                |                      |  |  |
|--|--|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--|--|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p>  | <p>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018.</p> |                       |                                | <p>Código:<br/>-</p> |  |  |
|  | <p>Páginas:<br/>27 de 77</p>                                   | <p>Versión:<br/>1</p> | <p>Versión:<br/>11/11/2018</p> |                      |  |  |

### iii. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC).

#### iv. Comisiones de Veedurías Ciudadanas

Esta Escuela no tiene Comisión de Veedurías Ciudadana asignadas.

#### v. Auditorías y Declaraciones Juradas

Dando cumplimiento a la Ley 311-14 sobre Declaración Jurada de Patrimonio, el Director de esta escuela realizó la declaración correspondiente.

Además todos los procesos de compras, contrataciones y otros relacionados al área financiera fueron debidamente auditados y sellados por el Auditor Interno de la EGAAE.

### 3. Perspectiva de los Usuarios

#### i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1

Este indicador se maneja a través del Ministerio de Defensa.

#### c. Otras acciones Desarrolladas

La EGAAE como Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, del INSUDE, tuvo a su cargo la *apertura del Primer Panel*, donde se abordaron los temas: "Prospectiva de la Cultura de Seguridad y Defensa en República Dominicana", "Marco Jurídico y sus Proyecciones en Materia de Seguridad y Defensa (Abordaje de los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario para Regular Nuevas Formas y Escenarios de la Guerra en el Siglo XXI)" y "Nuevos Paradigmas Estratégicos", en el Simposio "Prospectiva para la Defensa y su Vinculación con la Sociedad, Por una Cultura en Seguridad y Defensa", organizado por el INSUDE.





MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:  
-

Páginas:  
28 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

## V. Gestión Interna

### a) Desempeño Financiero

A continuación, presentamos un resumen de las ejecutorias realizadas y logros alcanzados en la gestión financiera durante el período comprendido del 1 de enero al 13 de noviembre del 2018, las cuales están sustentadas en el cumplimiento de los ejes estratégicos.

#### Ejecución Presupuestaria del Período

El presupuesto aprobado para el año 2018 ascendió a la suma de **RD\$29,586,336.00** (Veinte Nueve Millones Quinientos Ochenta y Seis Mil Trescientos Treinta y Seis Pesos con 00/100), de los cuales tenemos una retención de **RDS1,233,904.00** (Un Millón Doscientos Treinta y Tres Mil Novecientos Cuatro Pesos con 00/100), quedando disponible **RDS28,352,432.00** (Veintiocho Millones Trescientos Cincuenta Y Dos Mil Cuatrocientos Treinta Y Dos Pesos con 00/100), con una ejecución presupuestaria al 13 de noviembre del año 2018 de **RDS25,772,606.22** (Veinticinco Millones Setecientos Setenta y dos Mil Seiscientos Seis Pesos con 22/100) *representando una ejecución del 91% de la partida asignada.*





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

-

Páginas:  
 29 de 77

Versión:  
 1

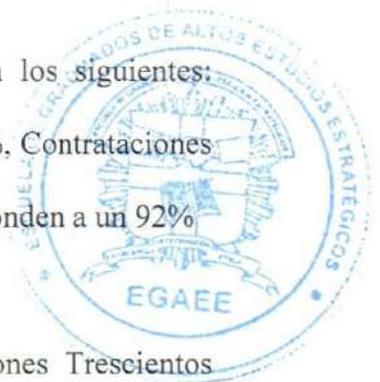
Versión:  
 11/11/2018

| Presupuesto Aprobado y Ejecutado                   |   |                      |                      |                       |
|--|---|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Desde el 1ro. de enero al 13 de noviembre de 2018, |   |                      |                      |                       |
| Cifras en RDS                                      |   |                      |                      |                       |
| Cuenta   | Descripción                             | Presupuesto Aprobado | Presupuesto Vigente  | Presupuesto Ejecutado |
| 2.1  | Remuneraciones y Contribuciones         | 14,680,516.00        | 17,330,968.00        | 15,912,509.64         |
| 2.2  | Contrataciones de Servicios             | 6,106,000.00         | 5,065,592.42         | 4,190,481.42          |
| 2.3  | Materiales y Suministros                | 8,799,820.00         | 5,811,042.58         | 5,537,005.55          |
| 2.6  | Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles | 0.00                 | 144,829.00           | 132,609.61            |
| <b>Total</b>                                       |   | <b>29,586,336.00</b> | <b>28,352,432.00</b> | <b>25,772,606.22</b>  |

Los porcentajes de ejecución en libramientos, por cuentas, son los siguientes:  
 Remuneraciones y Contribuciones con 92%, Materiales y Suministros 95%, Contrataciones de Servicios con 83 y % Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles corresponden a un 92%

**b) Contrataciones y Adquisiciones.**

Del Presupuesto asignado, **RDS\$28,352,432.00** (Veintiocho Millones Trescientos Cincuenta Y Dos Mil Cuatrocientos Treinta Y Dos Pesos con 00/100), el monto destinado a las compras y contrataciones asciende a **RDS\$5,811,042.58** (Cinco Millones Ochocientos Once Mil Cuarenta y dos Pesos con 58/100) equivalente a un 20% del presupuesto asignado.





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 30 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

Al 13 de noviembre de 2018, se han realizados 29 procesos de compras ascendente a la suma de RD\$ RD\$5,215,061.82, equivalente al 90% de ejecución.

RESUMEN DE COMPRAS Y CONTRATACIONES REALIZADAS EN EL AÑO 2018.

| Cant. | Fecha Registro | O/C y/o C/O | Descripción   | Proveedor                                   | Monto      | MIPYME |
|-------|----------------|-------------|---|---|------------|--------|
| 1     | 16/02/18       | CO-1/18     | Servicio Alquiler de fotocopiadora                    | SYNTES, SRL                                 | 156,000.00 | No     |
| 2     | 07/03/18       | CO-2/18     | Servicio de Informática y Sistema Computarizado.      | Operational Excellence Solutions Opex, SRL  | 186,000.00 | No     |
| 3     | 13/04/18       | CO- 3/18    | Confección de Polo Shirts.                            | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL          | 63,916.12  | Si     |
| 4     | 13/04/18       | CO- 4/18    | Confección de uniforme.                               | Confecciones Julio Cesar, SRL               | 98,294.00  | No     |
| 5     | 27/04/18       | CO- 5/18    | Servicio de Hospedaje en Hotel.                       | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL          | 853,175.40 | Si     |
| 6     | 10/05/18       | CO-6/18     | Adquisición de Boletos Aéreos.                        | Agencia de Viaje Milena Tours, SRL          | 360,986.04 | Si     |
| 7     | 31/07/18       | CO-OC-7/18  | Alquiler de Servicios de Transporte.                  | Comercializadora Melo & Asociados.          | 267,060.00 | Si     |
| 8     | 31/07/18       | CO- 8/18    | Hospedaje en Hotel Todo Incluido.                     | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL          | 322,950.00 | Si     |
| 9     | 01/08/18       | CO- 9/18    | Confección de Revistas, Banner y Etiquetas Adhesivas. | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL          | 120,013.80 | Si     |
| 10    | 18/10/18       | CO-10/18    | Servicio de Informática y Sistema Computarizado.      | Operational Excellence Solutions Opex, SRL. | 67,260.00  | Si     |





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

-

Páginas:  
 31 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

|    |          |            |  |   |            |    |
|----|----------|------------|--|---|------------|----|
| 11 | 23/01/18 | OC- 1/18   | Adquisición de Combustible.                  | Estación Gasolinera Marino Doñe, SRL                        | 175,000.00 | Si |
| 12 | 06/02/18 | OC- 2/18   | Adquisición de Combustible.                  | Estación Gasolinera Marino Doñe, SRL                        | 175,000.00 | Si |
| 13 | 05/03/18 | OC- 3/18   | Adquisición de Combustible.                  | Estación Gasolinera Marino Doñe, SRL                        | 175,000.00 | Si |
| 14 | 15/03/18 | OC- 4/18   | Adquisición de suministro de oficina.        | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 98,899.43  | Si |
| 15 | 06/04/18 | OC- 5/18   | Adquisición de Combustible.                  | Estación Gasolinera Marino Doñe, SRL                        | 175,000.00 | Si |
| 16 | 13/04/18 | OC- 6/18   | Adquisición de suministro para pantry.       | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 18,278.00  | SI |
| 17 | 16/04/18 | OC- 7/18   | Adquisición de puerta.                       | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 21,830.00  | Si |
| 18 | 16/04/18 | OC-8/18    | Adquisición de repuestos                     | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 21,056.33  | Si |
| 19 | 16/04/18 | OC-9/18    | Adquisición de productos y artículos varios. | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL                          | 33,582.21  | Si |
| 20 | 17/04/18 | OC - 10/18 | Adquisición de productos y artículos varios. | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL                          | 106,097.52 | Si |
| 21 | 03/05/18 | OC- 12/18  | Adquisición de Combustible.                  | Súper Estación de Servicios Múltiples On The Boulevard, SRL | 175,000.00 | Si |





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

Páginas:  
 32 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

|              |          |          |  |   |                     |    |
|--------------|----------|----------|--|---|---------------------|----|
| 22           | 06/06/18 | OC-15/18 | Adquisición de Combustible.                          | Súper Estación de Servicios Múltiples On The Boulevard, SRL | 175,000.00          | Si |
| 23           | 02/07/18 | OC-16/18 | ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE.                          | Súper Estación de Servicios Múltiples On The Boulevard, SRL | 175,000.00          | Si |
| 24           | 26/07/18 | OC-17/18 | Adquisición de productos para el pantry.             | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 37,375.32           | Si |
| 25           | 26/07/18 | OC-18/18 | Adquisición de picadera.                             | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL                          | 40,036.93           | Si |
| 26           | 27/07/18 | OC-19/18 | Adquisición de materiales y suministros de oficinas. | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 82,335.50           | Si |
| 27           | 31/07/18 | OC-20/18 | Adquisición de tickets pre-pagado para combustible   | Súper Estación de Servicios Múltiples On The Boulevard, SRL | 875,000.00          | Si |
| 28           | 01/08/18 | OC-22/18 | Adquisición de suministro de limpieza.               | Comercializadora Melo & Asociados, SRL                      | 78,503.45           | Si |
| 29           | 03/08/18 | OC-23/18 | Adquisición de mobiliarios y equipos de oficinas.    | Suplidora Comercial Rodríguez, SRL                          | 81,411.77           | Si |
| <b>TOTAL</b> |          |          |  |   | <b>5,215,061.82</b> |    |



|   |   |                      |               |                        |
|---|---|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |   | Páginas:<br>33 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

La EGAAE reconoce la importancia de la pequeña y mediana empresa para el desarrollo de la economía del país, por esto promueve la ejecución de procesos a su favor, como se puede visualizar en el detalle de compras

## VI. Reconocimientos.

La EGAAE no recibió durante el año 2018.

## VII. Proyecciones al próximo año.

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos en consonancia con los proyectos de gobierno, con la END 2030 y para el cumplimiento de nuestra misión y visión, ha proyectado las principales actividades siguientes:

- Visitar a la Escuela Superior de Guerra de Colombia.
- Visitar a España en programas de doble titulación, maestrías y doctorado.
- Difundir temas que fomente la cultura de Defensa en radio, televisión, universidades y colegios.
- Publicar la 5ª edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en temas de interés de las FF.AA, Sobre aspectos relacionados a la Seguridad y Defensa Nacional, en formato físico y digital.
- Impartir diplomado en Planificación Estratégica en el Estado Dominicano.
- Implementar las Normas de Control Interno
- Implementar las Normas de la Tecnología de la Información y Comunicación (NORTIC)
- Implementar las Normas del SISMAP.





MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

-

Páginas:  
34 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

- Implementar Programa de mantenimiento y actualización tecnológica de la EGAAE.
- Implementar el Portal de Compras y Contrataciones
- Ampliar de la oferta académica mediante la creación y aprobación de la Maestría en Geopolítica
- Ampliar la oferta académica mediante la creación y aprobación de la Especialidad en Ciberdefensa y Ciberseguridad.
- Crear del Comité Científico en temas de Defensa y Seguridad.
- Implementar del Aula Virtual.
- Desarrollar un sistema de intranet y extranet que permita la gestión académica, administrativa entre todas las instancias.
- Elaborar Plan de Compras 2019 de la EGAE.
- Admitir la 17ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.
- Admitir la 12ª Promoción de la Especialidad en Geopolítica.
- Implementar el programa de educación virtual y a distancia.
- Desarrollar diplomados en Seguridad y Defensa.
- Desarrollar diplomados en Ciberseguridad.
- Impartir taller para comunicadores sobre Gerencia de Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.
- Llevar a cabo la reunión de los Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano.
- Impartir diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018**

Código:

-

Páginas:  
35 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

- Gestionar dos seminarios con el Colegio de Defensa Iberoamericano.
- Crear Observatorio de Seguridad y Defensa.



|   |   |                      |               |                        |
|---|---|----------------------|---------------|------------------------|
|  <p>REPÚBLICA DOMINICANA<br/>MINISTERIO DE DEFENSA<br/>Instituto Superior para la Defensa<br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional<br/>Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos<br/>"TODO POR LA PATRIA"<br/>"Año del Fomento de las Exportaciones"</p> |  <p><b>MEMORIAS<br/>RENDICIÓN DE<br/>CUENTAS DEL AÑO<br/>2018</b></p> | Código:<br>-         |               |                        |
|   |   | Páginas:<br>36 de 77 | Versión:<br>1 | Versión:<br>11/11/2018 |

## VII. Anexos

### a) (Comportamiento del Plan Operativo Anual, POA 2018)

|  <p><b>INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA</b><br/>"General Juan Pablo Duarte y Díez"<br/>"Desarrollando las Capacidades Militares y Civiles de la Defensa Nacional"</p> |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       |  |   |      |
|--|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------|--|---|------|
| MATRIZ DE EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 - AVANCES -  |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       |  |   |      |
| ESCUELA / ACADÉMIA: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS, EGAAE   |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       |  |   |      |
| EJE I: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL   |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       |  |   |      |
| PRODUCTO   | ACTIVIDAD   | CRONOGRAMA |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | MEDIO DE VERIFICACIÓN | RESPONSABLE  | ESTATUS<br>% de ejecución                                   |      |
|  |   | E          | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |                       |  |   |      |
| Confección de Guía para la Elaboración y Codificación de Documentos.   | 1.1.1.1 Confeccionar una Guía para la elaboración y Codificación de Documentos.         |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Guía confeccionada<br>Observación: actividad no completada por eventos presentados fuera de programación (Pospuesta para finalizar en el año 2019) | Planificación y Desarrollo Institucional                    | 30%  |
|  | 1.1.3.1 Iniciar el proceso de actualización del Reglamento Interno de la EGAAE          |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Borrador del Reglamento Interno  | Dirección, Subdirecciones y Planificación                   | 100% |
| 1.1.3. Actualización del Reglamento Interno EGAAE.   | 1.1.3.1.1 Someter actualización del Reglamento Interno de la EGAAE al Consejo Académico |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Oficio 044 de fecha 05/02/2018 de la Subdirectora Administrativa de la EGAAE   | Subdirección Administrativa                                 | 100% |
|  | 1.1.3.1.2 Someter Aprobación del Reglamento Interno de la EGAAE al Consejo Académico    |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Aprobado mediante Acta 002-2018 de fecha 26/02/2018 del Consejo Académico de la EGAAE. Ver CÓD. 1.1.3.1.2: Fotos                                   | Consejo Académico EGAAE                                     | 100% |
|  | 1.1.3.1.3 Distribuir e implementar el Reglamento Interno.                               |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Oficio No. 087 de fecha 19/09/2018   | Subdirector Sdministrativo                                  | 100% |
| 1.1.4. Evaluación y mejora de la estructura orgánica de la EGAAE.  | 1.1.4.1 Restructurar el organigrama de la EGAAE   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 1.1.4.1. Fotos de Reuniones (Restructuración del organigrama EGAAE)   | Planificación de Desarrollo Institucional.                  | 100% |
|  | 1.1.4.1.1 Socializar la reestructuración organizacional de la EGAAE.                    |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       |  | Dirección Subdirecciones, Divisiones.                       | 100% |
|  | 1.1.4.1.2 Someter propuesta de reestructuración del organigrama                         |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Oficio No. 753 de fecha 21/09/2018 del Director EGAAE  | Subdirecciones y Planificación de Desarrollo Institucional. | 100% |



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 37 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |      |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|------|
| 1.2.1. Capacitación sobre la implementación del Sistema de Gestión de Calidad en la EGAAE  | 1.2.1.1 Preparar cronograma de cursos.   |  |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 1.2.1.1: Cronograma de Cursos   | Planificación y Desarrollo Institucional y División de Extensión y Educación Continua.        | 100% |
|  | 1.2.1.1.1 Solicitar cursos a la Rectoría   |  |  |  |  |  |  |  |  | Oficio 005 de fecha 19/02/2018 de la Encargada de Planificación y Desarrollo Institucional   |   | 100% |
|  | 1.2.1.2 Impartir curso "Introducción al Sistema de Gestión de la Calidad, ISO 9001-2015" |  |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 1.2.1.2: Fotos del Curso "Introducción al Sistema de Gestión de la Calidad, ISO 9001-2015"                                | Facilitadores del INFOTEP   | 100% |
|  | 1.2.1.3 Impartir curso "Calidad y Productividad"   |  |  |  |  |  |  |  |  | Observación: Actividad no realizada por eventos presentados fuera de programación. Se reprogramará esta actividad para el año 2019 | Facilitadores del INFOTEP   | 0%   |
|  | 1.2.1.4 Impartir curso "Gestión por Proceso"   |  |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 12.1.4. Fotos del curso "Gestión por Proceso"   | Facilitadores del INFOTEP, Planificación y Desarrollo Institucional                           | 100% |
| 1.2.2. Realizar una autoevaluación en las diferentes áreas neurálgicas de la EGAAE, con miras a prepararlas para la Auditoría de la Rectoría | 1.2.2.1.1 Iniciar el proceso de autoevaluación a las diferentes áreas de la EGAAE        |  |  |  |  |  |  |  |  | Observación: Actividad no realizada por eventos presentados fuera de programación. Se reprogramará esta actividad para el año 2019 | Planificación y Desarrollo Institucional  | 100% |
| 1.2.3. Plan de Desarrollo Institucional (PDI) elaborado 2017-2020 EGAAE  | 1.2.3.1 Actualizar el PDI 2017-2020 para el 2018   |  |  |  |  |  |  |  |  | Acta 003-2018 de fecha 20/04/2018 del Consejo Académico de la EGAAE Ver CÓD. 1.2.3.1: Fotos del Consejo Académico                  | Planificación y Desarrollo Institucional  | 100% |
|  | 2.2.3.1.1 Presentar informes del cumplimiento del PDI 2017-2020 del año 2018             |  |  |  |  |  |  |  |  | Reporte enero-septiembre 2018  |   | 75%  |
|  | 1.2.3.1.2 Actualizar el PDI 2019-2022 para el 2019                                       |  |  |  |  |  |  |  |  | PDI actualizado para el 2019   | Planificación y Desarrollo Institucional, Subdirecciones, Divisiones y Secciones de la EGAAE. | 30%  |
| 1.3.1. Curso de planificación estratégica en el Estado Dominicano  | 1.3.1.1 Solicitar curso a la Rectoría  |  |  |  |  |  |  |  |  | Oficio 005 de fecha 19/02/2018 de la Encargada de Planificación y Desarrollo Institucional   | Planificación y Desarrollo Institucional, División de Extensión y Educación Continua          | 100% |









MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

Páginas:  
 40 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

EJE II: ADMINISTRATIVO

| PRODUCTO  | ACTIVIDAD  | CRONOGRAMA |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | MEDIO DE VERIFICACIÓN | RESPONSABLE   | ESTATUS   |      |
|---|--|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------|---|---|------|
|   |  | E          | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |                       |   | % de ejecución  |      |
| 2.1.2. Programa de Inducción a nuevos alumnos establecido y ejecutado.                            | 2.1.2.1 Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 11 de la Especialidad en Geopolítica                                     |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.1.2.1: Fotos de Inducción a los Aspirantes de la 11 Promoción de la Especialidad | Seccion de Servicios Estudiantiles, Direccion, Subdireccion Académica, Investigacion y Administrativa.                    | 100% |
|   | 2.1.2.2 Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 16 de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional                        |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.1.2.2: Fotos de Inducción a los Aspirantes de la 16 Promoción de la Maestría     | Seccion de Servicios Estudiantiles, Direccion, Subdireccion Académica, Investigacion y Administrativa.                    | 100% |
| 2.1.3. Servicios establecidos acorde a las necesidades de la población estudiantil y de egresados | 2.1.3.1 Publicar en la Página Web, las redes sociales de la EGAE y correos las informaciones de interes para la población estudiantil y egresados. |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Página Web EGAEERD, Facebook EGAEEOFICIAL.  | Seccion de Servicios Estudiantiles, Unidad de Registro Direccion, Subdireccion Académica, Investigacion y Administrativa. | 75%  |
| 2.2.1. Plan de Emergencia y Seguridad del edificio de la Rectoría ejecutado                       | 2.2.1.1.2 Señalizar las diferentes áreas de la EGAEE de acuerdo al Plan de Emergencia del INSUDE.  |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.2.1.1.2: Fotos de Señalización   | Subdireccion Administrativa, Servicios Generales, Direccion, Division de Compras, Recursos Humanos                        | 100% |
| 2.2.2. Adecuación de la infraestructura física  | 2.2.2.1 Ampliar la oficina de la Subdirección de Investigación   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.2.2.1: Foto de Ampliación de la Oficina de Investigación                         | Subdireccion Administrativa, Direccion, Subdireccion de Contabilidad, Division de Presupuesto y Division de Planificacion | 100% |
|   | 2.2.2.2 Restructurar los techos.   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.2.2.2: Fotos cambio de techo   | Subdireccion de Contabilidad, Division de Presupuesto y Division de Planificacion   | 100% |
|   | 2.2.2.3 Instar una puerta para las oficinas administrativas  |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.2.2.3: Fotos de Puertas Instaladas   | Subdireccion de Contabilidad, Division de Presupuesto y Division de Planificacion   | 100% |
|   | 2.2.2.4 Remozar el área de esparcimiento.  |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.2.2.4: Fotos Remozamiento del Área de Esparcimiento                              | Subdireccion de Contabilidad, Division de Presupuesto y Division de Planificacion   | 100% |





