



Ministerio de Defensa de la República Dominicana
Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez"

DEFENSA & SEGURIDAD

Revista de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
Santo Domingo, República Dominicana • Edición No. 3 • Año 2017

Gobierno dominicano anuncia beneficios FFAA. Pág. 16

Defensa y seguridad en frontera terrestre. Pág. 21

Cursantes EGAAE realizan visita académica a Madrid, España. Pág. 30

Discentes Colegio Interamericano de Defensa visitan MIDE. Pág. 42

Embajador Reino Unido en RD imparte conferencia en EGAAE. Pág. 50



DIRECTIVA BOLETÍN EGAE

COMITÉ EDITORIAL

Rubén Darío Paulino Sem

Tte. General, ERD.

Ministro de Defensa

Félix Alburquerque Comprés

Vicealmirante, ARD.

Viceministro de Defensa para

Asuntos Navales y Costeros,

Encargado de los Servicios

Educativos y Culturales.

Ramón Gustavo Betances Hernández

Contralmirante, ARD.

Rector INSUDE

Leonel Amílcar Muñoz Noboa

General de Brigada Piloto, ERD.

Director de la EGAE

Director

General de Brigada Piloto Leonel Amílcar Muñoz Noboa, FARD

Subdirector Académico

Coronel Justo Orlando Del Orbe Piña, ERD (DEM)

Subdirector Administrativo

Capitán de Navío Nancy De La Cruz Arias, ARD

Encargado de la División de Extensión y Educación Continua

Miguel Sang Ben M.A.

Directora y Editora de Revista

Asimilada Militar M.A. Ceinett Sánchez, MIDE

Encargada de la División de Relaciones Públicas e Internacionales

Capitán de Navío Ing. Rocío C. Santana González, ARD (DEMN)

Secretaria de Relaciones Públicas

Asimilada Militar Cris Alian Fernández, MIDE

Fotografías

Asimilado Militar Sergio Moreta, MIDE

Diseño y diagramación

2do. Tte. Luís Miguel Cuevas Díaz, FARD

Revista “Defensa y Seguridad”, órgano de formación
y divulgación de la
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
(EGAE) del Instituto Superior para la Defensa
“General Juan Pablo Duarte y Díez”
(INSUDE) del Ministerio de Defensa
de la República Dominicana.
Sede: 3er. nivel, edificio del INSUDE.

Av. 27 de febrero, intersección Av. General Luperón,
Santo Domingo, República Dominicana.
Tel: (809) 530-5149,
relacionespublicas@egae.mil.do
egaeerd@gmail.com

Síguenos! EGAEERD

web: www.egae.mil.do





Damos gracias a Dios por permitirnos presentarles la tercera edición de la Revista “Defensa y Seguridad”, órgano de formación y divulgación de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) del Ministerio de Defensa de República Dominicana, especializado en temas de defensa y seguridad nacional e internacional.

Desde sus primeras páginas, podrá apreciar los rostros de quienes componen esta institución que se esmera por formar y perfeccionar a profesionales civiles y militares de alto nivel, como verdaderos líderes en seguridad y defensa, a través de la enseñanza impregnada de los más nobles principios de honor, cooperación, responsabilidad, ética, identidad y lealtad a la Patria.

Como temas de actualidad destacan en primera línea, los beneficios recientemente anunciados para mejorar la calidad de vida de los militares de las Fuerzas Armadas por parte del Excelentísimo Señor de la República Dominicana y Autoridad Suprema de las FFAA y Policía Nacional, Licenciado Danilo Medina, quien junto al Señor Ministro de Defensa Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, también dejó inaugurado el Hogar para Ancianos y Adultos Mayores en la Primera Brigada de Infantería del Ejército de la República Dominicana, ubicado en el municipio Pedro Brand.

No menos importantes son los resultados de la visita académica realizada en los meses de mayo y junio a la ciudad de Madrid, España, donde por primera vez cursantes de la EGAEE cruzan el Océano Atlántico para vivir la maravillosa experiencia de aprender en suelo europeo, sobre temas de defensa y seguridad neurálgicos para ese país ibérico y para la Unión Europea en sentido general.

De igual manera en este número, el lector podrá ver los detalles sobre interesantes iniciativas académicas como la Conferencia “Terrorismo y su Impacto en el Continente Americano”, organizada a propósito de la visita de la Clase 56 del Colegio Interamericano de Defensa, así como la disertación sobre la “Salida del Reino Unido de la Unión Europea” por parte de Su Excelencia Christopher Campbell, Embajador del Reino Unido en la República Dominicana y quien junto a su señora esposa, también embajadora del gobierno británico en Haití, visitaron la EGAEE.

También en esta edición, temas como los incendios forestales e inundaciones en el Cono Sur, los nuevos abordajes para la aplicación de políticas de seguridad ciudadana en la región, el seguimiento al conflicto en el Medio Oriente, el tratamiento informativo en situaciones de emergencias y desastres, las complejidades del proceso de paz en Colombia, y los nuevos desafíos del comercio marítimo nacional e internacional, son sólo algunos de los abordados en esta nueva entrega de la Revista EGAEE.

Así que en aras de presentar informaciones actualizadas y trascendentales, fueron clasificadas informaciones en su mayoría derivadas de ricas experiencias en el aula y extraídos valiosos aportes de intelectuales, que también participaron del Programa radial semanal de la EGAEE “Hacia una Cultura de defensa”, transmitido por la emisora cultural “La Voz de las Fuerzas Armadas”.

Sean todos Bienvenidos!!!



Rubén Darío Paulino Sem

Teniente General, ERD.
Ministro de Defensa

Fue Director General de Migración, Viceministro de Defensa para Asuntos Militares, Comandante General de Ejército de República Dominicana, Director General de Programa del Servicio Militar Voluntario, de la Emisora Cultural La Voz de las Fuerzas Armadas, Director de Asuntos Civiles del MIDE (J5), Director de Personal del Ministerio de Defensa (J-1), Comandante de la 2da, 4ta y 6ta Brigada de Infantería del Ejército de República Dominicana.

Fue Director del Cuerpo Especializado de Control de Combustible, Auxiliar de Estado Mayor del G-1, Oficial de Personal, ERD., Subdirector de las Escuelas Vocacionales de las Fuerzas Armadas, Comandante del Recinto Militar, MRM, MIDE, Servicio en el Instituto Cartográfico Militar, Oficial de Personal de la 1ra. Brigada de Infantería, ERD., Oficial Ejecutivo de la 6ta. Brigada de Infantería, ERD., Oficial Comandante de la 3ra. "Cía." ERD, Comandante del 2do Batallón Infantería FRS, ERD., Oficial Comandante "B Cía." 2do. Batallón de Infantería, ERD, Oficial de Inteligencia, 2da. Brigada de Infantería, ERD., y Encargado de Servicios de Inteligencia de la Región Norte.

Ha recibido diferentes condecoraciones como la Orden del Mérito Militar con Distintivo Azul en su Primera Categoría (2014), la Medalla Conmemorativa del XXXV Aniversario del Ejército de Nicaragua (2014), Orden del Mérito Aéreo con Distintivo Blanco en su Primera Categoría (2014), Condecoración y medalla "Cruz de Oro" y de Primer Grado de la "CFAC" (2013), Orden del Mérito Militar con Distintivo Azul (2011), Orden del Mérito Militar con Distintivo Blanco (2010), el Gran Cordón Militar 'Juan Pablo Duarte' (1998) Reconocimiento Distinguido en su trabajo, destreza y espíritu militar (1996).

En el transcurso de su carrera militar que inició en el año 1982 con su ingreso a la Academia Militar de las Fuerzas Armadas "Batalla de las Carreras", (AMFA), como aspirante a Cadete, ha realizado múltiples estudios entre los que destacan el Diplomado en Desarrollo de Capacidades Gerenciales, Curso de Administración de Justicia Criminal (Panamá), Curso Superior de Desarrollo Nacional (Taipei, Taiwan), Derecho Internacional de los Conflictos Armados, Curso de Comando y Estado Mayor, Seminario Conferencia Ejercitos Americanos SEP-CEA, Curso sobre el Rol de las Fuerzas Armadas en la aplicación de los Derechos Humanos.



Ramón G. Betances Hernández
Contralmirante, ARD.
Rector del INSUDE



En años recientes, fungió como Director General de la Radioemisora Cultural “La Voz de las Fuerzas Armadas”, Director General de Servicios Tecnológicos del Ministerio de Defensa, de las Escuelas Vocacionales de las Fuerzas Armadas, Comandante del Comando Conjunto Este de las FFAA y Director General de la Aseguradora de Riesgos de Salud.

En la Armada de la República Dominicana, fue Inspector General, Jefe de la División de Inteligencia Naval (M-2), Director General del Comando Naval de Educación y Entrenamiento, Director de la Comandancia Puerto Multimodal Caucedo, Comandante del Comando Naval Sur, Director General Astilleros Navales Dominicanos, Comandante Zona Naval Este, de la Base Naval “27 de Febrero”, Jefe de la División de Comunicaciones Navales, de Relaciones Públicas y Encargado del Departamento de Contabilidad.

