

**REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA**



**Instituto Superior para la Defensa  
“General Juan Pablo y Duarte y Díez”  
(INSUDE)**



**Escuela de Graduados de Altos  
Estudios Estratégicos  
(EGAE)**

**PLAN OPERATIVO ANUAL  
2023**

**Santo Domingo, D.N.  
2023**



**PLAN OPERATIVO  
 ANUAL  
 POA 2023**

**Código:**

-

**Páginas:**

**2 de 9**

**Versión:**

**2**

**Versión:**

**10/01/2023**

**CONTENIDO**

<b>1. PRESENTACIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....</b>	<b>5</b>
2.1. VISIÓN.....	5
2.2. MISIÓN.....	5
2.3. VALORES.....	5
2.4. PRINCIPIOS.....	5
2.5. PROPÓSITO DE LA EGAE.....	5
2.6. ORGANIGRAMA.....	6
<b>3. MARCO ESTRATÉGICO.....</b>	<b>8</b>
3.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS.....	8
<b>4. PLAN OPERATIVO ANUAL, POA 2020.....</b>	<b>9</b>



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL  
POA 2023**

Código:

-

Páginas:

**3 de 9**

Versión:

**2**

Versión:

**10/01/2023**

## **1. PRESENTACIÓN**

El presente Plan Operativo Anual, POA 2023, es un documento oficial de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), en el que las diferentes áreas de la escuela detallan la programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de los objetivos y las pautas establecidas a corto plazo enlazado con el presupuesto asignado.

Ha sido elaborado considerando lo establecido en el Plan Estratégico Institucional (PEI 2020-2024) del MIDE, se encuentra alineado al Plan Desarrollo Institucional 2020-2024, del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Diez" INSUDE y a los Estándares del Marco Común EQ-SIDACES en torno a la Evaluación Quinquenal.

Este Plan Operativo, contiene la Misión, Visión, Valores, principios, propósito y organigrama de la institución, además se describen ocho (8) Ejes con sus respectivos objetivos específicos, las acciones recomendadas y las acciones de mitigación a ser desarrollados durante el periodo 2023.



REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL  
POA 2023**

**Código:**

-

**Páginas:**

**4 de 9**

**Versión:**

**2**

**Fecha:**

**10/01/2023**

**FILOSOFÍA  
INSTITUCIONAL**



## **2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL**

### **2.1. VISIÓN**

Ser el modelo de institución de educación de la Seguridad y Defensa, basado en la excelencia, innovación e investigación, para el desarrollo de las capacidades militares y civiles.

### **2.2. MISIÓN**

Desarrollar programas de postgrado, educación continua y extensión en temas relacionados con la seguridad nacional, a los fines de profesionalizar líderes en el nivel estratégico de la defensa, administración pública y sector privado, para que de manera integral trabajen en la búsqueda de soluciones frente a las amenazas que puedan afectar el desarrollo nacional, contribuyendo con el fomento y difusión de una cultura de defensa.

### **2.3. VALORES**

- Integridad
- Excelencia
- Servicio
- Innovación
- Lealtad
- Honor
- Disciplina
- Ética

### **2.4. PRINCIPIOS**

- Respeto a los valores patrios.
- Preservación de la identidad nacional.
- Garantía de la dignidad humana.
- Protección de los derechos individuales y colectivos.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"

## PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2023

Código:

-

Páginas:

7 de 9

Versión:

2

Fecha:

10/01/2023

# MARCO ESTRATÉGICO



### 3. MARCO ESTRATÉGICO

#### 4.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS

- **Eje Estratégico:** Primer nivel de concreción de la visión de la institución a largo plazo, conformado por un conjunto integrado e interrelacionado de objetivos generales.
- **Producción Terminal (Producto):** Bienes o servicios producidos por Instituciones Públicas, que satisfacen necesidades directas e inmediatas de la sociedad.
- **Indicador:** Instrumento o medio que permite medir el comportamiento de las variables asociadas tanto a la gestión interna de las instituciones públicas como al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- **Líneas de Acción:** Directriz que expresa una orientación concreta para el desarrollo de una acción pública, a través de la cual se pretenden alcanzar los objetivos previstos en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- **Meta:** Expresión concreta y cuantificable de los logros que se planean alcanzar en un período de tiempo con relación a los objetivos establecidos en un instrumento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública. Las metas implican cuantificaciones de productos, resultados e impactos.
- **Objetivo General:** Segundo nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa lo que se aspira alcanzar en uno de los aspectos incluidos en un Eje Estratégico de la END 2030.
- **Objetivo Específico:** Tercer nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa la contribución al logro de uno de los aspectos particulares incluidos en un Objetivo General de la END 2030.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO  
ANUAL  
POA 2023**

Código:

-

Páginas:

9 de 9

Versión:

2

Fecha:

10/01/2023

**PLAN OPERATIVO ANUAL  
POA 2023**



REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
**Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos**  
"TODO POR LA PATRIA"

# EJE I: GESTIÓN INSTITUCIONAL



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad o Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAEI)											
EJE ESTRATÉGICO I: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD											
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OF3 Fortalecer las relaciones y alianzas estratégicas con otras fuerzas militares, gubernamentales y organismos internacionales.											
Nº.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas							Indicador verificable objetivamente	Riesgo (1)	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha realizada (DD.MM.AA)	Responsable			
	Participación en la Reunión de los Colegios de Defensa Iberoamericanos en Guatemala	1	Solicitar aprobación de la participación del Director y un acompañante	Materiales Gastables	S200.000.00	Julio-octubre 2023	Director	Ayudante	Solicitudes aprobadas	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar recursos/reprogramar actividad
Solicitar viáticos y pasajes aéreos			Materiales Gastables	Libramiento/información							
Asistir a las actividades concerniente a la reunión			viáticos/pasajes aéreos								
Realizar mensaje informando la salida y llegada			Materiales Gastables								
Elaborar un informe de las novedades de la reunión			Materiales Gastables								
							Subdirector Administrativo	Ayudante	Mensajes enviados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
							Director	Ayudante	Informe enviado		



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

OE2-7	Fortalecer las relaciones internacionales de las Fuerzas Armadas	Realizar viaje académico al exterior a la Ciudad de México	1	Solicitar aprobación de la realización del viaje	Materiales Gastables	\$1,234,669.32	Abril-octubre 2023	Ayudante	Solicitud aprobada	CUMPLIDO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad	
				Realizar las coordinaciones con un enlace				Director, Encargado de Viajes	Coordinaciones realizadas				
				Elaborar directiva de viaje	Materiales Gastables			Subdirector Administrativo	Directiva aprobada				
				Gestionar visados	Pasaportes				Subdirector Administrativo, Coordinador	Pasaportes visados	CUMPLIDO		
				Solicitar viáticos y pasajes	Materiales Gastables				Ayudante	Viáticos, pasajes aéreos aprobados			
				Gestionar los recursos económicos para el viaje	Partidas presupuestaria			Subdirector de Contabilidad	Director, Encargado de Viajes	Recursos económicos gestionados	CUMPLIDO	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar recursos/reprogramar actividad
				Realizar mensaje informado la salida y llegada	Materiales Gastables			Subdirector Administrativo	Ayudante	Mensajes enviados			
				Ejecución de viaje académico	Pasajes, viáticos, prescotos institucionales			Subdirector Académico	Director y comitiva	Viaje ejecutado			
				Informe de cumplimiento	Materiales Gastables				Ayudante	Informe enviado	CUMPLIDO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
Sub-total				\$1,434,669.32									