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 41 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

|  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |      |
|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|------|
| 2.2.3. Participar en las reuniones del Consejo Administrativo y Comité de Graduaciones del INSUDE. | 2.2.3.1 Asistir a las convocatorias de la Vicerrectoría Administrativa del INSUDE.                        |  |  |  |  |  |  |  |  | Actas de los Consejos Administrativos del INSUDE                     | Vicerrectoria Administrativa del INSUDE, Subdirector Administrativo de la EGAAE.        | 80%   |      |
|  | 2.2.3.1.1 Poner de conocimiento al Director de los temas tratados en el Consejo                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Subdirector Administrativo de la EGAAE.   | 80%   |      |
| 2.2.4. Mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la EGAAE                         | 2.2.4.1 Realizar un chequeo general de la guagua de transporte del  |  |  |  |  |  |  |  |  | Facturas compras de productos de mantenimiento en contabilidad       | Subdireccion Administrativa, División de Logística y Unidad de Transportacion           | 70%   |      |
|  | 2.2.4.1.1 Realizar un chequeo general a los dos motocicletas usadas para mensajería                       |  |  |  |  |  |  |  |  | Facturas compras de productos de mantenimiento en contabilidad EGAAE |   | 50%   |      |
| 2.3.1. Programa de mantenimiento y actualización tecnológica de la EGAAE.                          | 2.3.1.1 Hacer un inventario de los equipos tecnológicos existente en la EGAAE                             |  |  |  |  |  |  |  |  | Relación de inventario en el S-4 y Contabilidad EGAAE                | Secciones de Tecnología y Logística, Subdirecciones Administrativa y Contabilidad EGAAE | 100%  |      |
|  | 2.3.1.2 Realizar un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en la EGAAE            |  |  |  |  |  |  |  |  | Equipos tecnologicos de la EGAAE funcionando adecuadamente           |   | 100%  |      |
|  | 2.3.1.3 Ejecutar políticas de seguridad en el servicio de Internet tanto inalámbrico como de red de datos |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Servidor de la EGAAE habilitado   | Sección de Tecnología, Subdirecciones Administrativa y Contabilidad EGAAE | 50%  |
|  | 2.3.1.4 Realización de reparación de equipos dañados de la EGAAE  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Solicitudes y recomendaciones de arreglos de equipos                                    |   | 70%  |
|  | 2.3.1.5 Actualización del antivirus de todos los equipos  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Equipos tecnologicos de la EGAAE funcionando adecuadamente                              |   | 100% |











MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

Páginas:  
 45 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

EJE III: ACADÉMICO

| PRODUCTO   | ACTIVIDAD   | CRONOGRAMA |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | MEDIO DE VERIFICACIÓN | RESPONSABLE   | ESTATUS  |           |
|--|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------|---|--|-----------|
|  |   | E          | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |                       |   | % de ejecución   |           |
| 3.1.1. Programas de nivel de postgrado con calidad bajo el modelo educativo del INSUDE | 3.1.1.3 Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia  |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Programas académicos en cumplimiento  | Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinador Docente  | 75%       |
| 3.1.2. Programa de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional ejecutado               | 3.1.2.1 Recibir la promoción 16 de la Maestría  |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.1.2.1: Fotos de Inducción a los Aspirantes de la 16 Promoción de la Maestría   | Dirección Subdirección Académica, Planificación Académica, Coordinar Docente, Relaciones Pública, Logística Compras. | 100%      |
|  | 3.1.2.2 Ejecutar las asignaturas y actividades cocurriculares de las promociones 15 Y 16 de la maestría             |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 3.1.2.2: Actividades del Programa de Maestría de la 16 Promoción   | Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinar Docente  | 85% Y 28% |
|  | 3.1.2.3 Recorrido de reconocimiento a la frontera Norte dominico haitiana ejecutado. Promoción 16 de la Maestría    |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 3.1.2.3. Fotos del recorrido norte de la frontera dominico haitiana (16a. Promoción de maestría y 11a. Promoción de la Especialidad) | Dirección Subdirección Académica, Planificación Académica, Coordinar Docente, Relaciones Pública, Logística Compras. | 100%      |
| 3.1.3. Programa de la Especialidad en Geopolítica ejecutado                            | 3.1.3.1 Recibir la promoción 11 de la Especialidad  |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 2.1.2.2: Fotos de Inducción a los Aspirantes de la 11 Promoción de la Especialidad   | Dirección Subdirección Académica, Planificación Académica, Coordinar Docente, Relaciones Pública, Logística Compras  | 100%      |
|  | 3.1.3.2 Ejecutar las asignaturas y actividades cocurriculares de las promociones 11 de la Especialidad              |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 3.1.3.2: Actividades del Programa de Especialidad de la 11 Promoción   | Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinar Docente  | 82%       |
|  | 3.1.3.3 Realizar recorrido de reconocimiento a la frontera Norte dominico haitiana. Promoción 11 de la Especialidad |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                       | Ver CÓD. 3.1.2.3. Fotos del recorrido norte de la frontera dominico haitiana (16a. Promoción de maestría y 11a. Promoción de la Especialidad) | Dirección Subdirección Académica, Planificación Académica, Coordinar Docente, Relaciones Pública, Logística Compras. | 100%      |





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 46 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

|   |  |  |  |  |  |  |  |  |                              |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------|
| 3.1.4. Participar de los Consejos Académicos del INSUDE.  | 3.1.4.1 Asistir a las convocatorias del Consejo Académico del INSUDE   |  |  |  |  |  | Actas de los Consejos Académicos del INSUDE  | VRAC INSUDE, Subdirector Académico EGAE    | 75%                          |
|   | 3.1.4.1 Presentar al Director lo tratado en el Consejo Académico del INSUDE.   |  |  |  |  |  | N/A  | Subdirección Académica                     | 75%                          |
| 3.2.1. Gestión de la matriculación y migración de expedientes de los discentes de postgrado al INSUDE a través del SIAR y físicamente | 3.2.1.1 Enviar por el sistema SIAR y de manera física de los expedientes de los aspirantes admitidos para las promociones 16 y 11 de maestría y la especialidad respectivamente. |  |  |  |  |  | Oficio de remisión de expedientes al INSUDE (Aún no ha sido instalado el Sistema SIAR) | Unidades de Registro y Admisión            | 50%                          |
|   | 3.2.1.2 Gestionar la matriculación de los aspirantes admitidos para las promociones 16 y 11 de la maestría y la especialidad respectivamente.                                    |  |  |  |  |  | Lista de matriculación   | Unidades de Registro y Admisión            | 90%                          |
| 3.2.2. Programa de admisión para el reclutamiento de nuevos discentes   | 3.2.2.1 Promocionar los programas académicos de la EGAE a través de diferentes medios de comunicación.   |  |  |  |  |  | WWW.EGAEERD, EGAEERD en Facebook, Twitter, Instagram                                   | Unidad de Admisión, Subdirección Académica | 100%                         |
| 3.3.1. Evaluación del desempeño docente   | 3.3.1.1 Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de maestría   |  |  |  |  |  | Formularios de Evaluación Docente completados  | Encargado de la Sección de Evaluación      | 75%                          |
|   | 3.3.2.2 Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de la especialidad  |  |  |  |  |  | Formularios de Evaluación Docente completados  |  | 82%                          |
|   | 3.3.1.4 Realizar reportes de las calificaciones obtenidas.   |  |  |  |  |  | Oficios remisión de reportes   |  | Oficios remisión de reportes |





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 48 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

EJE IV: INVESTIGACIÓN

| PRODUCTO   | ACTIVIDAD  | CRONOGRAMA |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | MEDIO DE VERIFICACIÓN  | RESPONSABLE   | ESTATUS        |
|--|--|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|---|----------------|
|  |  | E          | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |  |   | % de ejecución |
| 4.1.2. Reglamento de investigación del INSUDE aplicado a los procesos de investigación   | 4.1.2.1 Revisión de las diferentes fases de la investigación, para que se cumpla con lo establecido en el Reglamento de Investigación del INSUDE.            |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | Formularios de evaluación de fases de tesis aprobado                                 | Asesores de Contenido   | 75%            |
|  | 4.1.2.2 Supervisión de las diferentes fases de la investigación aprobadas verificando que se cumpla con lo establecido en el Reglamento de Investigación del |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | Remisión de fases aprobadas al INSUDE  | Subdirecciones de Investigación.                                      | 75%            |
| 4.1.3. Publicación periódica de temas de interés de las FF.AA. Sobre aspectos relacionados a la Seguridad y Defensa Nacional en formato físico y digital | 4.1.3.1 Reunión del Área de Análisis e Investigación para analizar, evaluar y autorizar la inclusión de los temas para la publicación de la Revista          |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | Ver CÓD. 4.1.3.2: Publicación de la 4ta. Edición de la Revista "Defensa y Seguridad" | Dirección, Subdirecciones, División de Extensión, Relaciones Públicas | 100%           |
|  | 4.1.3.2 Publicación de la cuarta edición de la Revista "Defensa y Seguridad" en formato físico y digital   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  | Subdirección de Investigación, Relaciones Públicas                    | 100%           |





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 49 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |      |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|
|  | 4.1.4.1 Presentación y evaluación de la 2da. Fase de investigación de la promoción 15 de la                |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 4.1.4.1:Fotos Presentación de la 2da. Fases de Tesis de la 15ta promoción de la Maestría                      | Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores                  | 100% |
|  | 4.1.4.2 Presentación y evaluación de la 3ra. Fase de investigación de la promoción 15 de la                |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 4.1.4.2. :Fotos Presentación de la 3ra. Fases de Tesis de la 15ta promoción de la Maestría                    | Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores                  | 100% |
| 4.1.4. Fortalecimiento e innovación de la investigación para elevar la calidad.  | 4.1.1.4.4 Presentación y evaluación de la 1ra. Fase de investigación de la promoción 16 de la maestría.    |  |  |  |  |  |  |  | Formularios de evaluación de fases de tesis aprobado   | Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores                  | 100% |
|  | 4.1.1.4.5 Presentación y evaluación de la 1ra. Fase de investigación de la promoción 11 de la especialidad |  |  |  |  |  |  |  | Formularios de evaluación de fases de tesis aprobado   | Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores                  | 100% |
|  | 4.1.1.4.6 Presentación y evaluación de la 2da. Fase de investigación de la promoción 11 de la especialidad |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 4.1.1.4.6.:Fotos Presentación de la 2da. Fases de Tesis de la 11a promoción de la Especialidad en Geopolítica | Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores                  | 100% |
| 4.2.1. Programas de difusión en materia de Defensa y Seguridad para la comunidad | 4.2.1.1 Presentar cronograma de los programas que serán difundidos   |  |  |  |  |  |  |  | Cronograma de programas radiales   | División de Extensión y Educación Continua, Presentadora del programa. | 75%  |
|  | 4.2.1.1.1 Promoción de los programas en las redes sociales de la EGAE                                      |  |  |  |  |  |  |  | EGAEERD en Facebook  | Sección de Redes Sociales y Relaciones Públicas EGAE.                  | 75%  |
|  | 4.2.1.1.2 Transmisión del programa "Hacia una cultura de Defensa"  |  |  |  |  |  |  |  | 106.9 F.M. emisora "La voz de las Fuerzas Armadas  | División de Extensión y Educación Continua, Presentadora del programa. | 75%  |
|  | 4.2.1.1.3 Reporte de los programas realizados en las redes sociales de la EGAE                             |  |  |  |  |  |  |  | Ver CÓD. 4.2.1.1.3 Fotos del Programa Radial   | Sección de Redes Sociales y Relaciones Públicas EGAE.                  | 75%  |







MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

-

Páginas:  
51 de 77

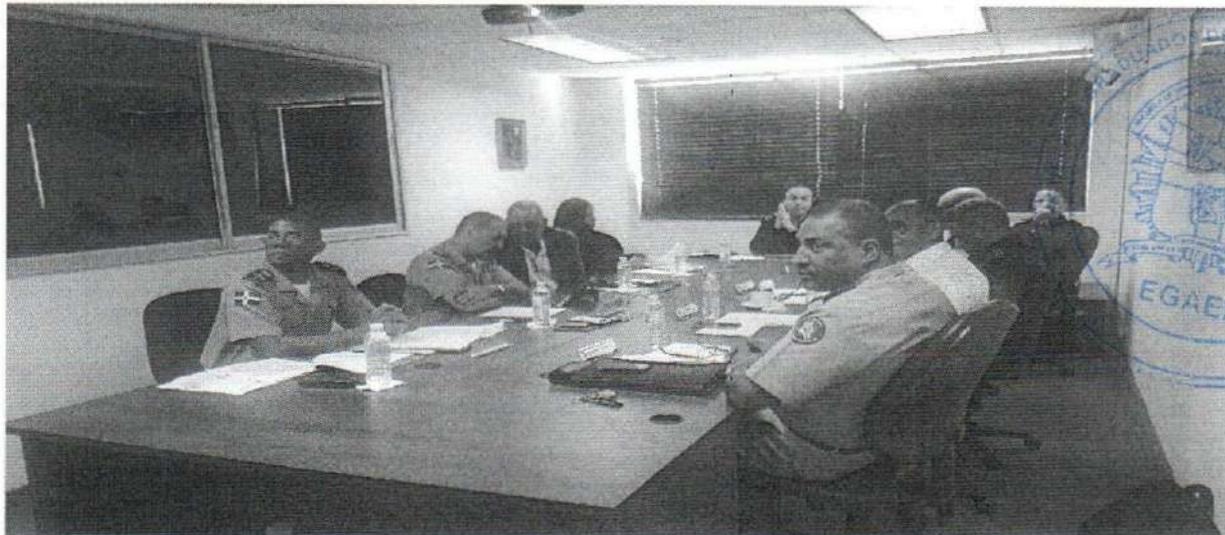
Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

b) Anexos sobre el Comportamiento del Plan Operativo Anual, POA 2018

**EJE ESTRATÉGICO I: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018 DE LA EGAE**

1. Cód. 1.1.3.1.2: FOTOS DEL CONSEJO ACADÉMICO EGAE





**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

Código:

-

Páginas:  
52 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

**2. CÓD. 1.2.1.1: CRONOGRAMA DE CURSOS**

| No. | CURSO  | FECHA TENTATIVA | HORARIO TENTATIVO DE INICIO |
|-----|--|-----------------|-----------------------------|
| 1   | Introducción al Sistema de Gestión de la Calidad, ISO 9001-2015. | 23/04/2018      | 09:00                       |
| 2   | Gestión por Proceso.   | 16/07/2018      | 09:00                       |
| 3   | Planificación Estratégica.                                       | 10/09/2018      | 09:00                       |

**3. Ver CÓD. 1.1.4.1. FOTOS DE REUNIONES (RESTRUCTURACIÓN DEL ORGANIGRAMA EGAAE)**



**4. CÓD. 1.2.1.2: FOTOS DEL CURSO "INTRODUCCIÓN AL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD, ISO 9001-2015".**





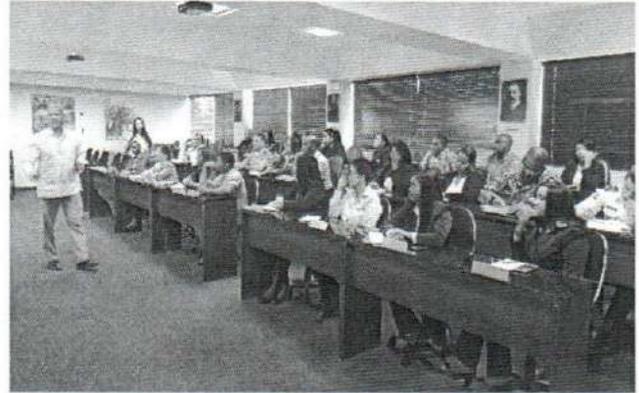
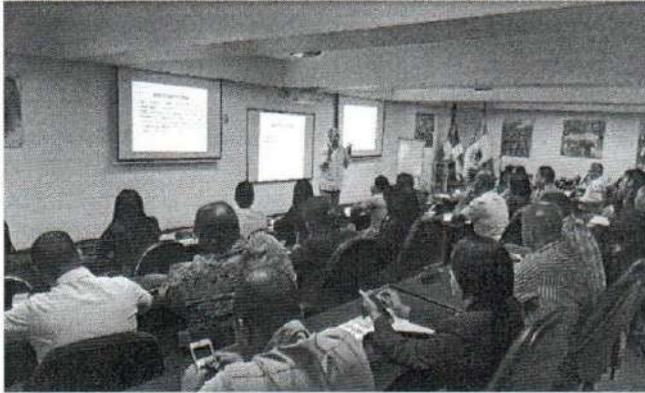
MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 53 de 77

Versión:  
 1

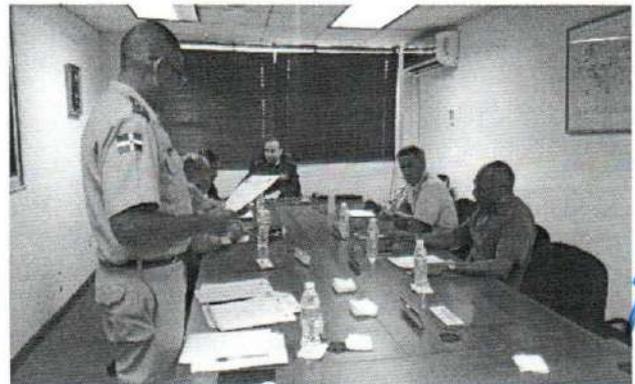
Versión:  
 11/11/2018



5. Ver CÓD. 12.1.4. FOTOS DEL CURSO "GESTIÓN POR PROCESO"



6. CÓD. 1.2.3.1.2: FOTOS DEL CONSEJO ACADÉMICO DE LA EGAE (Aprobación del Plan de Desarrollo Institucional, PDI 2017-2020).





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año del Fomento de las Exportaciones"



# MEMORIAS RENDICIÓN DE CUENTAS DEL AÑO 2018

Código:

-

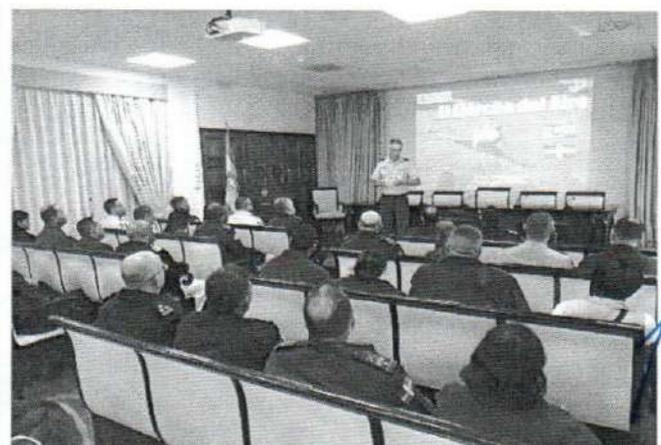
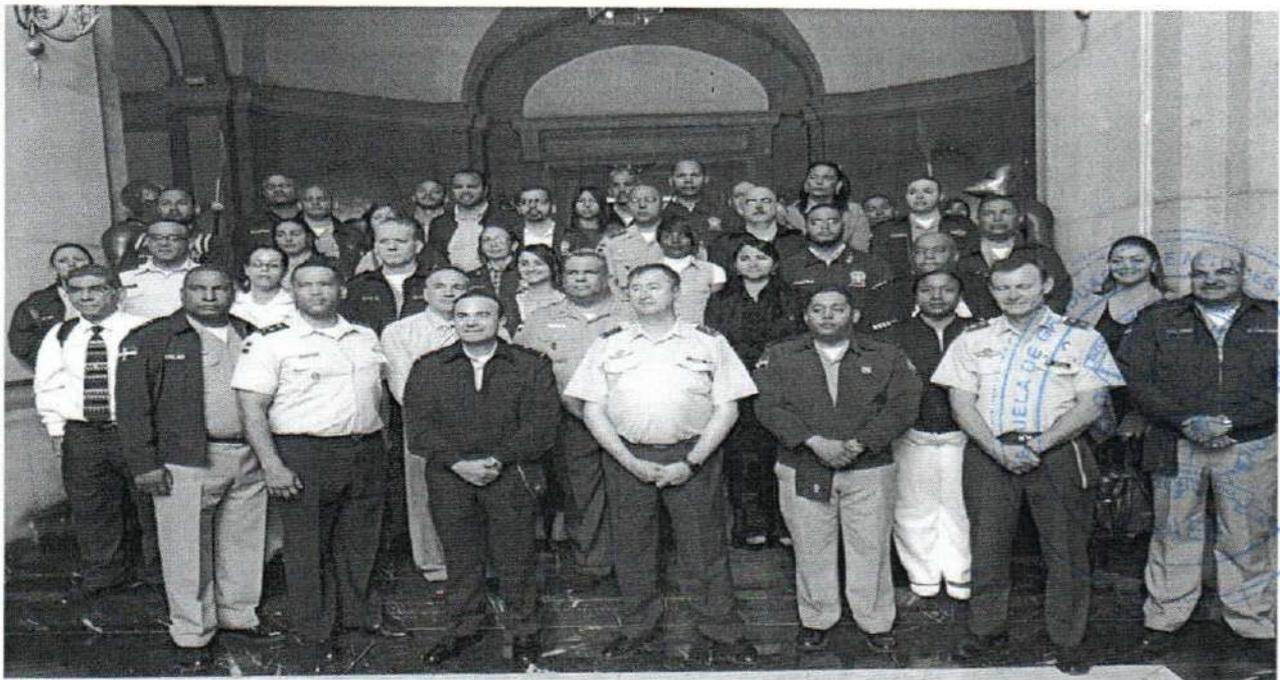
Páginas:  
54 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018



## 7. CÓD. 1.5.2.1.2: FOTOS DEL VIAJE A ESPAÑA 2018.





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

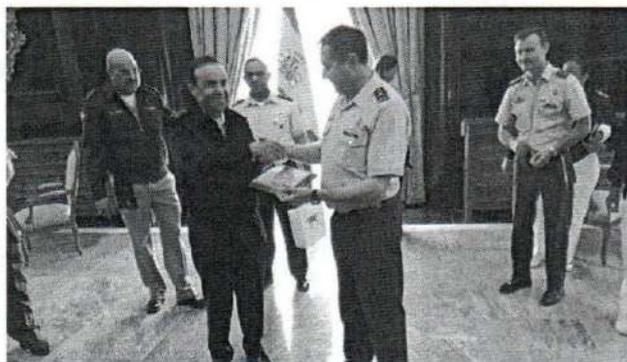
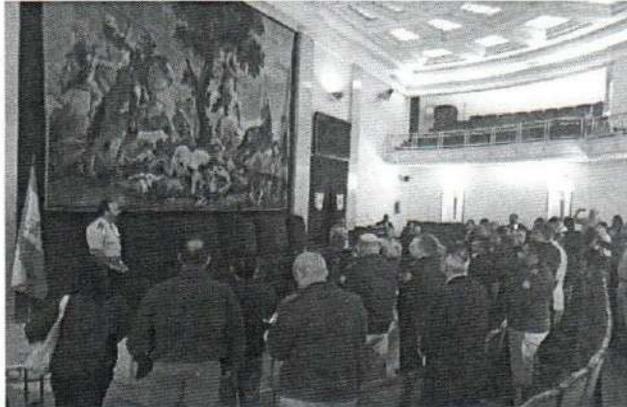
Código:

-

Páginas:  
 55 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018



8. CÓD. 1.6.1.1: ACTIVIDADES DE LA EGAAE

CONFERENCIA "IDENTIDAD NACIONAL"





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

Código:

-

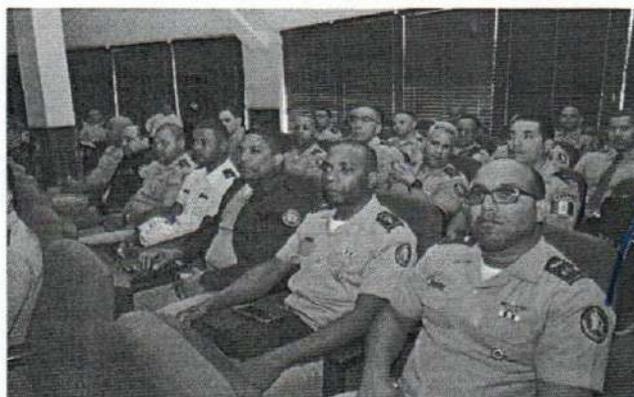
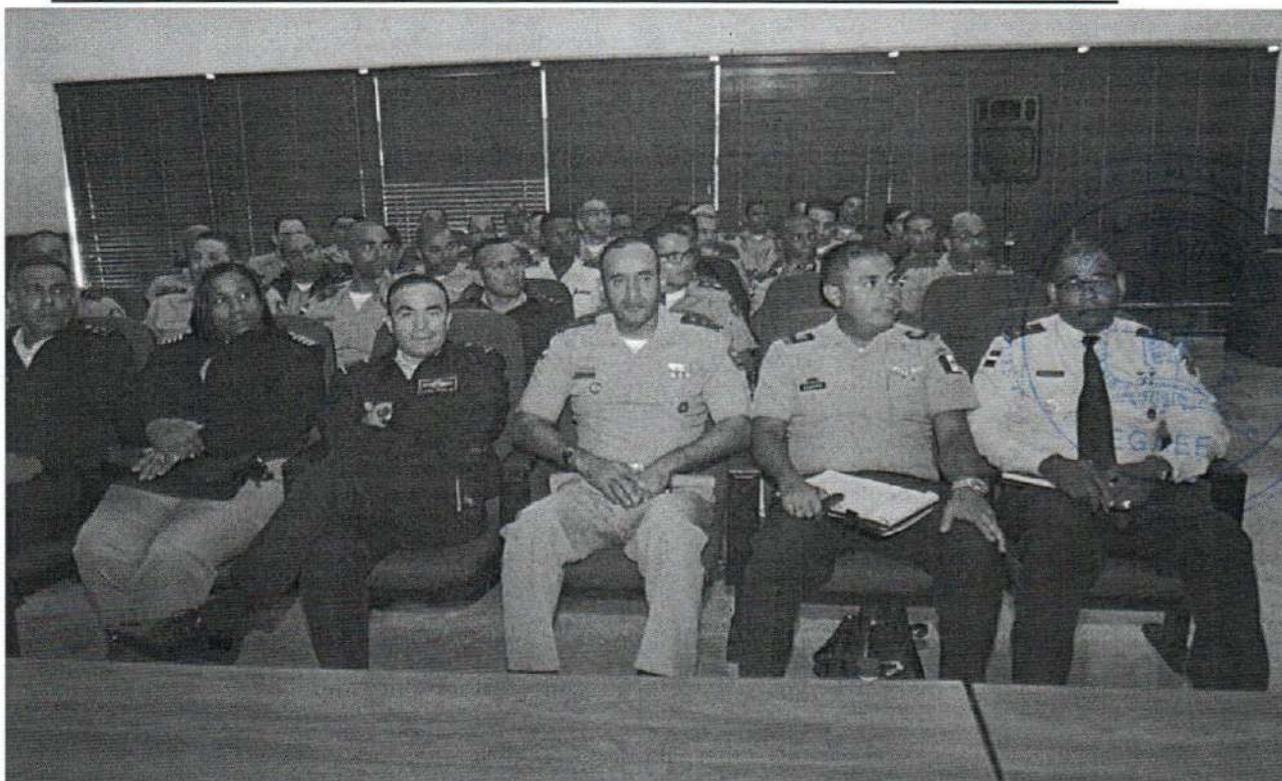
Páginas:  
56 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018



**CONFERENCIA "SOLUCIÓN DE CONFLICTOS Y MANEJO DE CRISIS"**





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

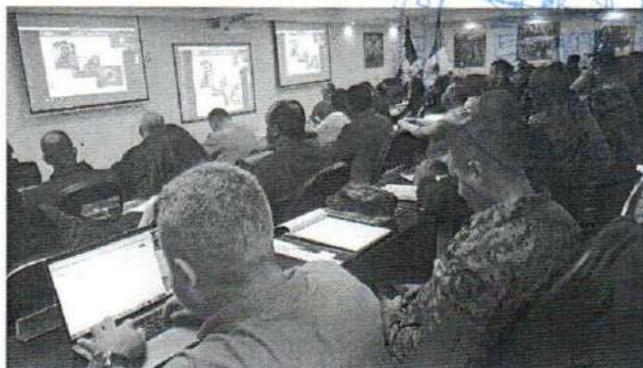
-

Páginas:  
57 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

SEMINARIO ONLINE "TERRORISMO Y CRIMEN ORGANIZADO TRANSNACIONAL"



VISITA DEL PROF. BORIS SAVEDRA DEL CHDS





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

Código:  
 -

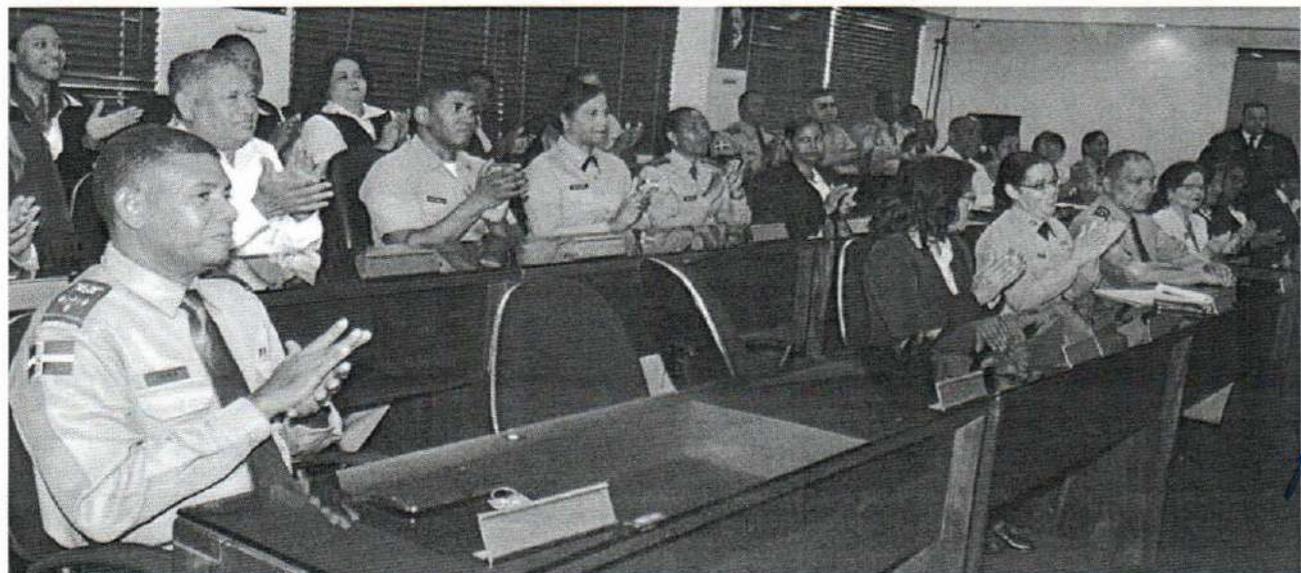
Páginas:  
 58 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018



**TRASPASO DE MANDO DEL GENERAL DE BRIGADA PILITO, LEONEL A. MUÑOZ NOBOA, FARD AL CORONEL NELTON BARALT BLANCO, ERD (DEM).**





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

Código:

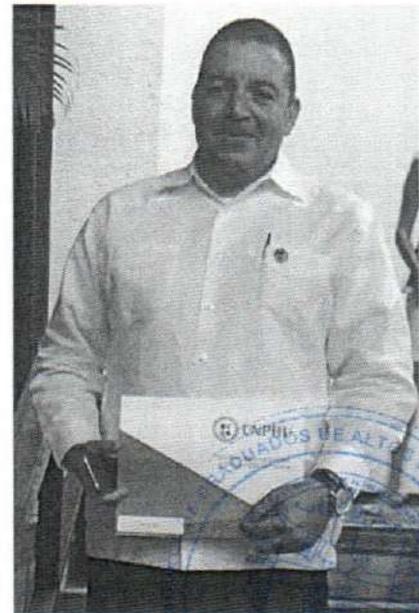
-

Páginas:  
 59 de 77

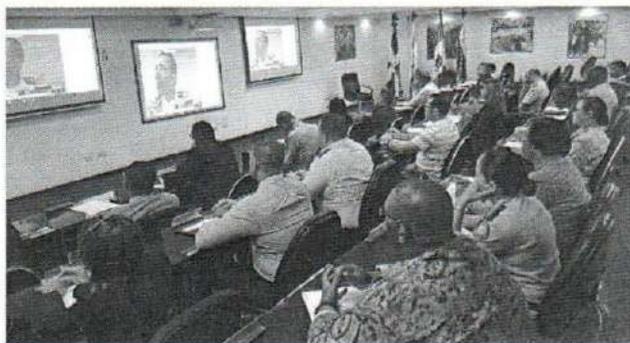
Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

**DIRECTOR EGAEE CORONEL NELTON BARALT, ERD., RECIBE TÍTULO AL EGRESAR DEL PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD PEDRO ENRIQUE UREÑA (UNPHU), EN REPRESENTACIÓN DEL INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA GENERAL JUAN PABLO DUARTE Y DÍEZ Y DE LA ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS**



**III SEMINARIO ONLINE PARA LOS COLEGIOS DE DEFENSA DE IBEROAMÉRICA "LA DEFENSA EN LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES". PROYECTADO EN EL AULA DE NUESTRA ESCUELA DE GRADUADOS**





**MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018**

Código:

-

Páginas:  
60 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

**LA EGAE PARTICIPÓ COMO INSTITUCIÓN DISERTANTE EN EL III SEMINARIO ONLINE PARA COLEGIOS DE DEFENSA DE IBEROAMÉRICA "LA DEFENSA EN LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.**

**EL CONTRALMIRANTE LUIS RAFAEL LEE BALLESTER, ARD., DIRECTOR DEL INSTITUTO CARTOGRÁFICO MILITAR, PARTICIPÓ COMO EXPOSITOR EN REPRESENTACIÓN DE LA EGAE, ABORDANDO EL TEMA: "ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LA REPÚBLICA DOMINICANA EN SITUACIONES DE EMERGENCIAS Y DESASTRES NATURALES".**

**ADEMÁS DEL CONTRALMIRANTE, ESTUVIERON PRESENTES EL DIRECTOR DE LA EGAE CORONEL NELTON BARALT BLANCO, ERD (DEM) Y LA DOCTORA MIGUELINA TACTUK, DIRECTORA DE LA ESCUELA NACIONAL DE GESTIÓN DE RIESGOS DE LA COMISIÓN NACIONAL DE EMERGENCIAS Y LA DEFENSA CIVIL.**





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

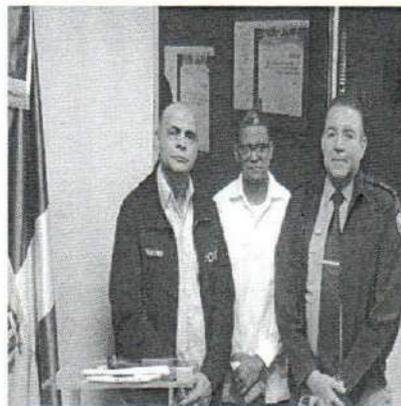
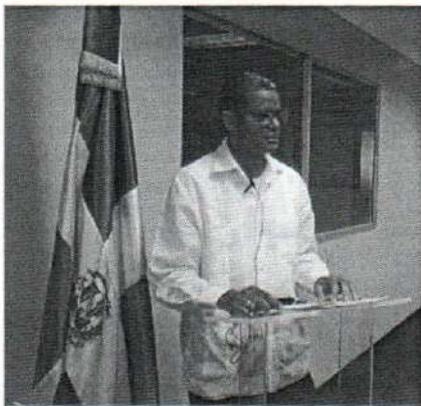
-