Ha sido Jefe de Estudios, de Cuerpo e instructor de la Escuela Naval de la Marina de Guerra, Comandante de Puertos (Boca Chica, San Pedro de Macorís, Puerto Plata) y Oficial Comandante de la Sección Naval “Escuela Naval”. Además, sirvió como Director de Asuntos Civiles del Estado Mayor Conjunto de las FFAA, de la Oficina de Proyectos Internacionales de las FFAA, Sub Comandante de la Primera Región Militar FFAA, Contralor General de las FFAA, subdirector de Inteligencia del Estado Mayor Conjunto J-2 y Oficial Instructor en la Academia Militar Batalla de las Carreras.

Entre las principales designaciones a flote destacan: Comandante del Guardacostas “Canopus” GC-107, Segundo Comandante y Comandante Interino del Barreminas Tortuguero BR-455, Ayudante del Jefe División de Operaciones Navales, Oficial de Navegación del Buque Insignia Presidencial Fragata Mella, F-451, Comandante del Buque Auxiliar “Nube del Mar” BA-7, Segundo Comandante del Patrullero “Separación” P-208, Oficial de Suministro del Patrullero “Separación” P-208, del Patrullero “Independencia” P-207 y del Remolcador “Macorix” RM-21.

Cuenta con una Maestría en Alta Dirección Pública del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, Madrid España y la Fundación Global y Desarrollo, cursó el Programa de Gerencia Funcional en la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, cuenta con Licenciatura en Contaduría Pública por la Universidad Tecnológica de Santiago, el Curso de Comando y Estado Mayor expedido por el Instituto Militar de Educación Superior y tiene licenciatura en Ciencias Navales de la Escuela Naval de la Marina de Guerra.

Ha realizado múltiples diplomados y capacitaciones en Diplomacia, Desarrollo Nacional para Generales y Almirantes (Taiwán), Inteligencia y Crimen Internacional Organizado, Dirección Nacional de Investigaciones y representado al Ministerio de Defensa de la República Dominicana, en diferentes cónclaves nacionales e internacionales en temas de defensa y seguridad nacional. También ha recibido diversas condecoraciones por su alto nivel en profesionalidad y excelencia en el desempeño de sus funciones.

CONTENIDO



NUESTRA GENTE

- 14 Egresan nuevos profesionales XII Graduación Ordinaria del INSUDE.
- 15 EGAEE recibe nuevos cursantes Maestría Defensa y Seguridad Nacional Especialidad en Geopolítica

ACTUALIDAD

- 16 Gobierno Dominicano anuncia nuevos beneficios para mejorar calidad de vida miembros FF.AA.
- 21 Defensa y seguridad en la frontera terrestre.
- 23 Ministerios de Defensa y de Medio Ambiente apoyan desarrollo forestal.
- 26 “Incendios forestales e inundaciones en el Cono Sur”.
Su Excelencia Fernando Barrera Robinson, Embajador de Chile en la República Dominicana.
- 28 “La ineludible crisis alimentaria”.
Ing. Juan Díaz Gómez, Agrónomo y especialista fitogenetista.

VISITAS ACADÉMICAS

- 30 Visita académica a Madrid, España.
- 40 Visita académica a París, Francia.

CONFERENCIAS

- 42 “Terrorismo y su Impacto en el Continente Americano”, Conferencia Clase 56 del Colegio Interamericano de Defensa.
- 47 El precio del error o el costo del ahorro
Nir Ran, co-director de la Academia de Seguridad Ciudadana en el Instituto Wingate, Israel.
- 50 “Salida del Reino Unido de la Unión Europea”
Conferencia Su Excelencia Christopher Campbell, Embajador del Reino Unido en la República Dominicana y Haití.
- 52 Cambio de Paradigma “Gestión por resultados orientada a políticas de seguridad ciudadana”, Miguel Ángel Núñez, Secretario de Seguridad Municipio de Rojas, Argentina.
- 54 “Medios de Comunicación para la Paz en Zonas de Conflicto”, Ceinett Sánchez, MA, periodista.

- 62 **“Compromiso con la defensa y seguridad del país”,** Egresados comparten experiencia profesional.

ENTREVISTAS EXCLUSIVAS

- 63 **“El Conflictivo Medio Oriente y expectativas frente al nuevo gobierno de Donald Trump”**
Su Excelencia Daniel Saban, Embajador de Israel en la República Dominicana.
- 64 **“Colombia teje la Defensa y Seguridad del Estado con hilos de Paz”,** Su Excelencia José Antonio Segebre Berardinelli, Embajador de Colombia República Dominicana y Haití.
- 66 **¿Al fin el “Fin de la Guerra”?**
Miguel Sang Ben, Encargado de la División de Extensión y Educación Continua.
- 68 **La era de la incertidumbre estratégica**
Dr. Julio César Spota, Decano en la Facultad de la Defensa Nacional, Universidad de la Defensa Nacional Argentina (UNDEF).
- 71 **“Nuevos retos en el área de inteligencia militar”.**
María Lourdes Puente, Directora de la Escuela de Política y Gobierno de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Católica de Argentina.
- 76 **“La supervivencia de las empresas en el mundo digital”**
Elena Crespo, abogada y periodista. Maestría en Relaciones Internacionales y Postgrado en e-commerce, Universidad Autónoma de Madrid, España.
- 78 **“Responsabilidad del comunicador en temas de Defensa y Seguridad”**
Mayor Gral. (r) Adriano Silverio Rodríguez, E.N. Encargado de la División de Investigación y Proyectos de la EGAE.

PROGRAMA RADIAL HACIA UNA CULTURA DE DEFENSA

- 84 Planificación, inversión pública y desarrollo.
- 85 Avances del 911 en la República Dominicana.
- 86 Euroasia: Meca histórica del desarrollo de la humanidad.
- 87 Seguridad Ciudadana en la costa Norte de Colombia.





LA ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAAE)

¿QUIÉNES SOMOS?

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE) es una institución docente del cuarto nivel del Sistema de Educación Nacional, que prepara y especializa a Oficiales Generales y Superiores de las Fuerzas Armadas, así como también a profesionales de la sociedad civil, capacitándolos en las áreas de Seguridad y Defensa con la finalidad de formar líderes para la toma de decisiones y asesorías en las más altas instancias directivas de la nación.

La EGAAE es una dependencia del Ministerio de Defensa y forma parte del Sistema de Educación Militar a través del Insti-

tuto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), bajo la cual se desarrolla programas de maestría y especialidad conforme a los lineamientos y reglamentaciones del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCYT).

Misión: Formar Oficiales Generales y Superiores, así como también a profesionales de la sociedad civil, con la finalidad de formar líderes para la toma de decisiones y asesoría en las áreas de seguridad y defensa.

Visión: Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia académica en el desarrollo de las capacidades para la Defensa y Seguridad Nacional.

Nuestros Valores:

- DISCIPLINA
- EXCELENCIA
- INTEGRIDAD
- LEALTAD
- HONOR

Programas Académicos:

- Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.
- Especialidad en Geopolítica.
- Talleres regionales en las áreas de Seguridad y Defensa.
- Programas de Extensión.
- Programa de Radio “Hacia una Cultura de Defensa”.

PERFIL DEL EGRESADO Y REQUISITOS DE INGRESO



Perfil del egresado:

Los egresados de la EGAEE serán capaces de:

- Identificar amenazas y desafíos a la Defensa, la Seguridad y el Desarrollo en las expresiones del Poder Nacional.
- Desempeñarse como planificador estratégico en temas relacionados con Defensa, Seguridad y Desarrollo Nacional.
- Analizar la incidencia de los sistemas internacionales en la Defensa, la Seguridad y el Desarrollo Nacional.
- Actuar en concordancia con los valores éticos y morales que rigen el quehacer profesional nacional.
- Detectar con la mayor antelación posible, los próximos conflictos, amenazas y riesgos que se deriven a partir de la modificación de situaciones geopolíticas.
- Comprender e interpretar los procesos geopolíticos mundiales, avizorando su impacto en la región caribeña.

Requisitos de ingreso:

El cursante deberá poseer una titulación en el nivel de Grado (licenciado o su equivalente), adquirir el formulario de inscripción en la Dirección General de Admisiones y Registro del INSUDE, y presentarlo allí mis-

mo en las fechas establecidas, anexando los siguientes documentos:

Postulantes civiles:

- Solicitud de Admisión.
- Carta de Referimiento (justificaciones, sociedad civil, partidos políticos, etc.).
- Dos copias de la Cédula de Identidad y Electoral o del Pasaporte en caso de que el solicitante tenga nacionalidad extranjera.
- Currículum Vitae (con fotocopias de los diplomas, certificados u otros documentos que avalen los mismos).
- Acta de Nacimiento Original (certificada).
- Cuatro (4) fotografías tamaño 2x2.
- Certificado Médico de Salud.
- Certificado de “No Antecedentes Policiales”.
- Certificado de “No Antecedentes Penales” (Procuraduría General de la República).
- Copia de título universitario legalizado por la MESCYT.
- Récord de notas legalizado por la MESCYT.
- Tener dominio del idioma español.
- Recibir la aprobación del Comité de Admisiones.
- Otros documentos que puedan ser solicitados.