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)														
EJE ESTRATÉGICO I: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD														
OBJETIVO ESTRATÉGICO: O16. Mejorar el nivel de eficiencia operacional de las Fuerzas Armadas.														
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones Recomendadas							Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación		
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (BRD)	Fecha realizada (DD.MMAA)	Responsable					Involucrados	
06-022	Realizado el avituallamiento a los miembros de las Fuerzas Armadas.	Entrega de pedidos de prendas de vestir a los miembros de EGAE	1	Realizar levantamiento de la cantidad de miembros	Material Gratuito	\$175.000.00	Abril-Diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad, Encargado de Compras, ayudante	Levantamiento finalizado	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/ buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad		
				Realizar solicitudes de los uniformes del personal militar	Material Gratuito					Solicitudes realizadas			No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	
				Realizar solicitudes de los uniformes del personal asimilado militar y contratado	Material Gratuito					Sobre contratado				
				Contratar sastrero para la confección de uniformes	Libramiento de pago					Contabilidad, Compras				No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
				Gestionar la adquisición de los uniformes	Libramiento de pago					Logística				
				Entrega de los uniformes a los miembros de la EGAE, Fuerzas Armadas										
<b>Sub-total</b>					<b>\$175.000.00</b>									



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad o Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)																			
EJE ESTRATÉGICO II: Mejorar la calidad de vida de los miembros de las Fuerzas Armadas y sus familias.																			
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OE1. Promover el bienestar de los miembros de las Fuerzas Armadas.																			
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación						
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD,MM,AA)	Responsable	Involucrados										
OE1-R28	Revisada la estructura organizacional de las Fuerzas Armadas a fin de reajustar los sueldos por cargos	Aplicar reajuste salarial a los miembros de la EGAE acorde a la aprobación del Estado Mayor de las FF.AA		Gestionar los recursos necesarios para el reajuste salarial	Certificación del Estado Mayor	\$0.00	enero-mayo 2023	Subdirector de Contabilidad	Director	Recursos Gestionados	MEDIO	No cumplimiento por falta de Fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar recursos/Reprogramar ejecución						
				Aplicar los cambios en la nomina de cargo	Orden General No. 1-2023					Nómina, según el Orden General									
OE1-R29	Desarrollado el Programa de Educación Financiera para los miembros de las Fuerzas Armadas.	Impartir programas de educación financiera para los miembros de la EGAE	2	Realizar actividades de coordinación	Transporte	\$120,000.00	abril 2023	Director	Subdirector Administrativo	Actividades Coordinadas	ALTO	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/ buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad						
				Realizar actividades de coordinación con el cuerpo docente	Transporte					Cuerpo docente contratado									
				Solicitar aprobación del programa	Computadora/hojas/impresora/tinta					mayo 2023				Subdirector Administrativo	Ayudante	Solicitud aprobada	BAJO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Realizar convocatoria al programa	Brochures					mayo 2023				Subdirector Administrativo	Redes Sociales	Convocatoria publicada			
				Gestionar todo lo relativo a la logística	Docentes/Aulas/refrigerios/Materiales					mayo-junio 2023				Subdirector Administrativo	Subdirector de contabilidad/Docentes	Logística gestionada	MEDIO	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad
				Ejecutar el programa	Docentes/Aulas/refrigerios/Materiales					mayo-junio 2023				Subdirector Administrativo	Subdirector de contabilidad/Docentes/Redes Sociales	Programa ejecutado			
				Entrega de certificados de participación	Redigerios/Diplomas					Junio 2023				Subdirector Administrativo	Director/Subdirector Administrativo/Relaciones Públicas	Certificados de participación/Lista de graduados	MEDIO	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

GEE-006	Suministrar las raciones alimenticias a los miembros de la EGAE	Adquisición y suministro de raciones alimenticias a los miembros de la EGAE	12	Gestionar adquisición de raciones alimenticias	Lista de personal de planta	\$2.700.000,00	enero-diciembre 2023	Subdirector de Contabilidad	Subdirector Administrativo/ Enc. Compra	Raciones alimenticias suministradas	Reprogramar coordinación/ buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad	Reprogramar coordinación/ buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad
				Gestionar proveedores de alimentos							No cumplimiento por falta de Fondos	Gestionar recursos
				Gestionar pago de raciones alimenticias	Lista de pedidos alimenticios							
Desarrollado el Programa de superación personal para los miembros de la EGAE	Impartir charlas y conferencias sobre superación personal			Realizar actividades de coordinación	Transporte	\$50.000,00	abril-noviembre 2023	Director	Subdirector Administrativo	Actividades Coordinadas	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/ buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad
				Realizar actividades de coordinación con el cuerpo docente	Transporte		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Ayudante	Cuerpo docente contratado	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Solicitar aprobación del programa	Computadora/hojas/impresora/tinta		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo		Solicitud aprobada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Realizar convocatoria al programa	Brochurs		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Redes Sociales	Convocatoria publicada		Reprogramar actividad
				Gestionar todo lo relativo a la logística	Docentes/Aulas/refrigerios/Materiales		abril-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Subdirector de contabilidad/Docentes	Logística gestionada		Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad
				Ejecutar el programa	Docentes/Aulas/refrigerios/Materiales		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Docentes/Redes Sociales	Programa ejecutado	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad
				Entrega de certificados de participación	Rodrigo/Diplomas		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Director/Subdirector Administrativo/ Relaciones Públicas	Certificados de participación/Lista de graduandos		Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad
				Realizar actividades de coordinación	Transporte		abril-noviembre 2023	Director	Subdirector Administrativo	Actividades Coordinadas	No cumplimiento por la no disposición de las	Reprogramar coordinación/



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

Desarrollo del Programa de orientación psicológica para los miembros de la BGAES	Realizar actividades de coordinación con el cuerpo docente	Transporte	\$50,000.00	abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Ayudante	Cuerpo docente contratado	ALTO	Instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	buscar otras ofertas de apoyo/reprogramar actividad
	Solicitar aprobación del programa	Computadores/hojas/impresoras/Internet		abril-noviembre 2023			Solicitud aprobada	BAJO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
	Realizar convocatoria al programa	Brochurs		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Redes Sociales	Convocatoria publicada	BAJO	Reprogramar actividad	
	Ejecutar el programa	Docentes/Aulas/Equipos/Materiales		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Docentes/Redes Sociales	Programa ejecutado	BAJO	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad	
	Entrega de certificados de participación	Redigerio/Diplomas		abril-noviembre 2023	Subdirector Administrativo	Director/Subdirector Administrativo/ Relaciones Públicas	Certificados de participación/Letras de graduandos	BAJO	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad	
	Sub-total			\$2,928,000.00						





**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023														
Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)														
EJE ESTRATÉGICO V: Ef. Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo														
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OE2. Fortalecer la imagen institucional de las Fuerzas Armadas														
No.	Resultado Estratégico	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (1)	Acciones de mitigación	
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha realizada (DD/MM/AA)	Responsable	Involucrados					
OE2-59	Fortalecida la imagen institucional de las Fuerzas Armadas	Realizar actividades que contribuyan al Fortalecimiento Institucional		100%	Realizar actividades con personalidades internacionales	Logística y refrigerio	\$0.00	Abril-diciembre 2023	Departamento de Relaciones Públicas	Director/Subdirector Académico	Pág. WEB egae.mil.dar/Redes Sociales/Otros	Alto	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación/ No asistencia de personalidades	Gestionar los fondos correspondientes / Reprogramar actividad/ Gestionar la asistencia de personalidades
				100%	Celebrar independencia de los países a los que pertenecen los estudiantes extranjeros.	Logística y refrigerio	\$0.00	Abril-diciembre 2023	Subdirector Académico	Director/Departamento de Relaciones Públicas	Pág. WEB egae.mil.dar/Redes Sociales/Otros	Alto	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar los fondos correspondientes / Reprogramar actividad
				100%	DAFO 1.5 Elaborar plan para el fortalecimiento de imagen institucional	Logística y refrigerio	\$10,000.00	Abril-diciembre 2023	Departamento de Planificación	Dirección/Subdirecciones	Plan elaborado y aprobado	Alto	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar los fondos correspondientes/Reprogramar actividad
				100%	DAFO 1.5 Elaborar plan para el fortalecimiento del clima laboral	Logística y refrigerio	\$1,000.00	Abril-diciembre 2023	Departamento de Planificación	Dirección/Subdirecciones	Plan elaborado y aprobado	Alto	No cumplimiento por Eventos presentados fuera de programación	Gestionar los fondos correspondientes / Reprogramar actividad
				100%	Elaborar Plan Operativo Anual 2024	Material gastable	\$1,000.00	Noviembre 2023-diciembre 2024	Departamento de Planificación	Dirección/Subdirecciones	Plan elaborado y aprobado	Alto	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