Páginas:  
 61 de 77

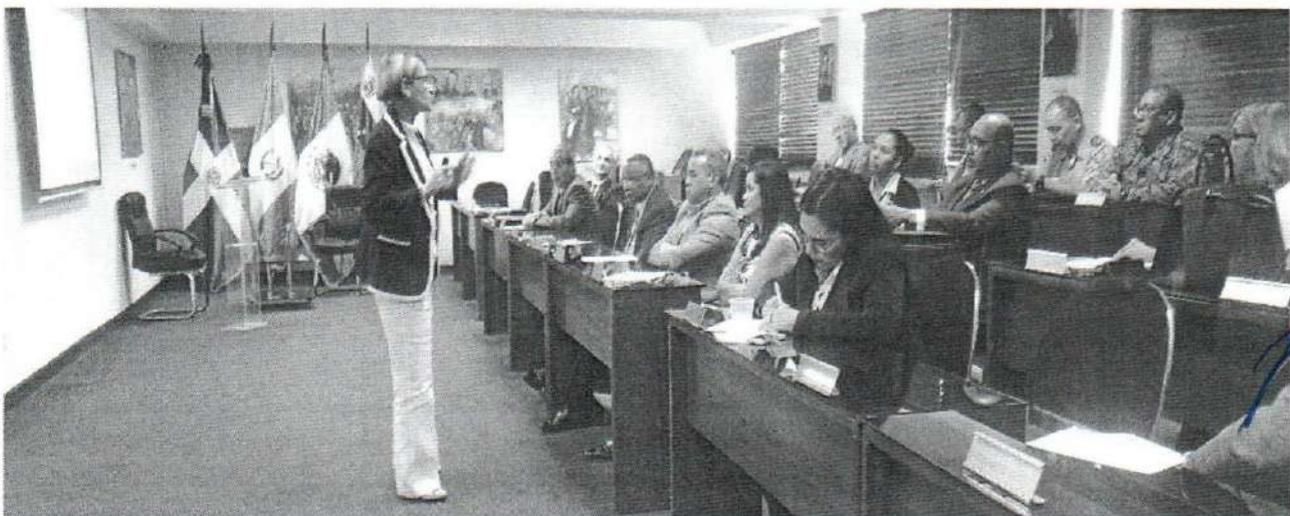
Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

LIC. CARLOS M. PAULINO CÁRDENAS, SUBDIRECTOR Y ENCARGADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO DEL CENTRO DE OPERACIONES Y EMERGENCIAS, ASÍ COMO TAMBIÉN EL CORONEL DE LOS BOMBEROS LUIS OSORIA LARA DISERTARON EL TEMA: "ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LA REPÚBLICA DOMINICANA EN SITUACIONES DE EMERGENCIAS Y DESASTRES NATURALES" DENTRO DEL III SEMINARIO ONLINE PARA COLEGIOS DE DEFENSA DE IBEROAMÉRICA "LA DEFENSA EN LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.



9. CÓD. 1.6.3.1: TALLER AL CUERPO DOCENTE, ASESOR Y EVALUADOR DE LA EGAAE





MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

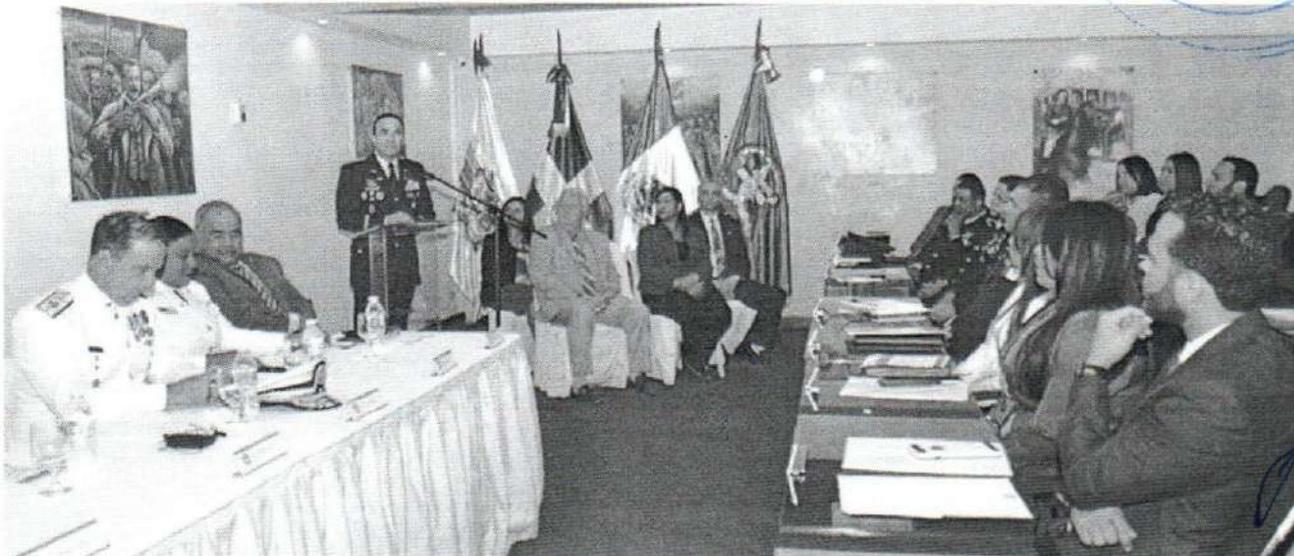
Páginas:  
62 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

**ANEXOS DEL EJE ESTRATÉGICO II: ADMINISTRACIÓN.**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018 DE LA EGAE.**

**1. CÓD. 2.1.2.2: FOTOS DE INDUCCIÓN Y RECIBIMIENTO DE LOS  
ASPIRANTES DE LA 16 PROMOCIÓN DE LA MAESTRÍA.**





MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

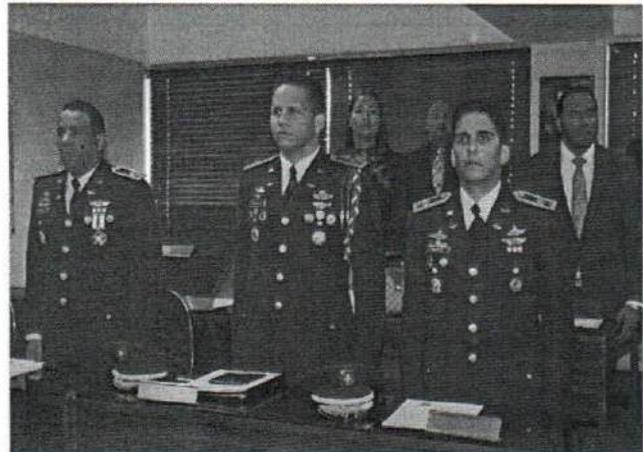
Código:

-

Páginas:  
63 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018



2. CÓD. 2.1.2.1: FOTOS DE INDUCCIÓN Y RECIBIMIENTO DE LOS ASPIRANTES ADMITIDOS EN LA 11 PROMOCIÓN DE LA ESPECIALIDAD EN GEOPOLÍTICA.





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

Páginas:  
 64 de 77

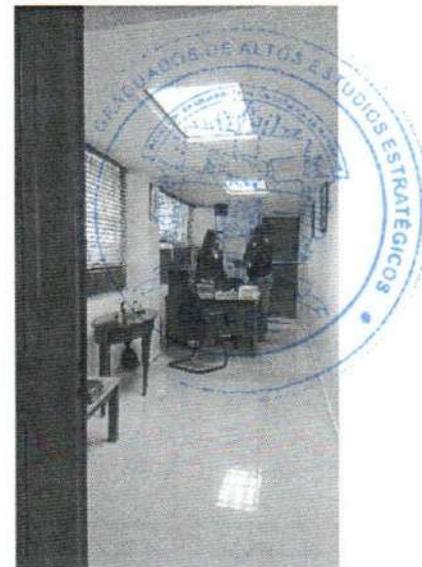
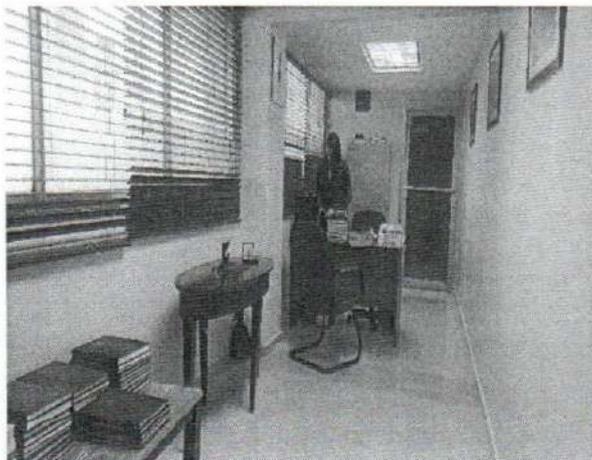
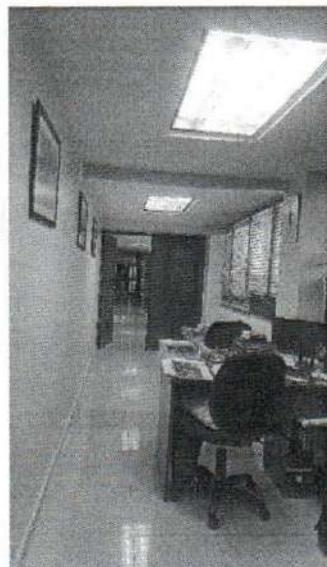
Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

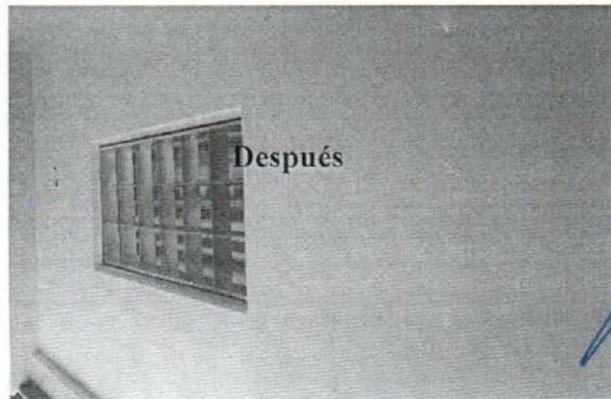
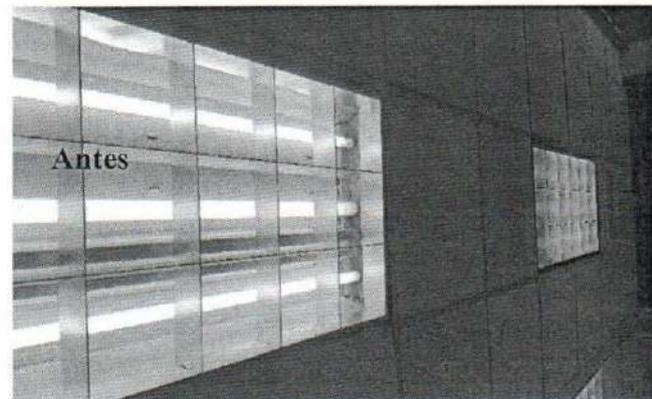
3. Cód. 2.2.1.1.2: FOTOS DE SEÑALIZACIÓN