Postulantes militares:

- Tramitar solicitud vía la institución a la cual pertenece a través del MIDE.
- Haber sido seleccionado por su institución.
- Graduado en una escuela superior de Comando y Estado Mayor o su equivalente.
- Tener un mínimo de 25 años de edad.
- Copia de título universitario legalizado por la MESCYT.
- Récord de notas legalizado por la MESCYT.
- Certificación de Término de Estudios Universitarios legalizado por la MESCYT.
- Cuatro (4) fotografías tamaño 2x2.
- Dos (2) fotocopias de la Cédula de Identidad y Electoral.
- Certificado Médico.
- Otros documentos que puedan ser solicitados.

Para postulantes dominicanos o extranjeros graduados en el exterior:

Los postulantes que realizaron sus estudios en el extranjero, deberán legalizar sus documentos en el consulado o representación diplomática de la República Dominicana en el país de origen o de procedencia.



NUESTRA GENTE



Leonel Amílcar Muñoz Noboa

General de Brigada Piloto, FARD.
Director EGAAE

Graduado de Bachiller en Ciencias Físicas y Matemáticas, ingresó a la Fuerza Aérea de República Dominicana en el año 1984. Al poco tiempo, se investió como Piloto Militar de Helicópteros en la Escuela de Aviación Ligera del Ejército de Tierra de la República Francesa el 30 de mayo 1987 Dax, Francia.

Inició sus estudios en el Instituto Militar de Estudios Superiores de las Fuerzas Armadas (IMES) y capacitaciones que incluyen el Comando de Escuadrón en la Universidad del Aire en la Base Aérea de Maxwell, Alabama, Estados Unidos; Diplomado de Comando y Estado Mayor Aéreo en el Instituto Militar de Estudios Superiores Aeronáuticos en la Base Aérea de "San Isidro", Curso de Desarrollo Nacional para Oficiales en Taipei, China Nacionalista y la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional en el Instituto Superior para la Defensa.

Realizó entrenamientos tácticos en Puerto Rico, Estados Unidos y Francia, además de cursos en preparación y manejo de información pública ante desastres en Honduras, también de Inteligencia General, en el Departamento Nacional de Investigaciones.

Egresó del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) como Licenciado en Economía; cuenta con una especialidad de Gerencia de Proyectos en la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU) y ha realizado distintos seminarios y diplomados en economía y finanzas con énfasis en Economía para la Defensa, lo cual le ha permitido ser catedrático en el nivel de educación superior en instituciones como la Escuela de Egresados de Estudios Superiores Aeronáuticos (EGESA), la Escuela de Egresados de Comando y Estado Mayor Conjunto y de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE), que actualmente dirige.

Fue asistente del Agregado Militar, Naval y Aéreo de la República Dominicana en Francia, Encargado de la Oficina Administrativa de la Dirección de Operaciones de la Fuerza Aérea de República Dominicana (FARD), Director de Presupuesto, Auditoría y Análisis de la FARD, llegó a ser Piloto del Helicóptero del Presidente de la República Dominicana, del Señor Ministro de Defensa, del Comando Aéreo FARD, Director General de Relaciones Públicas, Director Financiero y en años más recientes, Contralor General de las Fuerzas Armadas y Director General de Proyectos, Programas y Estadística del Ministerio de Defensa.



PALABRAS DEL SEÑOR DIRECTOR

Al reflexionar sobre escribir las palabras de esta nueva edición de la Revista de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos y por lo reciente de nuestra designación en tan prestigiosa casa de estudios del nivel superior, pude hacer una rápida retrospectiva de mis años de docente en las diferentes escuelas del sistema de educación militar de nuestra República Dominicana, así como mis experiencias en las diferentes instituciones del conocimiento donde estudié a lo largo de nuestra carrera militar.

En esta regresión, rápidamente se forjó en mi mente un concepto altamente discutido, “El Liderazgo”, un concepto que encierra infinidad de relaciones asociadas al logro de objetivos, a metodologías de eficiencia, a formas éticas de influencia y a estudios de las personalidades de trascendencia histórica.

En el caso de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), se interpreta como la más sublime visión de desarrollo institucional, donde la excelencia académica y el desarrollo de la cultura de defensa e identidad nacional en la República Dominicana, ha cristalizado su praxis a lo largo de su historia.

Por otra parte, el esfuerzo continuo de presentar ante los centros de decisión de la nación, las principales problemáticas relacionadas a la seguridad y defensa nacional, acompañadas de análisis, conclusiones y recomendaciones, representa un legado de ejercicio estratégico frente a un mundo cada día más complejo, que transfiere a nuestras sociedades nuevas amenazas y retos.

Este compromiso asumido por maestrantes, docentes, asesores y evaluadores, así como todo el personal que se esfuerza y forma parte de esta alta casa de estudios estratégicos, presenta de forma sintética su trabajo a través de su órgano de difusión institucional que ve la luz una nueva vez.

Por tanto, sea esta una muestra de nuestro trabajo que persigue buscar un lugar de influencia, que permita la apertura nuevas relaciones que a su vez contribuyan con el fortalecimiento del conocimiento estratégico sobre nuestra seguridad nacional y el mantenimiento de aquellas que nos honran con su compañía a lo largo de nuestro camino.



Defensa y Seguridad en los nuevos tiempos

*General de Brigada Elvis Antonio Almonte Santana, ERD.
Pasado director de la EGAAE*

A mediados del siglo XIX, el entonces Primer Ministro británico HENRY LORD TEMPLE, mejor conocido como Lord PALMERSTON, expresó: *“Inglaterra no tiene amigos ni enemigos permanentes. Inglaterra tiene intereses permanentes”*.

Precisamente, esta trillada frase evidencia, que existen conceptos que los países los convierten en principios rectores de su política, principalmente, las relacionadas con la interacción con otros Estados. De ahí la importancia del conocimiento de estas ideas, que han sido la base de argumentos para justificar decisiones que históricamente, han forjado el orden mundial.

Es de mucha importancia resaltar, que la (EGAAE), ha sido el primer centro de estudios en analizar estos temas en la República Dominicana y hasta el momento, ha graduado 13 promociones en la Maestría y 9 en la Especialidad. Ambos programas tienen como característica singular, que se tratan de espacios para el libre intercambio de ideas y que no discriminan credos políticos.

En ese sentido, es oportuno señalar que las Fuerzas Armadas dominicanas, y los asesores civiles que han apoyado a la institución en este proceso, han tenido un gran acierto al implementar estos programas de altos estudios. El hecho de que en estas aulas, compartan civiles y militares, ha sido uno de sus mayores logros, siendo la defensa y la seguridad nacional, ámbitos comunes de todos los dominicanos.

Esto, necesariamente aboca a un proceso de consenso social, basado en la defensa de los intereses nacionales, lo cual resulta en un logro muy provechoso para la nación dominicana, además fundamental para la seguridad y la defensa del país. Desde este punto de vista, lo primero que se debe comprender es que cada momento histórico posee sus características particulares.

El actual, es un tiempo que se caracteriza por procesos de cambios rápidos y profundos, provocados principalmente por los adelantos vertiginosos de la tecnología, que afectan de manera multidimensional al ser humano. Ahora, con simplemente pulsar una tecla, se podría conocer lo que sucede en cualquier parte del mundo. Y aún cuando se tiene esta ventaja, a veces se desconocen las implicaciones que los sucesos y las tendencias mundiales, pueden tener en la sociedad dominicana.

Se necesita entonces, otro tipo de conocimiento especializado, basado en el manejo de los conceptos inherentes a estos temas, para adquirir la capacidad de interpretar las novedades del momento, colocarlas en el contexto mundial, y de esta manera, conocer el impacto sobre la República Dominicana. De acuerdo a esto, nunca se debe olvidar aquel famoso pensamiento chino que expresa: *«el leve aleteo de las alas de una mariposa, se puede sentir al otro lado del mundo»*.

Por eso, las tendencias y los diferentes procesos que se desarrollan mundialmente, son factores a tomar en consideración para crearnos una idea de hacia donde se dirigen los acontecimientos. La enseñanza de estos conocimientos, es un importante aporte realizado por el Estado dominicano a la sociedad, a través del Ministerio de Defensa dirigido por el Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, el Instituto Superior para la Defensa (INSUDE) y esta Escuela.