			100%	Elaborar Cronograma de Seguimiento de las actividades del POA 2024	Material gastable	\$1,000.00	Noviembre 2023-diciembre 2024	Departamento de Planificación	Dirección/Subdirecciones	Cronograma elaborado y aprobado	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
OE2-59	Fortalecida la imagen institucional de las Fuerzas Armadas	Aplicar los requerimientos del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública	1	Elaborar Plan de Capacitación del Personal RGAFP	Material gastable	\$1,000.00	Diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Contabilidad, Recursos Humanos y Compras/Relaciones Públicas	Certificados/Fotos/Lista de asistencia	MEDIO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos	Reprogramar actividad/Gestionar los fondos correspondientes
		Realizar actividad conmemorativa al aniversario de la EGABE (18 de agosto)		Realizar actividad conmemorativa	Logística	\$5,000.00	Abril-diciembre 2023			Pág. WEB			
Sub-total							<b>\$17,000.00</b>						



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATEGICOS (EGAE)													
EJE ESTRATEGICO V: E5. Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Profesional													
OBJETIVO ESTRATEGICO: O13. Adaptar el accionar de las Fuerzas Armadas a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado en términos de transparencia, contenidos internet, Tecnología de la Información y Comunicación, entre otros													
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (USD)	Fecha resultado (DD/MM/AA)	Responsable	Involucrados				
5.023-440	Portal de Transparencia actualizando acorde a las exigencias de la DIGEIG	Alimentar el portal de transparencia mensualmente acorde a las actualizaciones de la DIGEIG	12	Solicitar informaciones a las arcas involucradas en la actualización	Material Gráfico	\$2,000.00	Enero-diciembre 2023	Director	Representante de Libre Acceso a la Información (RAI)	Informaciones solicitadas	RAI	No cumplimiento por eventos preventivos fuera de programación	Reprogramar actividad
				Subir al portal de transparencia los datos recolectados	Material Gráfico					Informaciones cargadas			
				Realizar las correcciones pertinentes de las evaluaciones preliminares	Material Gráfico					Correcciones realizadas			
				Realizar informes al alto mando de las novedades presentadas	Material Gráfico					Informe realizado			
				Remitir a Plinificación los resultados obtenidos de cada evaluación	Material Gráfico					Informe remitido			
				Remitir informaciones solicitadas por los ciudadanos según la Ley de Libre Acceso a la Información	Material Gráfico					Informaciones remitidas al ciudadano			
		Participar de las reuniones convocadas por la DIGEIG	Logística	participación en convocatoria	No convocatoria de la DIGEIG	Solicitar inclusión en evento							



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

51013-0-01	Implementado las Normas de Control Interno (NORACI)	Recolección de datos para la implementación de las NORACI	80%	Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 1: Ambiente de Control	Material Gatable	\$5,000.00	Marzo-diciembre 2023	Departamento de Planificación	Todas las Arcas	Mesas llevadas a cabo	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 2: Valoración y Administración de Riesgos	Material Gatable					Mesas llevadas a cabo		
				Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 3: Actividades de Control	Material Gatable					Mesas llevadas a cabo		
				Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 4: Información y Comunicación	Material Gatable					Mesas llevadas a cabo		
				Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 5: Monitoreo y Evaluación	Material Gatable					Mesas llevadas a cabo		
				Realizar revisión general de las NOBACI	Material Gatable					Revisión Realizada		
51013-0-01	Implementado el Sistema de Medición Continua de Avance TIC y e-Gobierno	Recolección de datos para la implementación de las TIC	80%	Recolectar de datos del Pilar: Uso de las TIC	Logística	\$50,000.00	Marzo-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Encargado de Tecnología/RA I	Datos recolectados	No cumplimiento por falta de fondos/Par eventos presentados fuera de programación	Gestionar fondos/Reprogramar actividad
				Recolectar de datos del Pilar: Implementación de Gobierno Electrónico	Logística					Datos recolectados		
				Recolectar de datos del Pilar: Gobierno Abierto y participación	Logística					Datos recolectados		
				Recolectar de datos del Pilar: Servicios en Línea	Logística					Datos recolectados		
Sub-Total						\$57,000.00						



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Rafaela u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
EJE ESTRATÉGICO V: E5. Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.												
OBJETIVO ESTRATÉGICO: O16. Fortalecer el Sistema de Gestión Integral del Talento Humano de las Fuerzas Armadas.												
Nº.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas							Indicador verificable Objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (1)	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable				
1.004.001	Fortalecido el sistema de Gestión Personal de las Fuerzas Armadas.	Realización de evaluación de desempeño del personal	1	Iniciar la primera fase del proceso de evaluación: Logística	Material Gastable	\$2,000.00	Junio-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Encargado de Recursos Humanos	Fase completada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Iniciar segunda fase del proceso de evaluación: Evaluación de Desempeño	Materiales Gastables					Fase completada		
				Iniciar tercera fase del proceso de evaluación: Cargar formularios al Sistema del J-1	Material Gastable					Fase completada		
					Material Gastable					Fase completada		
	Actualización de los perfiles de cargos del personal de la EGAE	2	Actualización del Manual de Funciones acorde a la Orden General No. 1-2023	Material Gastable	\$3,000.00				Fase completada			
			Actualización del Manual de Cargos acorde a la Orden General No. 1-2023	Material Gastable					Fase completada			
<b>Sub-total</b>					<b>\$5,000.00</b>							
<b>TOTAL</b>					<b>\$4,608,669.37</b>							

PRESUPUESTO 2023	
Sueldos Fijos por Rango	1,570,556.20
Sueldos fijos por cargos	12,768,000.00
Sueldos Personal Nominal	2,443,196.00
Contribuciones SFS	389,000.00
Contribuciones SRL	45,000.00
Sueldo Anual No. 12	1,386,000.00
Viajes dentro del país	322,800.00
Alquiler de Impresoras	120,000.00
Capacitación	2,200,000.00
Alimentos y bebida para personas	2,700,000.00
Combustibles y Lubricantes	2,100,000.00
Compras	9,505,994.72
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>38,636,477.80</b>

ÁREAS	Dirección	Subdirección Académica	Subdirección de Investigación	Subdirección Administrativa	Subdirección de Contabilidad	Departamento de Planificación	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Jurídico
Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo					





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
**Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos**  
"TODO POR LA PATRIA"

# EJE II: ACADÉMICO



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)

EJE ESTRATÉGICO V: E5. Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: OD4. Fortalecer el Sistema de educación, doctrina y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.