4. Cód. 2.2.2.1: FOTO DE AMPLIACIÓN DE LA OFICINA DE INVESTIGACIÓN



5. Cód. 2.2.2.2: FOTOS CAMBIO DE TECHO





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

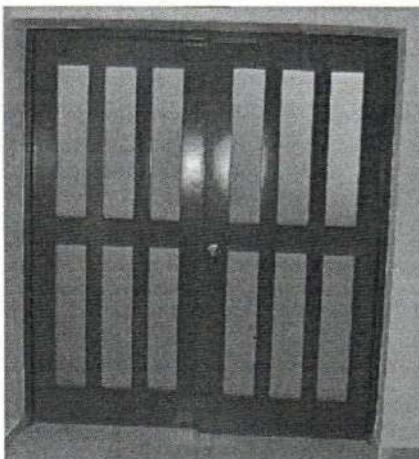
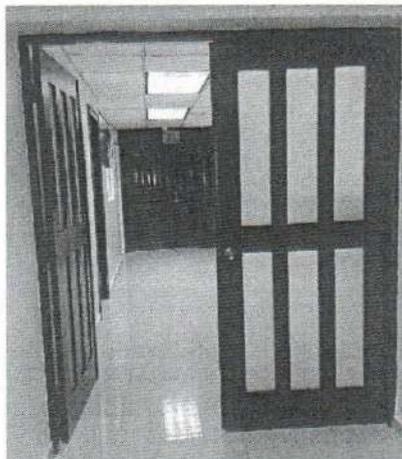
-

Páginas:  
 65 de 77

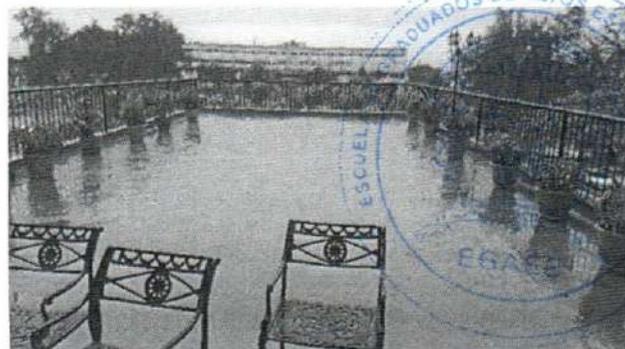
Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

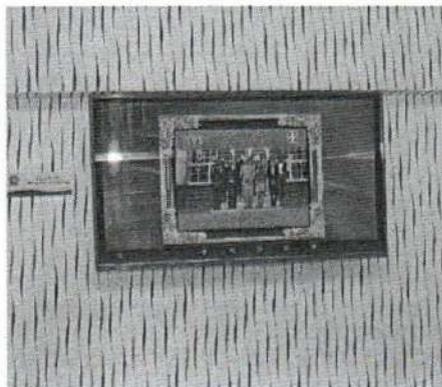
6. Cód. 2.2.2.: FOTOS DE PUERTAS INSTALADAS



7. Cód. 2.2.2: FOTOS REMOZANDO EL ÁREA DE ESPARCIMIENTO



8. Cód. 2.3.2.1: OTRAS REMODELACIÓN





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018**

Código:

-

Páginas:  
66 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

**9. CÓD. 2.3.2.1: FOTOS REUNIÓN SOBRE LA PLATAFORMA**

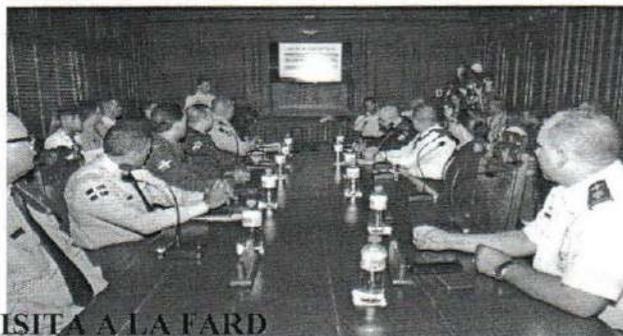




**ANEXOS DEL EJE ESTRATÉGICO III: ACADÉMICO  
 DEL PLAN OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018 DE LA EGAE**

**1. CÓD. 3.1.2.2: ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE MAESTRÍA**

**15ª PROMOCIÓN.**



**VISITA A LA FARD**





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



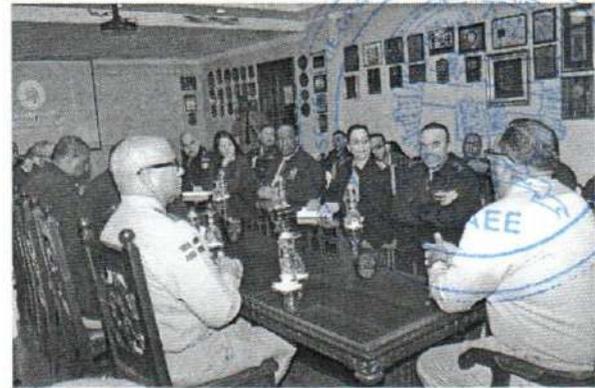
MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 68 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018



VISITA A LA ARD



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 69 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018



VISITA A LA ERD





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

-

Páginas:  
70 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

Ver CÓD. 3.1.2.3. FOTOS DEL RECORRIDO NORTE DE LA FRONTERA DOMINICO HAITIANA (16A. PROMOCIÓN DE MAESTRÍA Y 11A. PROMOCIÓN DE LA ESPECIALIDAD)





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

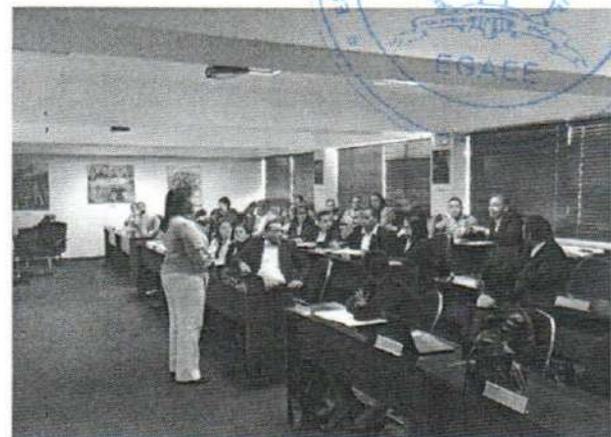
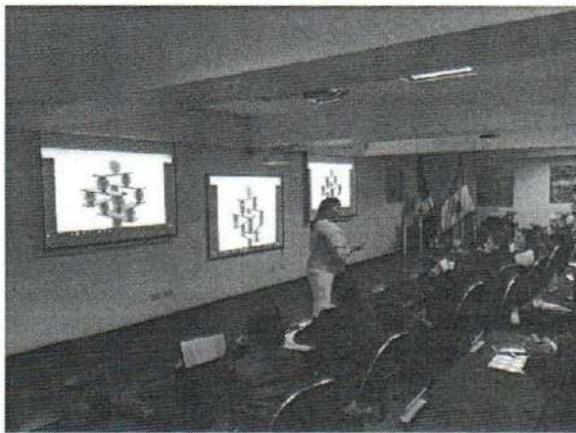
-

Páginas:  
71 de 77

Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

2. **CÓD. 3.1.3.2:** ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE ESPECIALIDAD DE LA  
11 PROMOCIÓN



CONFERENCIA "COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA"



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

-

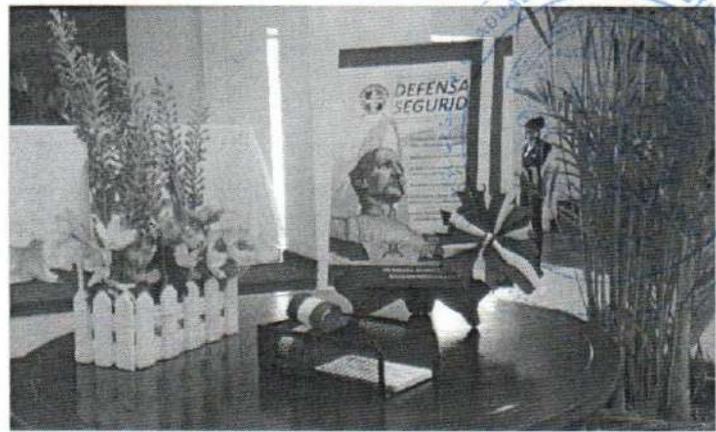
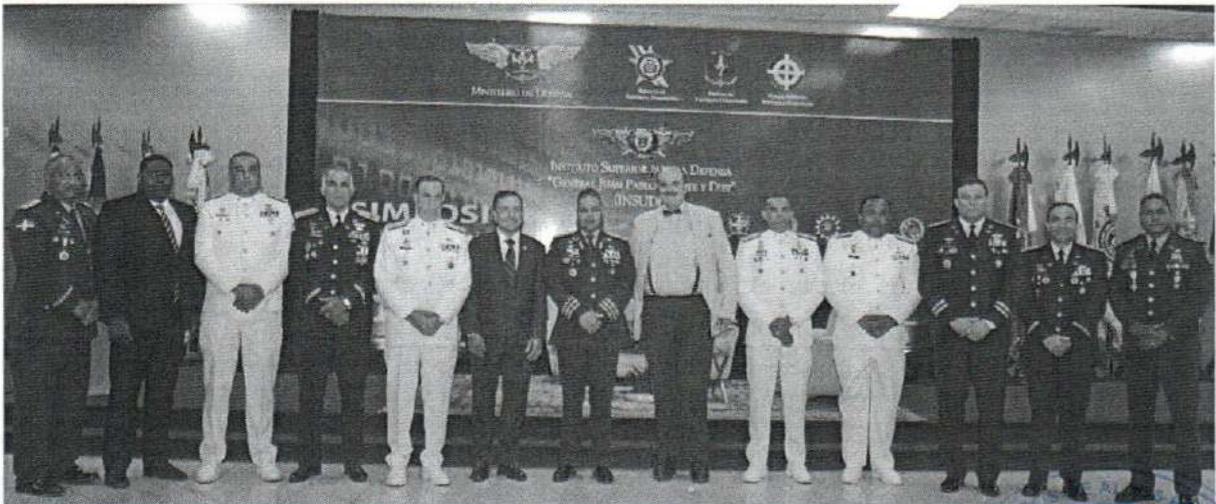
Páginas:  
 72 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

**EJE ESTRATÉGICO IV: INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN**  
**CONTINUA.**  
**DEL PLAN OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018 DE LA EGAE**

**1. CÓD. 4.3.2.: PUBLICACIÓN DE LA 4<sup>TA</sup> EDICIÓN DE LA REVISTA "DEFENSA Y SEGURIDAD"**





MEMORIAS  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS DEL AÑO  
2018

Código:

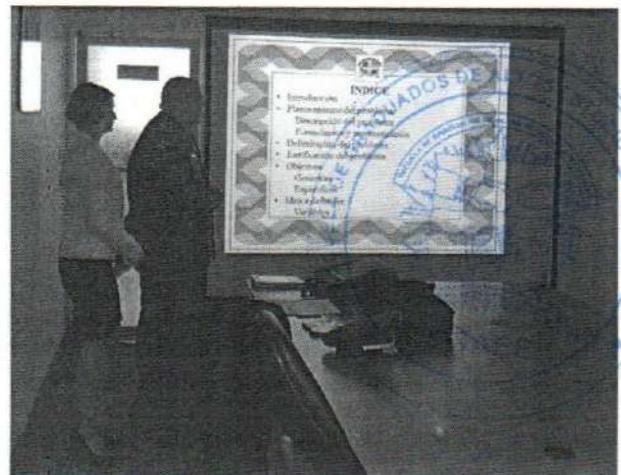
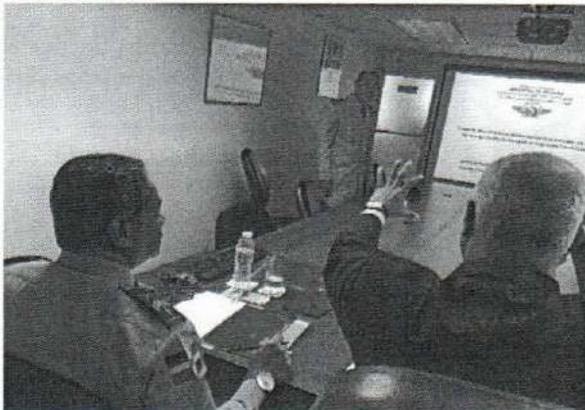
-