Tal y como se nota, este proceso educativo forma parte de la visión a largo plazo de la nación dominicana, diseñada con el propósito de transformar a sus ciudadanos como constructores de un mejor país. Así que como Escuela, se aportará lo mejor, también a través de esta publicación, para que así resulte y que juntos se logre esta meta común.

Palabras inspiradas en el discurso de recibimiento XV Maestría en Defensa y Seguridad Nacional EGAE, en fecha 25 de abril de 2017.



Egresan nuevos profesionales XII Graduación Ordinaria del INSUDE

En el marco de la ceremonia de la XII Graduación Ordinaria Conjunta del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE) invistió a 44 nuevos profesionales en la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y Especialidad en Geopolítica.

Entre los graduados se encuentran de la clase civil y militar, 33 de ellos se recibieron como magisters en Defensa y Seguridad Nacional y 11 como Especialistas en Geopolítica.



EGAAE recibe nuevos cursantes ***Maestría Defensa y Seguridad Nacional*** ***Especialidad en Geopolítica***

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE) del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), recibió formalmente a los cursantes de la Décimo Quinta Promoción de la Maestría en Defensa

y Seguridad Nacional y la Décima Promoción de la Especialidad en Estudios Geopolíticos, en presencia del director General de Brigada Elvis Almonte Santana y de sus autoridades académicas. Durante sendos actos, el director de EGAAE recordó ante los

discentes que el Ministerio de Defensa a través del INSUDE y de estos programas académicos, se ha abierto un espacio para que líderes civiles y militares puedan profundizar sus conocimientos en estos ámbitos tan importantes.



15ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.



10ª Promoción de la Especialidad en Geopolítica.



ACTUALIDAD

Gobierno Dominicano anuncia nuevos beneficios para mejorar calidad de vida miembros FF.AA.

El Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, Ministro de Defensa, resaltó las iniciativas del presidente Lic. Danilo Medina para mejorar las condiciones de vida y dignificar a los miembros de los cuerpos castrenses y sus familiares, así como hacer más atractiva la función militar.

El Ministro de Defensa, destacó entre las acciones más resalantes el traspaso de más de cien mil afiliados y familiares al Seguro Nacional de Salud (SENASA) y el mejoramiento de sus condiciones como militares al servicio de la patria.





El alto militar hizo sus pronunciamientos al dejar inaugurado un hogar para adultos mayores retirados de las Fuerzas Armadas, acto que contó con la presencia del mandatario y que se celebró en las instalaciones de la sede principal del Ejército de la República Do-

minicana, ubicada en el kilómetro 25 de la Autopista Duarte, en el municipio Pedro Brand.

En cuanto a la inclusión al SENASA de los militares activos y en retiro, y sus familiares, dijo que desde abril pasado éstos se

están beneficiando con una cobertura más amplia y eficiente en todos los servicios contemplados en los planes de salud de la Seguridad Social, así como atenciones de estancias infantiles, subsidios por enfermedad, maternidad y lactancia, y riesgos laborales.





El hogar para militares retirados de las Fuerzas Armadas, permite acoger cien personas en 47 habitaciones dobles donde se ofrecerá estancia diurna, a quienes no residan en el hogar; residencia nocturna para aquellos que carecen de un hogar y una familia, y un programa de integración para orientar a las familias en el manejo de las diferentes situaciones propias de los adultos mayores.



“Esta noble iniciativa hecha realidad no tiene precedentes en la historia de las Fuerzas Armadas y se ha concretado gracias al apoyo económico del Presidente de la República y a las aportaciones de diferentes instituciones amigas; también ha sido posible por la dedicación y esfuerzo del personal técnico de nuestras Fuerzas Armadas”, dijo el titular del Ministerio de Defensa.

Informó que su motivación para esa construcción surgió tras co-





nocer que hay muchos militares ya ancianos quienes viven en condiciones desfavorables.

Paulino Sem también informó que con apoyo de una cadena de supermercados está dando los toques finales a una tarjeta auspiciada por el MIDE, para adquirir los productos de la canasta familiar con descuentos especiales.

El alto oficial también destacó que en esta administración las Fuerzas Armadas han acentuado su perfil como institución respetuosa de los valores democráticos y los derechos humanos, enfocadas en un estricto cumplimiento de su deber como soportes leales del mando constitucional y son cuerpos obedientes a la Constitución.







Defensa y seguridad en la frontera terrestre

Ante la salida inminente de las tropas de la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH), el Excelentísimo Señor Presidente de la República Dominicana y Autoridad Suprema de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional, Licenciado Danilo Medina dió instrucciones para reforzar la frontera.

En tal sentido, el Ministro de Defensa Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, luego de realizar un amplio recorrido por toda la zona fronteriza,

para inspeccionar las condiciones de los cuarteles militares y de los soldados dominicanos responsables de vigilar la frontera, dispuso la ejecución de una serie de operaciones para garantizar la seguridad en la zona y así evitar el paso de migrantes ilegales, contrarrestar el contrabando de productos y garantizar en general, la integridad del territorio dominicano.

El titular del MIDE dijo que las Fuerzas Armadas, a través del Ejército de República Dominicana y el Cuerpo Especializado

de Seguridad Fronteriza Terrestre, reforzará toda la línea fronteriza con más de mil soldados a quienes se les está dando el entrenamiento especial, para que puedan realizar su labor con mayor efectividad.

Durante el recorrido el Ministro de Defensa estuvo acompañado del Comandante General del Ejército de República Dominicana, Mayor General Braulio Alcántara López, ERD; el General de Brigada, Sugar P. Frugis Martínez, ERD, Director del CESFRONT; el General de Brigada,

Germán Francisco Fernández Liz, ERD; Comandante de la 3era Brigada del Ejército, General de Brigada Audry Andrés Ortiz López, ERD; Comandante de la 4ta Brigada del Ejército; Coronel Fidel A. Calcaño Paulino, ERD; Director General del J2; el Coronel, Andrés Santos Melo, ERD, Director de Planes y Opera-

ciones del Estado Mayor Conjunto, J-3 del MIDE.

El trayecto abarcó la Fortaleza de Beller, el Décimo Batallón de Infantería General Francisco A. Salcedo, la Fortaleza Sabana Larga CESFRONT en Dajabón, Destacamento Santiago de la Cruz, Destacamento Loma de Cabrera,

El 14 de Restauración, 17 Compañía Fortaleza Segundo Teniente Miguel A. Rodríguez, el 2do de Restauración, Destacamento de Villa Ana Caona, Los Algodones, Pedro Santana, Palmilla, Sombrero, El Corte, La Cadena, Fortaleza Primer Teniente Justiniano del Rosario en Banica, local del CESFRONT y cruce de Matayaya en Elías Piña.





Ministerios de Defensa y de Medio Ambiente apoyan desarrollo forestal.



Los Ministerios de Defensa y de Medio Ambiente y Recursos Naturales, anunciaron el despliegue de un amplio plan de prevención de incendios forestales y preservación de bosques e hidrografía, en el que se utilizarán helicópteros, pelotones de soldados adiestrados en rescate y mitigado de desastres.

El Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD y el Doctor Francisco Domínguez Brito, dijeron la medida ha sido adoptada para prevenir incendios forestales en el país.



Ambos ministros señalaron que esta situación se da debido a los cambios climáticos, el deterioro de la capa de ozono y la degradación ambiental. Explicaron hay grandes batallas que librar a favor de la preservación de áreas protegidas y grandes riesgos de incendios forestales que pueden surgir como consecuencia de sequías y manos criminales.



Siembra, vigilancia y sometimiento a la justicia en defensa de nuestro Medio Ambiente

Luego del énfasis puesto por las autoridades dominicanas en el cuidado y conservación de los recursos naturales en este año 2017 y la firma de un convenio entre Medio Ambiente y el Ministerio de Defensa en el país, iniciativas como jornadas extensivas de siembra, la reforestación de Parques como el de Valle Nuevo y la revisión de los planes de manejo forestal, evidencian una firme voluntad política.

Además cuentan entre estas acciones aplicables en zonas fronterizas como Restauración, la vigilancia irrestricta con apoyo de la Dirección de Migración, de ciudadanos que puedan dañar

y talar indiscriminadamente los árboles del lado dominicano.

Ante este panorama, el Servicio Nacional de Protección Ambiental (SENPA) dirigido actualmente por el General de Brigada Valerio Antonio García Reyes, ERD, se destaca como una institución que bajo la Ley Orgánica de las Fuerzas Armadas, es responsable de coordinar el sistema de inspectores con 5 Generales de Brigada al frente, distribuidos en 32 provincias y 9 municipios, para garantizar el cuidado de las principales reservas naturales.

En este sentido, García Reyes señala que uno de los principales

y actuales retos del SENPA tiene que ver con la vigilancia de los ríos, los recursos marinos en unos 2,596 kms de costa, controlar los ruidos en algunas áreas protegidas y evitar la contaminación a través del vertido industrial.