No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados				
Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Creación un Doctorado en Seguridad Nacional y Humana	I	Contratar experto en materia de Seguridad	Formulario de Pago	\$5,000.00	Enero-Agosto 2023	Director	Subdirector Académico	Libramiento de Pago/Solicitud de Expertos	No cumplimiento por falta de fondos/por la no aprobación/ Por eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria en el INSUDE/ Solicitar aprobación de nuevo/Reprogramar actividad		
			Contratar experto en creación curricular				Subdirector Académico	Experto en Seguridad, Experto Curricular y equipo de apoyo	Programa de Contenido Elaborado				
			Elaborar el programa de contenido	Materiales gastables			Programa de Contenido Aprobado						
			Someter el programa de contenido				Director	Subdirector Académico	Libramiento de Pago/Solicitud de Expertos				
			Contratar docentes experto en las ramas de aplicación	Formulario de Pago			Plan Desarrollado						
			Desarrollar el Plan de Estudio	Refrigerio/Material gastable			Experto en	Plan Socializado					
			Socializar el Plan de Estudio	Refrigerio/Material gastable									



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

		Someter a la aprobación del Consejo Académico	Material Gastable			Subdirector Académico	Seguridad, Experto Curricular y equipo de apoyo	Plan Sometido al Consejo Interno		
		Someter a la aprobación del Consejo de Directores	Material Gastable			Subdirector de Contabilidad	Director	Plan Sometido al Consejo Externo		
		Gestionar los aprestos para la apertura del Doctorado	Asignación de fondos					Prepuestado Aprobado		
Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Creación una Maestría en Geopolítica	Contratar experto en materia de Geopolítica	Formulario de Pago	\$5,000.00	Enero-Diciembre 2023	Director	Subdirector Académico	Libramiento de Pago/Solicitud de Expertos	No cumplimiento por falta de fondos/por la no aprobación/ Por eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria en el INSUDE/ Solicitar aprobación de nuevo/Reprogramar actividad
		Contratar experto en creación curricular								
		Elaborar el programa de contenido	Materiales gastables			Subdirector Académico	Experto en Seguridad, Experto Curricular y equipo de apoyo	Programa de Contenido Elaborado		
		Someter el programa de contenido				Programa de Contenido Aprobado				
		Contratar docentes experto en las ramas de aplicación	Formulario de Pago			Director	Subdirector Académico	Libramiento de Pago/Solicitud de Expertos		
		Desarrollar el Plan de Estudio	Refrigerio/Material gastable			Subdirector Académico	Experto en Seguridad, Experto Curricular y equipo de apoyo	Plan Desarrollado		
		Socializar el Plan de Estudio	Refrigerio/Material gastable					Plan Socializado		
		Someter a la aprobación del Consejo Académico	Material Gastable					Plan Sometido al Consejo Interno		
		Someter a la aprobación del Consejo de Directores	Material Gastable					Plan Sometido al Consejo Externo		
		Gestionar los aprestos para la apertura de la Maestría	Asignación de fondos			Subdirector de Contabilidad	Director	Prepuestado Aprobado		
Contratar experto en materia de Diseño Curricular	Formulario de Pago	Director	Subdirector Académico	Libramiento de Pago/Solicitud de Expertos						
Contratar experto en creación curricular										





**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Creación una Maestría en Diseño Curricular	Elaborar el programa de contenido	Materiales gastables	\$5,000.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Experto en Seguridad, Experto Curricular y equipo de apoyo	Programa de Contenido Elaborado	MEDIO	No cumplimiento por falta de fondos/por la no aprobación/ Por eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria en INSUDE / Solicitar aprobación de nuevo/Reprogramar actividad
		Someter el programa de contenido				Programa de Contenido Aprobado					
		Contratar docentes experto en las ramas de aplicación	Formulario de Pago			Director	Subdirector Académico	Libramiento de Pago/Solicitud de Expertos			
		Desarrollar el Plan de Estudio	Refrigerio/Material gastable			Subdirector Académico	Experto en Seguridad, Experto Curricular y equipo de apoyo	Plan Desarrollado			
		Socializar el Plan de Estudio	Refrigerio/Material gastable					Plan Socializado			
		Someter a la aprobación del Consejo Académico	Material Gastable					Plan Sometido al Consejo Interno			
		Someter a la aprobación del Consejo de Directores	Material Gastable					Plan Sometido al Consejo Externo			
		Gestionar los aprestos para la apertura de la Maestría	Asignación de fondos			Subdirector de Contabilidad	Director	Prepuestro Aprobado			
		<b>Sub-total</b>									



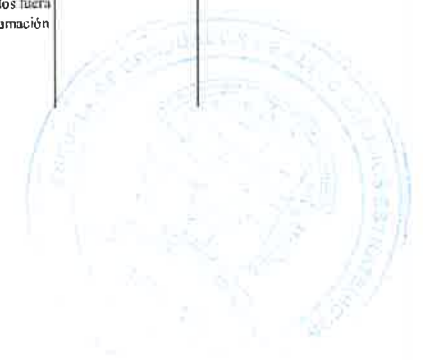
**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGARE)														
EJE ESTRATÉGICO II: Académico														
OBJETIVO ESTRATÉGICO: Garantizar la planificación y ejecución curricular conforme a las necesidades institucionales y nacionales en materia de Seguridad y Defensa.														
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo	Acciones de mitigación	
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados					
2.1	Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Llevar el nivel de postgrado con calidad bajo el modelo educativo del INSUDE		100%	Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia	Materiales gastables	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Planificador Académico/Coordinador Académico/Docentes/Ayudante	Controles de docencia	BAJO	Por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				40%	Aplicar los planes de estudio bajo el esquema por competencias	Materiales gastables					Rutinas			
				40%	DAFO 2.6 Identificar debilidades en los nuevos planes por competencias	Materiales gastables					Apuntes			
				1	Someter cambios acorde a los hallazgos en la aplicación de los nuevos planes	Materiales gastables					Remisión de hallazgos			
				1	DAFO 2.6 Elaborar encuesta de satisfacción sobre el proceso académico para los estudiantes	Materiales gastables					Remisión de hallazgos			
				1	DAFO 2.3. Elaborar Instrumentos para la evaluación por competencia	Materiales gastables					Instrumento elaborado			
				1	DAFO 2.4 Elaborar procedimiento que informe a los aspirantes no admitidos las razones de no admisión	Materiales gastables					Instrumento elaborado			
				1	Actualizar Calendario Académico para la continuación del programa de clases de la promoción 20 de maestría	Materiales gastables					Calendario actualizado			
				1	Elaborar el Calendario Académico para la promoción 21 de maestría	Materiales gastables					Calendario elaborado			
				1	Elaborar el Calendario Académico para la promoción 17 de Geopolítica	Materiales gastables					Calendario elaborado			



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

2.1	Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Desarrollar el programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 20ª promoción (período 2022-2023)	1	Continuación: Ejecución del programa de estudio	Materiales gastables	S6,853,238.79	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Planificador Académico/Coordinador Académico/Docentes/Ayudante	Programa Ejecutado	BAJO	Falta de Fondos/ Por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			1	Impartir el Taller de Comunicación Estratégica	Pago de Docentes		Mayo 2023			Taller de Comunicación Ejecutado	BAJO		
			1	Realizar el Viaje Académico al Exterior	Viaticos, pasajes aereos		Julio 2023			Viaje Académico ejecutado	ALTO		
			1	Impartir el Taller de Ciberseguridad	Pago de Docentes		Agosto 2023			Taller de Ciberseguridad Ejecutado	BAJO		
			1	Realizar recorrido de reconocimiento por la zona sur de la frontera dominico haitiana	Viaticos,		Septiembre 2023			Recorrido Fronterizo Ejecutado	MEDIO		
			1	Realizar el Ejercicio de Manejo de Crisis	Materiales gastables		Octubre 2023			Ejercicio Manejo de Crisis Ejecutado	MEDIO		
			1	Realizar Graduación	Materiales gastables		Diciembre 2023			Graduación Ejecutada	MEDIO		
2.1	Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Desarrollar el programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 21ª promoción (período 2023-2024)	100%	Seleccionar aspirantes a la maestría	Materiales gastables	S4,646,786.00	Marzo 2023	Subdirector Académico	Planificador Académico/Coordinador Académico/Docentes/Ayudante/Contabilidad/Presupuesto/Nómina	Programa Ejecutado	BAJO	Falta de Fondos/ Por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			100%	Entregar documentos al Comité de Admisión del INSUDE	Materiales gastables		Marzo 2023			Programa Ejecutado	BAJO		
			100%	Recibir a los cursantes admitidos	Refrigerio		Abril 2023			Taller de Comunicación Ejecutado	BAJO		
			1	Impartir la Orientación Institucional	Proyección		Abril 2023			Viaje Académico ejecutado	BAJO		
			1	Ejecución del programa de estudio	Materiales gastables		Abril 2023				BAJO		
			1	Impartir Taller de Técnicas y Dinámica Grupal	Pago de Docentes		Abril 2023			Taller de Ciberseguridad Ejecutado	BAJO		
			1	Impartir Taller de Lingüística y Redacción	Viaticos,		Abril 2023			Recorrido Fronterizo Ejecutado	MEDIO		