Páginas:  
73 de 77

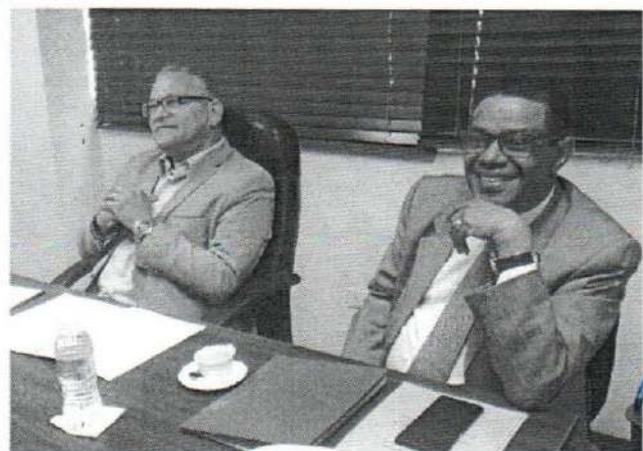
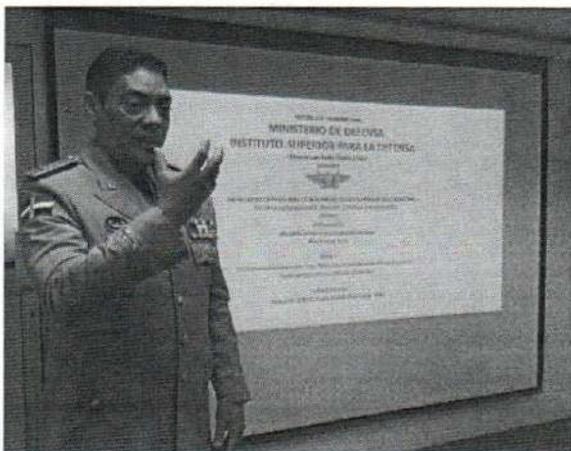
Versión:  
1

Versión:  
11/11/2018

2. CÓD. 4.1.4.1 FOTOS PRESENTACIÓN DE LA 2<sup>DA</sup> FASES DE TESIS DE LA 15<sup>TA</sup> PROMOCIÓN DE MAESTRÍA.



3. Ver CÓD. 4.1.4.2.: FOTOS PRESENTACIÓN DE LA 3RA. FASES DE TESIS DE LA 15TA PROMOCIÓN DE LA MAESTRÍA





MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:  
 -

Páginas:  
 74 de 77

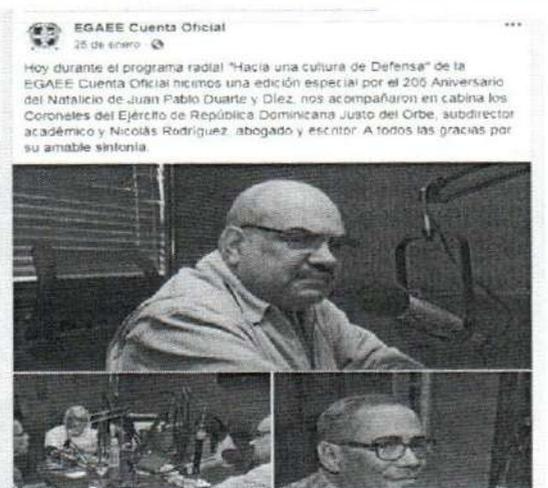
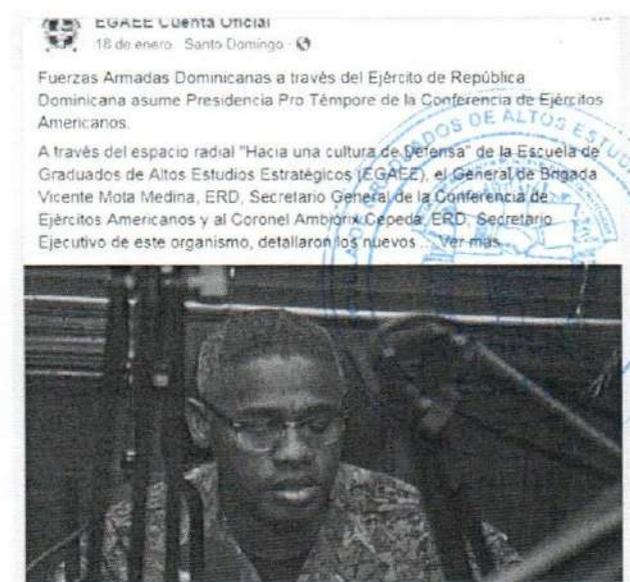
Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

4. Ver CÓD. 4.1.1.4.6.: FOTOS PRESENTACIÓN DE LA 2DA. FASES DE TESIS DE LA 11A PROMOCIÓN DE LA ESPECIALIDAD EN GEOPOLÍTICA



5. CÓD. 4.2.1.1.3 FOTOS TRANSMISIÓN DEL PROGRAMA "HACIA UNA CULTURA DE DEFENSA".





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018

Código:

-

Páginas:  
 75 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

EGAAE Cuenta Oficial  
 15 de febrero

Programa especial 70 Aniversario fundación Fuerza Aérea de República Dominicana. Coronel Piloto Néstor Iván Acosta Domínguez y Mario Rivas Díaz, Comandante Escuadrón de Rescate, FARD

Considerada una de las instituciones castrenses más poderosas del continente y objeto de estudio en la región por academias militares en Latinoamérica, la Fuerza Aérea de República Dominicana arriba a un nuevo Aniversario y reafirma su compromiso con la defensa del espacio aéreo, reflejado en ... Ver más



EGAAE Cuenta Oficial  
 1 de marzo

¿Qué tanto conoces sobre Ciberacoso y transmisión de imágenes no consentidas? ¿El rol preventivo de los sistemas educativos, judiciales y de las FFAA frente a estos delitos? ¿Cuál es el procedimiento judiciales ante estos delitos, también para prevenir los matrimonios a temprana edad?

Hoy en el inicio del mes de Marzo y durante nuestro programa radial "Hacia una cultura de Defensa" entrevistaremos a magistradas especialistas en violencia de género, ciberdelitos, y rol preventivo... Ver más



EGAAE Cuenta Oficial  
 12 de abril

Terrorismo y Crimen Internacional Organizado, el tema que abordamos hoy con nuestro colega Raniero Cassoni, profesor universitario y consultor político en Comunicaciones Estratégicas. Programa radial "Hacia una cultura de defensa" de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos.



EGAAE Cuenta Oficial está con Geinett Sanchez  
 12 de julio a las 15:01

Entrevista al General de Brigada (r) Lorenzo Senon, jefe de ERD. Orígenes y evolución del Sistema educativo militar Dominicano. También dimos seguimiento a lo que fue el paso de la tormenta tropical Beryl y otros fenómenos propios de la temporada ciclónica 2018.



EGAAE Cuenta Oficial  
 27 de septiembre a las 12:55

Entrevista al Coronel Rubén Frontal Carránt, ERD Comandante de la Brigada Operativa para La Mitigación de Desastres Briomd, ERD, en nuestro programa radial "Hacia Una Cultura De Defensa" donde nos abordó el tema "COORDINACIÓN INTERAGENCIAL EN LA MITIGACIÓN DE DESASTRES".



EGAAE Cuenta Oficial  
 13 de septiembre a las 17:14

Entrevista a Iván Ernesto Gatón, experto en política internacional, en el programa de radio "Hacia Una Cultura De Defensa" donde nos habló de la presentación de su libro "Temas Internacionales" un enfoque sobre los principales ejes de la política mundial donde plantea diversos temas, el islam, su importancia y principales características, el conflicto Israelí-palestino; el multilateralismo, la nueva realidad de las relaciones internacionales; el orden internacional y el desafío chino.






REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

Código:  
 -

Páginas:  
 76 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018

EGAAE Cuenta Oficial  
 4 de octubre a las 21:12

Entrevista a la Ingeniera Andrea Franjul, en nuestro programa radial "Hacia Una Cultura de Defensa" donde nos abordó el tema "Riesgos sísmicos y vulnerabilidades físicas en República Dominicana".



EGAAE Cuenta Oficial  
 22 de septiembre a las 14:05

Entrevista a Lorenzo Mota King, director ejecutivo del Servicio Social de Iglesias Dominicanas, a través del espacio radial "Hacia una Cultura de Defensa". Conversamos del tema "Desarrollo comunitario fronterizo" donde nos habló de los proyectos que viene realizando la fundación desde el 1952, en educación preescolar, alfabetización de jóvenes y adultos; programas de educación en el trabajo; producción agrícola y programas de salud preventiva. Además dijo que la fundación cuenta con cinco oficinas regionales, ubicadas en Dajabón, Barahona, San Juan de la Maguana, Sabana Grande de Boyá y San Pedro de Macorís.



**Ver CÓD. 4.2.3.1.2. FOTOS DEL TALLER DE CIBERSEGURIDAD "CIBERESPACIO EL QUINTO DOMINIO DE LA GUERRA"**





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año del Fomento de las Exportaciones"



**MEMORIAS  
 RENDICIÓN DE  
 CUENTAS DEL AÑO  
 2018**

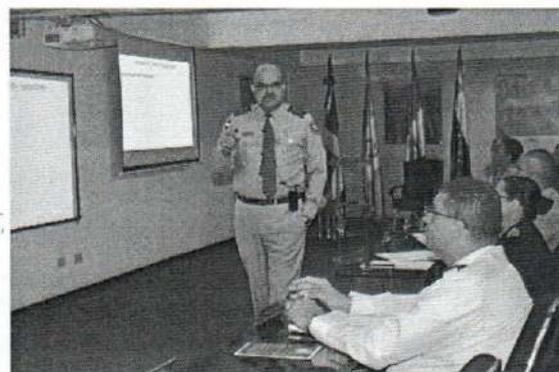
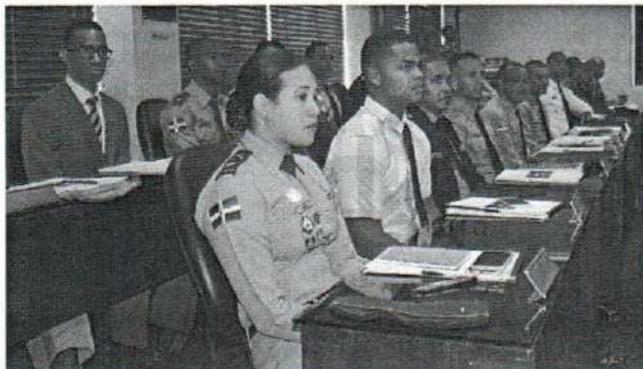
Código:

-

Páginas:  
 77 de 77

Versión:  
 1

Versión:  
 11/11/2018



*Nelton Baralt Blanco*

**NELTON BARALT BLANCO**  
 Coronel, ERD (DEM)  
 Director EGAAE



BB  
 Id.