En el caso del Parque Nacional de Valle Nuevo, luego del ordenamiento de su rescate por parte del Ministerio de Medio Ambiente, a la fecha ha sido desmontado un 85% de la actividad agrícola, bajo la supervisión de un equipo de vigilancia también conformado por el 6to Batallón de Cazadores y un grupo de 600 Guardaparques de la Dirección Nacional de Parques.

La Gestión del Riesgo y sus nuevos enfoques

La complejidad de los riesgos de los tiempos modernos, imponen la necesidad de reenfocar los esquemas para trabajar la prevención, mitigación, la respuesta y la rehabilitación frente a las emergencias, en un país donde sabemos las amenazas son múltiples y las necesidades educativas sobre el tema, muy elevadas”.

La doctora Miguelina Tactuk directora de la Escuela Nacional de Gestión de Riesgos de la Defensa Civil Dominicana, afirma tra-

bajan en alianzas también con el sector privado y reconoce la necesidad de innovar la manera en la que se educa para la prevención, desde la edad escolar y en pleno aprovechamiento de las nuevas tecnologías.

“Hace mucha falta sensibilizar a la ciudadanía; hicimos un diagnóstico y hay más de 70 temas para la gestión del riesgo en los que se requiere de preparación y el aumento de las capacidades para la descentralización de respuestas frente a emergencias”, planteó Tactuk.



Las TIC's fortalecen la prevención de emergencias y desastres



De acuerdo a la Ley 147-02 sobre la gestión del riesgo en la República Dominicana, una de las políticas públicas para vigorizar las tareas de prevención, acción y rehabilitación en emergencias, ordena la creación de un Sistema Integrado Nacional de Información (SINI) con el que se pretende el intercambio abierto y digitalizado de data que permita a los tomadores de decisiones, ser más precisos ante la adversidad. En este sentido, es el licenciado Xavier Rodríguez quien coor-

dina desde la Defensa Civil Dominicana la formalización de esta unidad y cuya administración estaría bajo la sombrilla de la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC) y el Centro de Operaciones de Emergencias (COE). Actualmente, el proyecto es financiado por la Unión Europea e impulsa el desarrollo de un centro informático, capaz de generar entre las instituciones del sistema de emergencias mapas de riesgos para prever peligros.



Su Excelencia Fernando Barrera Robinson,
Embajador de Chile en la República Dominicana

Incendios forestales e inundaciones en el Cono Sur

Ocho años continuos de sequía, fuertes vientos y las consecuencias del cambio climático, agravaron la propagación de más de 100 incendios forestales en el Cono Sur.

Según fuentes oficiales, Chile nunca había sufrido las consecuencias de una temporada de incendios tan devastadora y que al mes de febrero había afectado casi 600 mil hectáreas.

Las personas albergadas, los miles de damnificados así como

la destrucción de viviendas y pérdidas humanas, entre las que contaron bomberos, carabineros y brigadistas, encabezaron los titulares de las noticias desde principios de año 2017.

En entrevista exclusiva a la EGAE el embajador de Chile en la República Dominicana, Fernando Barrera Robinson y la periodista Cinthia Matos del medio Estrella de Valparaíso, explicaron que tal situación obligó a que el Ministro de Defensa de Chile se comprometiera con la reconstrucción

de todas las casas colapsadas y el gobierno central, con la ayuda para los damnificados.

Si en Chile la situación fue crítica por los incendios forestales, en la vecina Argentina el panorama fue dramático también: se activaron diez focos de incendio en La Pampa, elevando la superficie arrasada por el fuego en más de un millón de hectáreas.

En la provincia de Buenos Aires se quemaron más de un millón de hectáreas y se declaró el estado

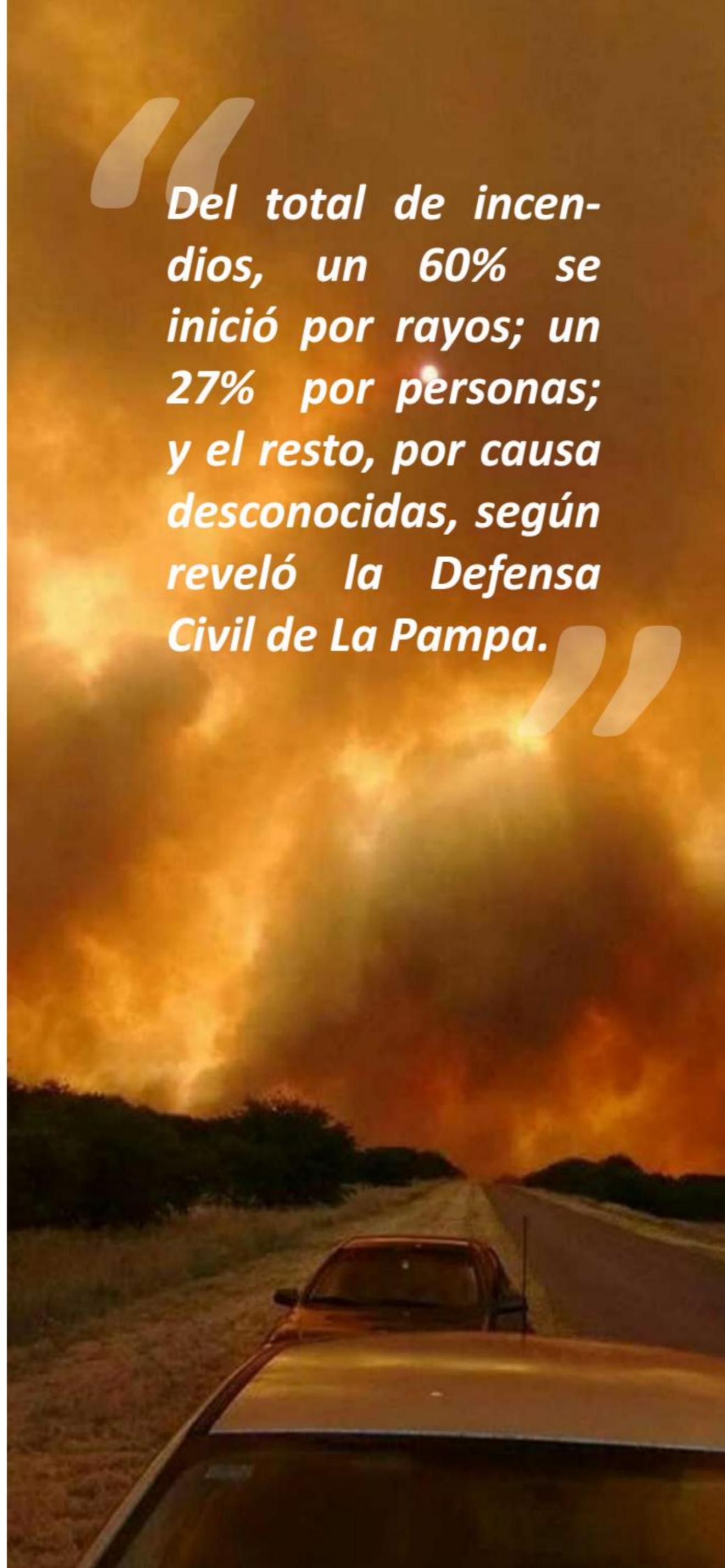


de desastre y emergencia agropecuaria. Del total de incendios, un 60% se inició por rayos; un 27% por personas; y el resto, por causa desconocidas, según reveló la Defensa Civil de La Pampa.

En las diversas zonas afectadas, se informó oficialmente que desde Casa de Gobierno, trabajaron brigadistas de Defensa Civil, bomberos de la policía provincial y voluntarios, junto a miembros del Sistema Nacional de Manejo del Fuego.

En La Pampa, los incendios afectaron lo que corresponde alrededor del diez por ciento de la superficie de toda la Provincia, considerando los datos desde el inicio del fuego en octubre del año pasado.

“ Del total de incendios, un 60% se inició por rayos; un 27% por personas; y el resto, por causa desconocidas, según reveló la Defensa Civil de La Pampa. ”





La ineludible crisis alimentaria

Ingeniero Juan Díaz Gómez, Agrónomo, Especialista Fitogenetista, Maestría en Seguridad de Defensa y Post-Grado en Geopolítica (EGAEE)

La gestión de Innovación en el sector agroalimentario ayuda a la reorientación de la estructura institucional en la búsqueda de mayor eficiencia y la orientación del diseño de políticas públicas hacia la investigación y desarrollo, como base que nos permita comparar resultados e impactos entre sistemas nacionales.

Las tendencias mundiales y los retos que podrían actualmente ir conformando nuestro cercano y hasta el futuro mediano, nos indican desde ya, que para el año 2050, la población mundial estará en el orden de los diez mil millones de habitantes, de los cuales las dos terceras partes vivirán en zonas urbanas, concentrándose en Asia Meridional y el África Sub-Sahariana, el mayor crecimiento de personas sobre todo entre las edades de 15 a 24 años. Esta tendencia refleja entonces una creciente demanda de alimentos, que aunque no se compadece con la controversial “Teoría Maltusiana”, si tendrá efectos directos sobre el empeoramiento de la competencia por los recursos naturales, la deforestación y, principalmente, la degradación de los suelos.