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023)

		I	Impartir el Taller de Comunicación Estratégica	Materiales gastables		Octubre 2023			Ejercicio Manejo de Crisis Ejecutado	MEDIO		
		I	Realizar recorrido de reconocimiento por la zona norte de la frontera dominico haitiana	Materiales gastables		Octubre 2023			Graduación Ejecutada	MEDIO		
2.1 Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Desarrollar el programa de Especialidad en Geopolítica de la 16ª promoción (período 2023-2024)	100%	Seleccionar aspirantes a la maestría	Materiales gastables	SS,098,268.75	Enero 2023	Subdirector Académico	Planificador Académico/Coordinador Académico/Docentes/Ayudante/Contabilidad/Presupuesto/Nómina	Programa Ejecutado	BAJO	Falta de Fondos/ Por eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria/ Reprogramar actividad
		100%	Entregar documentos al Comité de Admisión del INSUDE	Materiales gastables		Febrero 2023			Programa Ejecutado	BAJO		
		100%	Recibir a los cursantes admitidos	Refrigerio		Febrero 2023			Taller de Comunicación Ejecutado	BAJO		
		I	Impartir la Orientación Institucional	Proyección		Febrero 2023			Viaje Académico ejecutado	ALTO		
		I	Ejecución del programa de estudio	Materiales gastables		Febrero 2023			Programa Ejecutado	BAJO		
		I	Impartir Taller de Técnicas y Dinámica Grupal	Pago de Docentes		Febrero 2023			Taller de Ciberseguridad Ejecutado	BAJO		
		I	Impartir Taller de Lingüística y Redacción	Vinticos,		Febrero 2023			Recorrido Fronterizo Ejecutado	MEDIO		
		I	Impartir el Taller de Comunicación Estratégica	Materiales gastables		Abril 2023			Ejercicio Manejo de Crisis Ejecutado	MEDIO		
		I	Participar del Simposio	Materiales gastables		Julio 2023			Graduación Ejecutada	MEDIO		
		I	Realizar Graduación	Materiales gastables		Diciembre 2023			Graduación Ejecutada	MEDIO		



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

2.1 Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Participar de Consejos convocados por del INSUDE.	1	Participar de los Consejos Académicos del INSUDE.	Materiales gastables	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Consejo Académico INSUDE	Consejos Académicos del INSUDE convocados	BAJO	No cumplimiento por falta de convocatoria del INSUDE	Verificar programación INSUDE
		1	Participar del Comité de Graduación del INSUDE	Materiales gastables		Enero-diciembre 2023		Comité de Graduación INSUDE	Comité de Graduación del INSUDE convocados	BAJO	No cumplimiento por falta de convocatoria del INSUDE	Verificar programación INSUDE
	Implementar Sistema Integrado de Admisión y Registro SIAR	1	Migrar expedientes de los cursantes al SIAR	Escaner	\$0.00	Mayo 2023	Subdirector Académico	Admisión/Registro	Expedientes migrados	BAJO	No cumplimiento por la no admisión de estudiantes/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar Admisión de nuevos estudiantes/Reprogramar actividad
		1	Gestionar matriculación de cursantes	Materiales gastables		Julio 2023		Cursantes matriculados	Cursantes matriculados	BAJO		
	Realizar evaluaciones de las actividades académicas	1	Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de maestría	Lista de Estudiantes	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Encargada de Evaluación	Evaluaciones realizadas	BAJO	No cumplimiento por la no ejecución del programa académico	Gestionar la ejecución del programa académico
			Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de la especialidad	Lista de Estudiantes					Evaluaciones realizadas			
			Realizar evaluaciones al final de cada actividad académica ejecutada	Programa académico					Evaluaciones realizadas			
			Realizar reportes de cada evaluación	Resultados de Evaluación					Reportes realizados			
	Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Actualizar Base de Datos de Egresados de los diferentes programas de la EGAAE	1	Actualizar Base de Datos de Egresados	Docentes asignados	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Taller de Ciberseguridad Ejecutado	BAJO		
			1	Subir Base de Datos de los Egresados al Portal de la EGAAE	Base de datos				Recorrido Fronterizo Ejecutado	MEDIO		
<b>Sub-total</b>												<b>\$16,598,293.54</b>



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGABE)

EJE ESTRATÉGICO II: Académico

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Garantizar la planificación y ejecución curricular conforme a las necesidades institucionales y nacionales en materia de Seguridad y Defensa.

No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados				
	Fortalecido el sistema de verificación de las competencias adquiridas por los egresados	DAFO 4.4. Crear mecanismos para medir la satisfacción de los empleadores en las ofertas académicas que incluye profesionales de la sociedad		Crear el círculo de egresado de la EGABE	Material gastable	\$0.00		Subdirector Académico					
			Crear encuestas de satisfacción tanto de los egresados como de empleadores	Material gastable					Certificados de participación/Lista de graduandos	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad		
			DAFO 4.5 Promocionar la inserción laboral de los egresados de la clase civil	Material gastable									
Sub-total						\$0.00							
<b>TOTAL</b>						<b>\$16,613,293.54</b>							

ÁREAS	Dirección	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Convivencia	Departamento de Planificación	Departamento de R. e. I. Públicas	Departamento de Jurídica
-------	-----------	-----------------------	------------------------------	----------------------------	----------------------------	-------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo
---------------------	------	-------	------





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
**Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos**  
"TODO POR LA PATRIA"

# **EJE III:**

# **INVESTIGACIÓN**





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)

EJE ESTRATÉGICO

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Desarrollar los mecanismos necesarios para el fomento de la construcción del conocimiento y la capacitación

No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados				
	Participación en la comunidad educativa del INSUDE, en las actividades de investigación del sistema de educación superior.	Temas de Investigación para los estudiantes de la 22 <sup>a</sup> Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	100%	Preparar los temas ponderados para los trabajos de investigación según las líneas de investigación	Material gastable	\$0.00	Octubre-diciembre 2023/Enero 2024	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director, Encargada de Investigación	Temas finalizados	BAJO	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad
			100%	Presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación	Material gastable	\$0.00	Octubre-diciembre 2023/Enero 2024			Temas aprobados			
	Participación en la comunidad educativa del INSUDE, en las actividades de investigación del sistema de educación superior.	Presentación de temas de investigación para los estudiantes de la promoción 17 <sup>a</sup> de la Especialidad en Geopolítica	100%	Preparar los temas ponderados para los trabajos de investigación según las líneas de investigación	Material gastable	\$0.00	Octubre-diciembre 2023/Enero 2024	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director, Encargada de Investigación	Temas finalizados	BAJO	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad
			100%	Presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación	Material gastable	\$0.00	Octubre-diciembre 2023/Enero 2024			Temas aprobados			
OE1-R29	Fortalecidos e innovados los procesos de la investigación para elevar la calidad	Presentación de tesis de la 20 <sup>a</sup> Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	100%	Presentación y evaluación de la 3era. fase de investigación	Libramiento de pago	\$112,500.00	Abril 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargada de Investigación, Asesores y Evaluadores	Tesis evaluadas y recibidas	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria/Reprogramar actividad
			100%	Presentación y evaluación de la 4ta. fase de investigación	Libramiento de pago	\$69,000.00	Octubre 2023			Tesis evaluadas y recibidas			
			100%	Recibir los trabajos de investigación aprobados empastados	Material gastable	\$0.00	Noviembre 2023			Tesis evaluadas y recibidas			





**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

OEI-R29	Fortalecidos e innovados los procesos de la investigación para elevar la calidad	Presentación de tesis de la 21ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	100%	Recibir los formularios de la delimitación de temas de cada estudiante	Material gastable	\$0.00	Abril 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargada de Investigación, Asesores y Evaluadores	Formularios recibidos	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria/Reprogramar actividad
			100%	Presentación y evaluación del Anteproyecto de investigación	Libramiento de pago	\$112,500.00	Agosto 2023			Anteproyecto evaluado			
			100%	Presentación y evaluación de la 2da. fase de investigación	Libramiento de pago	\$112,500.00	Noviembre 2023			Tesis evaluadas y recibidas			
OEI-R29	Fortalecidos e innovados los procesos de la investigación para elevar la calidad	Presentación de tesis de la 16ª Promoción de la Especialidad en Geopolítica	100%	Asignar los temas de trabajo de tesis	Material gastable	\$0.00	Marzo 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargada de Investigación, Asesores y Evaluadores	Formularios recibidos	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria/Reprogramar actividad
			100%	Recibir los formularios de la delimitación de temas de cada estudiante	Material gastable	\$0.00	Marzo 2023			Anteproyecto evaluado			
			100%	Presentación y evaluación del Anteproyecto de investigación	Libramiento de pago	\$109,999.80	Mayo 2023			Tesis evaluadas y recibidas			
			100%	Presentación y evaluación de la 2da. fase de investigación	Libramiento de pago	\$109,999.80	Agosto 2023			Tesis evaluadas y recibidas			
			100%	Presentación y evaluación de la 3era. fase de investigación	Libramiento de pago	\$109,999.80	Octubre 2023			Tesis evaluadas y recibidas			
			100%	Recibir los trabajos de investigación aprobados empastados	Material gastable	\$0.00	Diciembre 2023			Tesis evaluadas y recibidas			



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Obtenidos los recursos para el financiamiento de investigaciones para la solución de Conflictos	Gestionar mayor partida presupuestaria para mejorar la calidad de la investigación	1	DAFO 3.3 Gestionar fondo para que el personal docente y estudiante realicen investigación científica	Plan de gestión de fondos	\$0.00	Mayo-diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director/Subdirector de Contabilidad	Fondos gestionados	ALTO	No cumplimiento por la no disposición de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar otros medios/Reprogramar actividad				
		1	DAFO 3.2 Gestionar los fondos para mejorar los pagos de los investigadores, asesores y jurados	Plan de gestión de fondos	\$0.00	Mayo-diciembre 2023			Fondos gestionados							
	Aplicación de mecanismo para identificar investigaciones mediante la vinculación con la sociedad	1	DAFO 3.3 Establecer mecanismos de evaluación que permitan detectar temas de investigación según la necesidad social	Estudio de campo	\$0.00	Mayo-diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director/Encargada de Investigación/Equipo investigador	Mecanismos establecidos	MEDIO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar fondos/Reprogramar actividad				
		1	DAFO 3.4 Establecer mecanismos que prueben que los temas desarrollados contribuyeron a la resolución de conflictos	Evaluaciones externas	\$0.00	Mayo-diciembre 2023			Evaluaciones realizadas							
	IP. Aplicar a Bolsas de Financiamiento Concursables	Gestión de recursos y financiamiento	1	Identificar temas de investigación que contribuya a la resolución de conflicto		\$0.00	Mayo-diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director/Encargada de Investigación/Equipo investigador	Temas identificados	MEDIO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad			
			1	Identificar Concursos de financiamiento de la investigación Ciencias Sociales		\$0.00	Mayo-diciembre 2023			Concursos identificados						
			1	Identificar Concursos de financiamiento de la investigación Científica		\$0.00	Mayo-diciembre 2023			Concursos identificados						
			1	Incentivar a la participación en concursos de financiamiento de la investigación científica		\$0.00	Mayo-diciembre 2023			Aplicación en concurso				ALTO	No cumplimiento por falta de concursos/Eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			1	Aplicar en Concursos de investigación científica		\$0.00	Mayo-diciembre 2023									
	<b>Sub-total</b>					<b>\$736,499.40</b>										
	<b>TOTAL</b>					<b>\$736,499.40</b>										

ÁREAS	Dirección	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Planificación	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Jurídica
-------	-----------	-----------------------	------------------------------	----------------------------	-----------------------------	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------

Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo
---------------------	------	-------	------





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"

# EJE IV: VINCULACIÓN CON EL MEDIO



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

EDUCACIÓN CONTINUA																
Entidad o Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGALE)																
EJE ESTRATÉGICO N° 15: Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.																
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OFA. Fortalecer el Sistema de Educación, Doctrina y Entrenamiento Militar de las Fuerzas Armadas.																
No.	Resultado Estratégico PFI	Acciones recomendadas								Indicador variable objetivamente	Nivel de logro	Riesgo (I)	Acciones de mitigación			
		Producto (R)	Meta 2023	Actividades	Temas	Presupuesto (ERD)	Fecha resultada (DD/MM/AA)	Responsable	Involucrados							
	Programas de Educación Continua desarrollados acordes a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir el IV Diplomado en Gestión de la Ciberseguridad	2	Realizar actividades de coordinación con el IITLA e INFOTEP	Transporte	\$240,000.00	enero-abril 2023	Director	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua.	Coordinación finalizada	cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividades/buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad				
				Realizar actividades de coordinación con el cuerpo docente del diplomado	Transporte		enero-abril 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Asistente			Solicitud aprobada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad		
				Solicitar aprobación del Diplomado en Ciberseguridad	Computadora/s/hojas/impresora/s/mta		enero-abril 2023						Redes Sociales	Convocatoria publicada	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Realizar convocatoria al Diplomado en Ciberseguridad	Brochure		enero-abril 2023						Redes Sociales/Docentes	Diplomado ejecutado	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad
				Ejecutar el Diplomado en Ciberseguridad	Docentes/Aula/registros/Materiales		abril-mayo 2023						Director/Subdirector Administrativo/Relaciones Públicas	Certificados de participación/Lista de graduandos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar la adquisición de recursos/Reprogramar actividad
				Realizar graduación de los participantes	Redrigeria/Diplomas		Junio-julio									
	Programas de Educación Continua desarrollados acordes a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.	100%	Ejecución del programa del diplomado	Docentes/Aula/Material didáctico	\$120,000.00	Mayo-julio 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes/Coordinadores	Programa ejecutado	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partidas/Reprogramar actividad				
				Ejecución de actividades complementarias	Docentes/Aula/Material didáctico											
				Desarrollo de actividades de verificación de competencias adquiridas	Docentes/Aula/Material didáctico											
				Realizar graduación	Lista de graduandos/Certificados											



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir Taller para comunicadores sobre Gerencia de Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.	100%	Ejecución del programa del diplomado	Docentes/Aula/Material didáctico	\$120,000.00	Agosto 2023	Subdirector de Investigación, Innovación y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes/Coordinadores	Programa ejecutado	0.00	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/Reprogramar actividad
		100%	Ejecución de actividades complementarias	Docentes/Aula/Material didáctico					Actividades ejecutadas			
		100%	Desarrollo de actividades de verificación de competencias adquiridas	Docentes/Aula/Material didáctico					Actividades ejecutadas			
		1	Realizar graduación	Listado de graduandos/Certificados					Lista de graduandos			
Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir Diplomado en Defensa y Seguridad Nacional.	100%	Ejecución del programa del diplomado	Docentes/Aula/Material didáctico	\$120,000.00	Septiembre-noviembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes/Coordinadores	Programa ejecutado	0.00	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/Reprogramar actividad
		100%	Ejecución de actividades complementarias	Docentes/Aula/Material didáctico					Actividades ejecutadas			
		100%	Desarrollo de actividades de verificación de competencias adquiridas	Docentes/Aula/Material didáctico					Actividades ejecutadas			
		1	Realizar graduación	Listado de graduandos/Certificados					Lista de graduandos			
<b>Subtotal</b>					<b>\$600,000.00</b>							



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

EXTENSION

Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTAZ LEYDIOS (ESTRATEGICOR LEGALE)

EJE ESTRATEGICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD

OBJETIVO ESTRATEGICO: OF4. Fomentar a lo interno y externo de las Fuerzas Armadas una cultura de defensores, de respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.