Esta situación obliga al mejoramiento de la productividad agrícola de forma “SOSTENIBLE” para satisfacer la creciente demanda, porque a esto se agrega el aumento de los gases de efecto invernadero, principalmente de combustibles fósiles, los cuales intensifican el cambio climático, que a su vez compromete la producción de cultivos, la ganadería, la poblaciones de peces y por ende la pesca. En este sentido, se debe hacer el frente al cambio climático y, además, a la intensificación de los riesgos naturales, como sequías e inundaciones.

Para esa época se considera de acuerdo a la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, FAO, que unos 700 millones de personas de la zona rural seguirán siendo extremadamente pobres, 800 millones padecerán hambre crónica, 2,000 millones sufrirán carencias de micronutrientes y el llamado sobrepeso y la obesidad continuarán aumentando en todo el mundo.

Hoy, un tercio de todos los alimentos que se producen a nivel mundial, “se pierden” y/o se desperdician, resultando en enormes pérdidas para los productores y una mayor presión innecesaria sobre los recursos naturales, además se adiciona el crecimiento constante de la población, la globalización, las desigualdades y el propio cambio climático para acelerar las migraciones, con las consecuentes situaciones de dificultades en todos los órdenes. Esto conlleva a poner fin al hambre con todas sus formas de malnutrición, para alcanzar sistemas alimentarios inclusivos, resilientes y más eficaces.

Los gobiernos del mundo se encuentran desde ya, obligados a mejorar las oportunidades de ingresos en las zonas rurales y a afrontar las profundas causas de la migración, enfrentar los conflictos, las crisis prolongadas y las catástrofes. En lo que corresponde a seguridad alimentaria se debe prevenir todo lo que represente amenazas transfronterizas, con brotes de enfermedades y plagas de animales y plantas, las cuales continúan creciendo de manera preocupante en la agropecuaria y los sistemas alimentarios, cuando ahora más que nunca se deben atender con una gobernanza coherente y eficaz en todos los ámbitos.

En términos Geopolíticos, dentro del área insular de las Antillas Mayores, un gran aporte regional lo representa el Corredor Biológico del Caribe, integrado por la República Dominicana, Cuba y Haití, considerándolo como un espacio geográfico delimitado que proporciona conectividad entre países, ecosistemas y hábitats naturales o modificados que asegurarían el mantenimiento de la diversidad Biológica y los procesos ecológicos evolutivos. Este sería o representaría un proceso de política trinacional para el manejo de los recursos naturales compartidos, con bases legales actualizadas para la cooperación transnacional y contar, con prácticamente sin brechas institucionales para la cooperación en materia ambiental.

Con el dominio de este conjunto de acciones y de los cinco factores primarios que definen la seguridad alimentaria, es decir: las producciones cuantitativa y cualitativa, la inocuidad, el poder adquisitivo y la higiene en la cocción de los alimentos incluyendo la calidad del agua, que no quede la menor de las dudas cuando se afirma que la seguridad alimentaria representa una de las bases que soportan el andamiaje de la “Seguridad Nacional” y por ende, de su defensa y la soberanía de la patria. Tal vez la más ineludible.



Visita académica a Madrid, España (Mayo-Junio 2017)

Única y de alto nivel académico, resultó para los cursantes de la XIV Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y de la X Promoción Especialidad en Geopolítica, la visita de la que participaron, a través de un memorable viaje a la ciudad de Madrid durante la última semana del mes de Mayo y la primera del mes de Junio.

El primer contacto de los dicentes de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos con el ámbito académico-militar de España, consistió en una visita a las instalaciones de la Academia de Infantería de Toledo, cuyos orígenes se remontan al año 1809 período en el cual es fundada y que hoy dirige el Coronel Javier Marcos, oficial del Ejército español quien recibió a la delegación dominicana.

Gracias a una disertación por parte del Capitán de Fragata Luis Gómez de Olea, en representación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), docentes y estudiantes de la EGAE fueron ilustrados sobre la evolución de esta institución que durante tres etapas tuvo cambios de sede entre Toledo y Madrid, logrando superar incluso los embates de la Guerra Civil de España.



Capitán de Fragata
Luis Gómez de Olea

1



Teniente Coronel
Zacarías Hernández

2



Comandante
Félix Nieto Ortega

3

1. “El CESEDEN otorga especial atención a la difusión de una cultura de defensa nacional, la adaptación curricular, la investigación y la virtualización de las capacitaciones que incluso trascienden al sistema educativo tradicional”. Capitán de Fragata Luis Gómez de Olea.

2. El Teniente Coronel Zacarías Hernández, al referirse a la Política de Defensa (DIGENPOL) de España, explicó que esta necesita de las interrelaciones con la comunidad internacional frente a nuevas amenazas incluyendo las relativas al área de la ciberdefensa y ciberseguridad.

En cuanto a la Estrategia de Seguridad Integral, se explicó que amenazas como los movimientos migratorios no controlados en especial al norte y sur de España, las consecuencias del cambio climático, el terrorismo, el crimen organizado y la vulnerabilidad energética entre otras, no son únicas, se retroalimentan, se cruzan y complejizan entre ellas; obligando la búsqueda de alternativas que puedan contrarrestar repercusiones en las dinámicas políticas y de estabilización de la seguridad y la defensa en la Unión Europea en su conjunto.

3. Al encabezar una conferencia sobre las Fuerzas Armadas (EMACON), el Comandante Félix Nieto Ortega recordó que en el esquema militar español, la máxima autoridad es Su Majestad el Rey de España y le siguen el presidente de Gobierno, cabeza de las políticas y estrategias de defensa; el Ministro de Defensa, quien las ejecuta y el Jefe de Estado Mayor, brazo operativo, asesor de los autoridades anteriores y responsable de elaborar las estrategias militares.





Visita cursantes a la Base Aérea de Torrejón de Ardoz

Con el Coronel Javier Gallegos, responsable de Relaciones Internacionales de la UME como uno de los anfitriones, los cursantes de la EGAAE fueron recibidos en esta base militar que sirve de sede principal a la Unidad Militar de Emergencias (UME). Desde su creación, este brazo operativo sirve al Estado español en la atención rápida a la población civil en situaciones de emergencias y desastres no sólo asociados a los eventos de tipo natural como inundaciones, incendios forestales o deslaves, sino también a situaciones como derrames químicos y de sustancias tóxicas que puedan poner en peligro la seguridad nacional.





Los cursantes conocieron el Centro de Control y Mando y cómo la UME opera en tiempo real, la distribución de sus recursos materiales y humanos, en situaciones de emergencias.



Para conocer detalles sobre la estructura del Ejército del Aire y sus misiones, el Teniente Coronel Guillermo Cordero Enríquez, expuso sobre las capacidades y cobertura de esta institución a lo largo y ancho del territorio español.





Visita a la empresa de tecnología aérea y espacial AIRBUS

AIRBUS es una reconocida empresa estatal de tipo multinacional de capital alemán, francés y español especializada en ingeniería aérea y espacial, cuyos productos de tecnología de punta, son imprescindibles para el desarrollo de trabajos en comunicaciones, inteligencia y seguridad, no sólo del Estado español sino también de importantes instituciones como la Agencia Espacial Europea.

Recibidos por el responsable de inteligencia y negocios Mario López de las Barreras, los cursantes de la EGAEE conocieron sobre la evolución de AIRBUS, referencia de excelencia en cuanto a la fabricación de aviones de tecnología avanzada, helicópteros de combate, piezas para naves de transporte y patrullaje marítimo.

AIRBUS desarrolla ingeniería satelital como piezas para co-



hetes espaciales, sistemas electrónicos e imágenes satelitales; frente al cambio climático por ejemplo, ha creado instrumentación para la observación del cambio de salinidad y la humedad de la tierra, a disposición de las instituciones científicas del Estado español.





La delegación dominicana fue conducida al Museo Naval Español, la cual fue recibida por el Almirante Fernando Zumalacarragui Luxan.





Cuarteles Generales Armada y Ejército de Tierra de España

La delegación de la EGAAE al arribar al Cuartel General de la Armada, fueron recibidos por el Vicealmirante Gregorio Bueno Murga, Comandante de la Visión de Planes del Estado Mayor de la Armada española y quien junto al Teniente Coronel Manuel García Ortiz, disertaron sobre la “Estructura de la Armada y sus Misiones”. Durante la exposición resaltaron que para España, el mar es vital, razón por la cual toda la extensión sobre la cual mantienen su soberanía es neurálgica en lo estratégico y operativo.

Hoy día la Armada de España cuenta con unos 100 mil buques y muchas de estas naves son construidas por sí misma, a diferencia de los años 70 cuando por el contrario, necesitaban comprar los barcos a países extranjeros. En cuanto a la defensa y seguridad de sus espacios, explicaron que los mayores riesgos identificados tienen que ver con la gran responsabilidad frente a la Unión Europea, de controlar los movimientos migratorios que provienen en especial del sur del país, las nuevas modalidades de piratería y la supervisión de la actividad pesquera.





Los cursantes al arribar al Cuartel General del Ejército de Tierra fueron recibidos por el General Luis Martínez Meijide, Comandante de la División de Planes del Ejército, quien junto al Comandante Sergio Martín Gallegos, presentaron las capacidades de la institución.

El Ejército de España es uno de los más antiguos del mundo y trabaja con énfasis en la rapidez de respuesta ante las amenazas y la efectiva anticipación ante los nuevos retos.





Visita Universidad de Nebrija



En la Universidad de Nebrija, el señor rector Dr. Juan Cayón Peña, encabezó la actividad informativa donde se ofrecieron detalles sobre la Cátedra de Gestión de Riesgos y Conflictos, el Departamento de Seguridad y Defensa de la Universidad, los Máster en Seguridad y Defensa y otros cursos cortos ofrecidos.







Visita del Director de la EGAAE al Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional (IHEDN) de Francia

La visita del Director de la EGAAE, General de Brigada Elvis A. Almonte Santana, ERD., al Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional (IHEDN, por sus siglas en francés), con sede en París, Francia, se realizó una vez culminado el programa académico que tuvo lugar en España.

Durante la misma, el Director de la EGAAE estuvo acompañado por el General de Brigada Piloto Francisco M. Corominas Sánchez, FARD., Agregado Militar, Naval, Aéreo y Policial de la República Dominicana en Francia; el Coronel Luis Collado

Kelmes, FARD (DEM), Subdirector Académico de la EGAAE; y el Teniente Coronel Junior Peña Miliano, ERD., Agregado Militar Adjunto de la Embajada de la República Dominicana ante Francia.

En el IHEDN, la delegación dominicana fue recibida por el General de Cuerpo del Ejército Bernard de Courrèges, Director del IHEDN. En dicho Instituto, se recibieron explicaciones sobre su funcionamiento, estructura y misión, que incluye fomentar el llamado “espíritu de defensa” y la transmisión de conocimientos, tanto a militares como a

civiles, en materia de defensa. En ese sentido, fueron suministradas informaciones sobre los programas educativos que se imparten.

La visita a la IHEDN estuvo enfocada en el desarrollo de relaciones más estrechas entre la EGAAE y el IHEDN, destacándose que la EGAAE recibió autorización para utilizar, como parte de la instrucción que se imparte en la misma, los videos que se encuentran en la página web del IHEDN, siendo la responsabilidad de la EGAAE la traducción al idioma español de dichos videos.



“Terrorismo y su Impacto en el Continente Americano”

Conferencia por la visita Clase 56 del Colegio Interamericano de Defensa.



En el marco de una actividad académica coordinada entre el Ministerio de Defensa de República Dominicana y el Colegio Interamericano de Defensa, decenas de oficiales superiores de 18 países del continente americano analizaron las complejidades y nuevos retos frente al terrorismo internacional y su impacto en la región.

El Vicealmirante Félix Albuquerque Comprés, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, quien en representación del Señor Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, se refirió en la apertura del encuen-

tro, a la importancia del espacio para el intercambio de ideas y la proposición de nuevos mecanismos para contrarrestar el narcotráfico, el ciberterrorismo, el crimen organizado y otros delitos conexos que afectan a la población.

De la actividad realizada en uno de los salones de conferencias del Ministerio de Relaciones Exteriores, participaron cursantes de la Clase 56 del Colegio Interamericano de Defensa, de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) y del Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC).

En el acto de apertura también ofrecieron palabras de bienvenida la Contralmirante Martha Elizabeth Herb, Directora del CID, dependencia de la Organización de Estados Americanos, y el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE).

Participaron representantes de Estados Unidos, Brasil, México, Panamá, Perú, España, El Salvador, Guatemala, Argentina, Canadá, Chile, Colombia, República Dominicana, Haití, Honduras, Trinidad & Tobago, Paraguay y Uruguay.



Mayor General (r)
Adriano Silverio, E.N.



Dr. Miguel San Beng



Dr. Alejandra Liriano



Dra. Ricardo Nieves

La riqueza del programa académico

En la apertura de la actividad, el Coronel Isidro López Aquino, ERD (DEM) ofreció una explicación detallada sobre el Sistema de Seguridad y Defensa de la República Dominicana. Posteriormente, el Mayor General

retirado Adriano Silverio, encargado de la División de Investigación y Proyectos del EGAE, ilustró a los cursantes sobre el terrorismo internacional y las perspectivas de cara al futuro. Posteriormente los catedráticos

y Doctores Alejandra Liriano, Ricardo Nieves y Miguel San Beng, encabezaron el Panel "Aspectos Políticos, Económicos, Psicosociales y de Seguridad en la República Dominicana".



*General de brigada ERD.
Luis F. De León Rodríguez*



*Coronel Isidro López
Aquino, ERD (DEM)*



*Contralmirante
Martha Elizabeth Herb,
Directora del CID*



Ceinett Sánchez, M.A.





El Colegio Interamericano de Defensa es una entidad educativa que depende y recibe financiamiento de la Organización de Estados Americanos (OEA) y de la Junta Interamericana de Defensa, cuyos docentes realizan viajes académicos a países americanos para intercambiar ideas y crear una base sólida para fomentar un mejor entendimiento del sistema interamericano.

Desde sus inicios, más de 2,669 cursantes de 26 países se han graduado en el CID y más del 40 por ciento de ellos han sido ascendidos al rango de general, almirante o su equivalente civil para ocupar puestos de liderazgo y de dirección en sus respectivos países y en el continente americano.

Días antes de la celebración de la actividad realizada en el Ministerio de Relaciones Exteriores, el General de Brigada Julio Florián Pérez, ERD, Agregado Militar, Naval y Aéreo y Policial ante la Embajada de República Dominicana en Washington, Estados Unidos, asistió al programa radial "Hacia una cultura de defensa" transmitido por la emisora La Voz de las Fuerzas Armadas, para conversar sobre la trascendencia de tan relevante cónclave académico.

El Oficial también es representante y Jefe de la misión dominicana ante la Junta Interamericana de Defensa.



Actividad Académica en el marco de la visita del Colegio Interamericano de Defensa

4 de mayo 2017





El precio del error o el costo del ahorro (I parte)

Autor: Nir Ran, es co-fundador y co-director de la Academia de Seguridad Ciudadana en el Instituto Wingate, Israel www.hls-academy.com

Traducción del hebreo: Eial Bluer, dirige Sefarad Consulting, dedicada a la expansión de firmas tecnológicas israelíes principalmente start-up's de sistemas de seguridad.

Las fallas de seguridad no son causadas necesariamente por errores profesionales e incluso a veces son causadas paradójicamente las más graves, por falta de estimación del riesgo o de decisión para evitarlas.

El 11/09 del 2001 tuvo lugar una crisis en la historia del terrorismo mundial. Cuatro aviones de pasajeros fueron secuestrados durante sus vuelos comerciales en cielos norteamericanos. Tres de ellos fueron utilizados como bombas que golpearon en el complejo de las Torres Gemelas en el World Trade Center de Nueva York y en el Pentágono en Washington sede del Departamento de Defensa de los Estados Unidos. El cuarto avión se estrelló en campo abierto en camino a su destino, aparentemente la Casa Blanca (residencia oficial y principal centro de trabajo del Presidente de los Estados Unidos) o el Capitolio (Congreso de los Estados Unidos).

El atentado produjo gran destrucción y trauma, casi tres mil personas perdieron la vida, el World Trade Center fue destruido completamente y el edificio del Pentágono sufrió importantes daños. El impacto económico directo ha sido evaluado en tres billones de dólares y el indirecto estimado en 1.4 trillones de dólares (que fueron eliminados al día siguiente con la apertura de cotizaciones de los mercados financieros), 430.000 personas perdieron sus puestos de trabajo, el valor internacional del dólar se precipitó y Estados Unidos emprendió las guerras en Afganistán e Irak.

El atentado fue examinado desde todos los puntos posibles, la Comisión Gubernamental de Investigación que asignó el Senado de los Estados Unidos concluyó con un informe de cientos de páginas, pilas de documentos profesionales, trabajos académicos (uno de ellos modestamente redactado por el autor de estas líneas) y numerosos libros -más o menos exitosos- fueron escritos sobre el tema.