No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (VRD)	Fecha realizada (DD/MM/AA)	Responsable	Involucrados				
064-R-16	Fomentada la cultura de defensa y respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.	Transmisión del Programa de Radio "Una Cultura de Defensa"	48	Elaborar cronograma de entrevistas	Materiales gastables	\$480,000.00	Enero-Diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director, Coordinador, Encargado de Programa de Radio	Coordinación finalizada	Alto	No cumplimiento por la no disposición de los invitados, eventos presentados fuera de programación	Convocar otros entrevistados/reprogramar actividad
				Elaborar lista de temas tentativos	Materiales gastables					Solicitud aprobada		No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Someter a la aprobación	Materiales gastables					Convocatoria realizada		No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
				Convocar a los entrevistados	Cartas de invitación					Diplomado ejecutado		No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad
				Promocionar en las Redes Sociales	Docentes/Aulas/Equipos/Auditorios/Materiales					Certificados de participación/Lista de graduandos		No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad
				Ejecución de los programas de Radio	Presentes Institucionales								



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Ejecutar actividades de extensión vinculadas a la docencia con la participación de los docentes	DAFO 4.3 Articulación de la docencia e inclusión de docentes en las actividades de extensión	100%	Por definir			Enero-Diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director, Coordinador, Encargado de Programa de Radio	ESTADO	No cumplimiento por la no disposición de los invitados, eventos presentados fuera de programación	Convocar otros entrevistados/reprogramar actividad
										No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
Establecer un sistema de encuestas y monitoreo de las actividades de extensión y los fines de medir el nivel de satisfacción	DAFO 4.4 Fortalecimiento de las actividades de extensión mediante la aplicación de encuestas a la sociedad		Elaborar un documento mediante el cual se pueda medir la satisfacción de la sociedad sobre las actividades de extensión	Materiales gastables	\$0.00	Abril-diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Convocatoria realizada	ESTADO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
Fortalecer el sistema de verificación de las competencias adquiridas por los egresados	DAFO 4.4. Crear mecanismos para medir la satisfacción de los empleadores en las ofertas académicas que incluye profesionales de la sociedad		Crear el círculo de egresado de la EGAE	Materiales gastables	\$0.00	Abril-diciembre 2023	Subdirector Académico	Círculo de egresado creado	ESTADO	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Certificar los recursos/Reprogramar actividad
			Crear encuestas de satisfacción tanto de los egresados como de empleadores	Materiales gastables				Encuesta de satisfacción creada			
			DAFO 4.5 Promocionar la inscripción laboral de los egresados de la clase civil	Materiales gastables							
<b>Sub-total</b>					<b>\$489,000.00</b>						
<b>TOTAL</b>					<b>\$1,000,000.00</b>						

ÁREAS	División	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Planeación	Departamento de Rec. Humanos	Departamento de Informática
Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo					





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"

# EJE V: ESTUDIANTES





REPUBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023																		
Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)																		
EJE ESTRATÉGICO: V: E.S. Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Profesional																		
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OEA: Fortalecer el Sistema de educación, docencia y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.																		
Nº.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Mes de inicio	Riesgo (R)	Acciones de mitigación					
		Producto (P)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (VRD)	Fecha resultado (DD/MM/AA)	Responsable	Intervenciones									
	DAFO 5.1 Aplicado el programa de acompañamiento y orientación en cada oferta de forma sistemática	Impartir charlas de orientación		Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 13ª de la Especialidad en Geopolítica	Base legal	\$0.00	Febrero 2023	Subdirector Académico	Director/Subdirector Académico/Planificador Académico	Charlas impartidas	Enero	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad					
				Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 14ª de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	Base legal		Abril 2023											
		Establecer programas de acompañamiento acorde a las necesidades de los estudiantes		Ejecutar programa de asesorías en cada programa académico	Calendario de asesorías		\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Investigación	Asesorías ejecutadas	Enero	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad				
				Desarrollar y ejecutar Proceso de tutorías conforme a las normativas institucionales	Reglamento de tutorías				Planificador Académico/Docentes	Tutorías ejecutadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación o no existir casos que requieren tutoría		Reprogramar actividad					
				Brindar atención integral y psicológica para garantizar el cuidado de los estudiantes	psico de psicólogo	\$195,000.00	Mayo 2023	Subdirector Académico	Psicología	Atención psicológica brindada	Enero	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/Reprogramar actividad					
				DAFO 5.2 Crear grupos estudiantiles en diferentes áreas	Materiales gastables	\$0.00	abril-diciembre 2023							Registro	Grupos creados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad	
				Realizar encuestas de satisfacción sobre el acompañamiento	Materiales gastables	\$0.00	Enero-diciembre 2023							Subdirector Académico	Investigación	Encuestas realizadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
														Subdirector de Investigación, Extensión y Educación				
		Sub-total					\$195,000.00											
		TOTAL					\$195,000.00											

ÁREAS	Dirección	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector de Acompañamiento	Subdirector de Cuantificación	Departamento de Planeación	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Servicios
Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo					





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA

Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"



# EJE VI: PERSONAL ACADÉMICO



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)													
EJE ESTRATÉGICO Y: F5. Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Profesional													
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OE4 Fortalecer el Sistema de educación, doctrina y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas													
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Estrategia (I)	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD,MM,AA)	Responsable	Involucrados				
	Gestión docente llevada a cabo de manera efectiva, eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	Gestionar registro y carnetización de docentes	100%	DAFO 6.1 Digitalizar expedientes de los docentes	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Planificación Académica/Ayudante	Expedientes digitalizados	ALTO	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/buscar otras ofertas de apoyo/reprogramar actividad
				Enviar documentos de los docentes al INSUDE	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2023			Documentos enviados			
				Gestionar los carnet de los docentes	Porta carnet institucional	\$0.00	Enero-diciembre 2023			Carnet entregados			
				DAFO 6.2 Registro de la participación de los docentes en las actividades de extensión e investigación	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargada de Investigación	Listado de participación			
	Gestión docente llevada a cabo de manera efectiva, eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	Integrar al Cuerpo Docente	100%	6.2. Crear grupos académicos integrados por los docentes			Abril-diciembre 2023	Subdirector Académico	Subdirector Investigación/Subdirector Administrativo	Grupos creados y en funcionamiento	MEDIO	No cumplimiento por falta de fondos//Por la no disponibilidad de los docentes/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/Reprogramar actividad
				Elaborar programa de actividades académicas-administrativa que incluya la participación de docentes		\$55,000.00	Abril-diciembre 2023			Actividades realizadas			
				Elaborar lista de participación en actividades para cada docente	Material gastable		Enero-diciembre 2023			Lista elaborada			
	Gestión docente llevada a cabo de manera efectiva, eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	DAFO 6.1 Crear un programa de capacitación	100%	Elaborar programa de capacitación para docentes	Material gastable/Docentes	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Subdirector Investigación/Subdirector Administrativo	Programa elaborado	MEDIO	No cumplimiento por falta de fondos//Por la no disponibilidad de los docentes/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/Reprogramar actividad
				Convocatoria de docentes a participar en capacitaciones académicas-administrativas	Listado de docentes	\$0.00	Enero-diciembre 2023			Convocatorias realizadas			



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Gestión docente llevada a cabo de manera efectiva, eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	Aplicar mecanismos de evaluación para conocer la satisfacción y rendimiento de los docentes	100%	Aplicar encuestas de satisfacción y mejora de los procesos a los docentes	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Académico	Registro	Encuestas aplicadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
		100%	Aplicar encuestas de evaluación según el reglamento docente	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2023			Encuestas aplicadas		
		100%	Elaborar informes sobre los resultados de evaluación	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2023			Informe elaborado		
<b>Sub-total</b>					<b>\$55,000.00</b>						
<b>TOTAL</b>					<b>\$55,000.00</b>						

ÁREAS	Dirección	Subdirector Asistencial	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Convivencia	Departamento de Planificación	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Servicios
Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo					





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
**Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos**  
"TODO POR LA PATRIA"

# **EJE VII: SERVICIO Y APOYO INSTITUCIONAL**



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023**

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAAE)													
EJE ESTRATÉGICO V: E5, Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.													
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OE4. Fortalecer el Sistema de educación, doctrina y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.													
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (H)	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados				
		Participar en reuniones de índole administrativa en el INSUDE	100%	Participar en el Consejo Administrativo del INSUDE.		\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Rectoría INSUDE	Actas del Consejo Administrativo e Informes de Comité de Graduaciones/ Convocatoria	ALTO	No cumplimiento por falta de convocatoria por parte del INSUDE/ Eventos presentados fuera de programación	Depende de la Rectoría.
	100%		Participar en el Comité de Graduaciones del INSUDE										
		Realizar mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la EGAAE	100%	Realizar un chequeo general de la gungua de transporte del personal	Mecánico	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Director/Subdirector de Contabilidad/Encargado de Compras/ Encargado de Logística	Facturas/libramiento de pago/Conduce	ALTO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/ Reprogramar actividad
	100%		Realizar un chequeo general a los dos motocicletas usadas para mensajería	Mecánico									
	100%		3.2.3. Adquirir materiales de mantenimiento de vehículos de transporte.	3 Butirias para vehículo de motor									
				2 Filtro de combustible									
				1 Filtro de aceite									
				1 filtro de trampa de agua									
				20 Galones de aceite de motor									
				4 Cuartos de aceite para motocicletas									
				2 Escobillas limpia vidrios									
				6 Galones de coolant									
	2 Aditivos para aceite de transmisión de vehículo												
	2 Tarros de grasa gruesa												



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

		Elaborar planificación de las actividades del personal EGAAE	100%	3.3.1. Elaborar una planificación de las vacaciones del personal.	Listado de últimas vacaciones	\$0.00	Enero-abril 2023	Subdirector Administrativo	Encargado de Recursos Humanos	Planificación elaborada y ejecutada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			100%	3.3.5. Elaborar planificación de los cumpleaños del personal	Lista de cumpleaños	\$0.00	Enero-abril 2023			Planificación elaborada y ejecutada	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/ Reprogramar actividad
			100%	3.3.6. Gestionar la selección del empleado del trimestre	Listado del personal	\$0.00	Enero-diciembre 2023			Planificación elaborada y ejecutada		
			100%	3.3.7. Elaborar planificación de actividades de fin de año para el personal	Logística/Regalos	\$0.00	noviembre-diciembre 2023			Planificación elaborada y ejecutada		
		Gestionar abastecimiento del Almacén	100%	Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el primer semestre.	Adquisición	\$12,207,994.74	Enero-junio 2023	Subdirector Administrativo	Encargado de Logística y Compras	Equipos y materiales adquiridos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/ Reprogramar actividad
			100%	Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el segundo semestre.	Adquisición de Equipos		Julio-Diciembre 2023			Equipos y materiales adquiridos		
Adecuación de la infraestructura Tecnológica	Adecuación de la infraestructura Tecnológica		100%	6.1.1. Hacer inventario de los equipos tecnológicos existente en la EGAAE	Inventario de Almacén	\$0.00	Enero-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Encargado de Tecnología/Support e Técnico	Inventario actualizado	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/ Reprogramar actividad
			100%	6.1.2. Realizar un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en la EGAAE	Inventario de equipos					Mantenimiento realizado		
			100%	6.1.3. Ejecutar políticas en el servicio de Internet tanto inalámbrico como de red de datos.	Relación de servicios de usuarios					Políticas ejecutadas		
			100%	6.1.4. Apoyar a usuarios de la EGAAE en operaciones de implementación o adecuación de servicios informáticos.	Solicitudes de usuarios					Apoyo brindado		
			100%	6.1.5. Realizar instalación y mantenimiento de software propio o programas comerciales.	Adquisición de Equipos					Software instalados		
			100%	6.1.6. Desarrollar políticas de uso de equipos informáticos de la EGAAE	Inventario de equipos					Políticas desarrolladas		
			10	6.1.7. Actualizar licencia de equipos tecnológicos.	Acceso de licencias					Licencias actualizadas		
				6.1.8. Realizar y controlar copias de seguridad de la información sensible						Copias de seguridad realizadas		



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

			100%	6.1.9. Actualizar los diferentes programas comerciales y sistemas operativos						Programas actualizados			
			100%	6.1.10. Actualizar antivirus de todos los equipos.						Antivirus actualizados			
		Ampliación de la infraestructura física		Por definir									
		Implementar Normas de la Tecnología de la Información y Comunicación (NORTIC)		Solicitar recertificación de la NORTIC A2	Normativa	\$0.00	Abril-diciembre 2023	Subdirector Administrativo	Encargado de Tecnología	Certificación aprobada	DICEIN	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partidas/Reprogramar actividad
			Solicitar recertificación de la NORTIC A3	Normativa	Certificación aprobada								
			Iniciar a trabajar los requisitos para la certificación de la EI	Normativa	Certificación aprobada								
			Solicitar certificación de la EI		Certificación aprobada								
Sub-total						\$12,207,994.74							
TOTAL						\$12,207,994.74							

ÁREAS	Dirección	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Planeación	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Jurídica
-------	-----------	-----------------------	------------------------------	----------------------------	-----------------------------	----------------------------	-------------------------------	--------------------------

Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo
---------------------	------	-------	------







REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"

# **EJE VIII: ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD**



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023													
Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)													
MISIÓN ESTRATÉGICA: El Sistema Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Profesional.													
OBJETIVO ESTRATÉGICO: Mejorar el Sistema de educación, docencia y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.													
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Nivel de cumplimiento	Riesgo (R)	Acciones de mitigación
		Producto (%)	Meta 2023	Actividades	Insumos	Presupuesto (PRD)	Fecha realizada (D.D.M.A.A.A)	Responsable	Involucrados				
	Fortalecer las políticas de implementación del control y valoración de riesgos en la escuela	100%	Formar brigada de emergencia EGAE	Materiales de emergencia	\$50,000.00	Abril 2023	Subdirector Administrativo	Director	Cordinación finalizada	No cumplimiento por falta de fondos, la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar fondos coordinados/reprogramar actividad		
		100%	capacitar a brigada de emergencia	Materiales de emergencia		Junio 2023		Recursos Humanos	Listados de participación				
		100%	Coordinar con el INSUDE la creación del plan de emergencia del edificio	Materiales de emergencia		Junio 2023		comisión	Solicitud aprobada				
		100%	Levantamiento de riesgos físicos de la escuela	Material gastable		Junio-julio 2023		Calidad	Informe de riesgos entregado				
		100%	Coordinar simulacros de emergencia	Materiales de emergencia		Julio-Septiembre 2023		Calidad	Simulacros realizados				
	Fortalecimiento de la cultura de calidad en la comunidad académica de la EGAE		Levantar indicadores de gestión	Material gastable	\$0.00	septiembre 2023	Departamento de Planificación	Sección de Calidad	Informe entregado	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad		
			Realizar evaluación interna de procesos	Material gastable		mayo - octubre 2023			Propuesta entregada				
			Prevenir propuestas de tareas y actividades de la comisión de calidad	Material gastable		mayo 2023			Propuesta entregada				
			Establecer una comisión de calidad en la escuela	Material gastable		mayo 2023			Cordinación finalizada				
OP1.4.30	Control de la documentación		Realizar levantamiento de los documentos (normativas, manuales, reglamentos, instructivos, formularios) que son utilizados	Material gastable	\$0.00	mayo 2023	Departamento de Planificación	Sección de Calidad	Levantamiento realizado	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad		
			Actualizar lista maestra de control de la documentación	Material gastable		septiembre 2023			Lista maestra actualizada				
			Socializar documentos de la escuela y lista maestra a todo el personal	Material gastable		noviembre 2023			socialización terminada				
Sub-total					\$50,000.00								
TOTAL					\$50,000.00								

ÁREAS	Dirección	Subdirector Administrativo	Subdirector de Investigación	Subdirector de Asesoramiento	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Planificación	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Archivo
Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo					

*Nelton Baralt Blanco*  
 NELTON BARALT BLANCO  
 Coronel ERD, (DEM) MA.  
 Director EGAE