Por lo tanto no hay nada que agregar, salvo que fácilmente se pudo haber evitado. Hubo un sistema de defensa defectuoso basado en razones profesionales: falta de estimación del riesgo, preparación incompleta o desempeño inadecuado del personal a cargo de las normas y procedimientos profesionales, falta de atención a los detalles, a la investigación y actualización permanente de la doctrina de combate, como también de los procedimientos de control y auditoría que debieran haber evitado o al menos amortiguado un fracaso tan significativo. De esta manera el error fue causado como resultado de la inacción, la negligencia, la desatención y/o la falta de toma de decisiones profesionales.

La lamentable verdad es que el desastre de las Torres Gemelas tiene su origen en el fracaso del sistema en sus raíces al impedir la toma de decisiones: no es la base de la falla el hecho que diecinueve terroristas consiguieran subir a los aviones sin que nadie sospechara aunque es razonable pensar que esto podría haberse evitado ni que pudieran esconder cuchillos en sus cuerpos, sino porque alguien se olvidó de cerrar la puerta.

El secuestro de aviones comerciales de pasajeros es un fenómeno conocido y un tumor desde los años setenta del siglo pasado. Es otro tipo de amenaza y por cierto no la peor de todas a la aviación civil. Tampoco sorprende verdaderamente el uso de aviones como bombas guiadas. Los modos operativos posibles del enemigo para el secuestro de aviones fueron evaluados y analizados vez tras vez. Un hecho básico que fue concluido del estudio de eventos pasados: la única manera para secuestrar un avión pasa por el acceso a la cabina del piloto. En otras palabras, el enemigo no tiene ninguna posibilidad de dominar activamente el avión si no consigue físicamente entrar a ella.

A nivel básico, la instalación de puertas blindadas a las cabinas y su cierre es la manera de evitar la amenaza, que es relativamente una medida sencilla. Es un hecho conocido que sólo luego de los atentados del

11/09 fueron homologadas normas internacionales que obligan a las aerolíneas al cierre de las cabinas durante todo el tiempo de vuelo.

Por lo tanto se formula la pregunta: ¿Por qué no se instalaron y cerraron las cabinas desde el mismo momento “que se eligieron los caballos del establo”? Es la pregunta básica en tiempo pasado, presente y futuro. La decisión de implementar esta medida de seguridad para contrarrestar el riesgo previamente conocido sólo después que se concretara la amenaza, es la falla de siempre.

Es de suponer que el hecho del secuestro de aviones no sorprendiera a los profesionales a cargo de la seguridad, que por supuesto saben que el cierre de la cabina de hecho lo complicaría. El procedimiento sistemático de análisis de riesgos (metodología que se ocupa de los riesgos aún antes que estos ocurran) incluye el armado de una matriz que considera las distintas posibilidades de riesgos y sus respectivos efectos, debería haber conducido al entendimiento del gran impacto potencial en caso de suceder este tipo de evento.

Un proceso ordenado de toma de decisiones debería haber conducido a la comprensión de que debe ser evitado el secuestro de aviones a todo precio razonable. Por lo tanto, el blindaje y el cierre de las puertas de la cabina del piloto eran las decisiones lógicas de la comparación de la relación “el mal (costo) que ocasionaría a la seguridad versus el mal (costo) de evitarlo”. Todo esto pese a la oposición de los pilotos (probablemente ellos lo hicieron) y pese al presupuesto inherente (se debe recordar: se trata de miles de aviones que implicarían una inversión de millones de dólares). Y sin embargo no se hizo.

Los hechos no son presentados aquí ni como una crítica de reputación ni por necesidad de un estudio académico puro, sino para ilustrar el precio de los errores de seguridad. La frase hebrea talmúdica “no hay tan inteligente como aquel que posee experiencia” no significa que toda persona deba probar por sí misma, sino que es sabio aquel que se capacita para adquirir por sí mismo la experiencia disponible.

Continuará...



Su Excelencia Christopher y Sharom Campbell embajadores del Reino Unido en la República Dominicana y Haití visitan EGAEE

La razón de la visita del diplomático tuvo que ver con una interesante disertación, sobre la “Salida del Reino Unido de la Unión Europea” así como de sus implicaciones geopolíticas y económicas, en un acto de la que participaron autoridades del Instituto Superior para la Defensa y de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos.

Bajo la convicción de que la decisión del Reino Unido de iniciar el proceso de abandonar la Unión Europea se trata de un “gran paso a la verdadera democracia”, Su Excelencia estimó se trata de medida que busca restaurar la autodeterminación de su país en expandirse con libertad y fortalecer sus alianzas comerciales en otros mercados de interés.

El embajador al dirigirse a los cursantes de la Décimo Quinta promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la EGAEE, detalló que más allá de las críticas y los análisis políticos de los cuales ha sido objeto el Reino Unido en medio del proceso de separación del gran bloque económico, no se trata de un rechazo a los valores que le caracterizan ni tampoco un dis-

tanciamiento egoísta y que simplemente quieren recuperar autonomía para tener más control sobre sus propios asuntos.

Hoy día Gran Bretaña mantiene excelentes y respetuosas relaciones con sus socios europeos y tiene la visión de incrementar sus negocios y aliados estratégicos, fortalecer su compromiso frente al terrorismo y proteger los derechos de los trabajadores en el marco de un clima de prosperidad y paz.





Cambio de Paradigma ***“Gestión por resultados orientada a políticas de seguridad ciudadana”***

*Dr. Miguel Ángel Núñez
Abogado. Secretario de Seguridad del Municipio de Rojas
(BA), Argentina. Lidera Liga de Secretarios de Seguridad
Noroeste Provincia de Buenos Aires, Argentina.*

El concepto de paradigma, radicalizado y difundido por Thomas Kuhn para delimitar a las ciencias naturales, configura un esquema de “realizaciones universalmente reconocidas que, durante cierto tiempo, proporcionan modelos de problemas y soluciones a una comunidad científica” (Kuhn, 1962); tal como se acaba de expresar, es una definición que no tenía, en la mente de quién la propuso, vinculación con las denominadas ciencias sociales, por lo que, con la intención de traspolarlo de aquel ámbito, al que nos movemos, diremos – mutatis mutandi y simplificándolo– que es un modelo que, durante un determinado lapso de tiempo, proporcionó soluciones (imperfectas a nuestro juicio) de gestión de la cosa pública en materia de seguridad ciudadana.

El paradigma de gestión inicial de la seguridad, por años, estuvo signado por el manejo unilateral y discrecional por parte de aquellos que tenían (y tienen), la delicada tarea de gestionar un plano sensible de la

realidad; se desarrolló, desentendiéndose de los resultados y del valor público, sin participación, control y colaboración ciudadana efectiva, la que, a pesar de la inclusión de derechos y garantías en los cuerpos legales, se remitió –en los hechos– a la implementación de herramientas que no tuvieron mayor peso que el meramente simbólico, es decir, en la realidad, a los ciudadanos se les permitió una participación marginal no determinante. Este esquema, no aportó soluciones efectivas a las demandas sociales en éste aspecto crítico de sus preocupaciones y aquel paradigma, entró en crisis.

La mirada que se pretende proyectar, percibe como una necesidad acuciante, la implementación de esquemas GPRd (Gestión por resultados) cómo una política general de gobierno que debe –necesariamente– proyectarse sobre los planes estratégicos de seguridad.

Las soluciones que debe brindar el gobierno (paradigma nuevo), para que adquieran entidad efectiva los pilares que caracterizan a la GPRd: planificación, presupuesto, gestión financiera, gestión de programas y proyectos y seguimiento y evaluación, desde una óptica de participación y transparencia, no pueden, dado lo delicado de las exigencias ciudadanas, remitirse únicamente a áreas no sensibles ni determinantes de la gestión en seguridad, que postergan al ciudadano (el protagonista principal) de lo verdaderamente importante.

Si hablamos de cambio de paradigma, hablamos de cambios integrales (globales, totales) de un modelo o de un sistema, es decir, no se remiten únicamente a innovaciones técnicas o a mayores recursos logísticos; el que se propone, vinculado a la gestión de la seguridad ciudadana, es en sus bases, fundamentalmente moral (y cultural) e involucra a todos los ciudadanos (políticos y no políticos, actores policiales, judiciales, etc), así, el objetivo trascendental, ante el cuadro de situación planteado, requiere –para que las estrategias GPRd no sean sólo elaboraciones teóricas infecundas o parciales– de un ineludible abordaje del plano educativo orientado a un cambio de idiosincrasia.

Ningún cambio radical, en la gestión de las políticas públicas orientadas a la seguridad ciudadana, será posible sin una maduración moral que se traduzca en una exigencia generalizada y contundente de la sociedad y un compromiso genuino de quienes tienen incumbencias específicas; la problemática, una de las mayores preocupaciones en LAC (América Latina y Caribe), amerita un tratamiento a la altura de las legítimas demandas; en ese sentido, todo programa o plan orientado a mitigar el flagelo, amén de contar con la intervención propia de expertos –en punto a las definiciones eminentemente técnicas– no debe marginar en su elaboración y ejecución a los principales destinatarios: los ciudadanos; estos aportan constructivamente respecto de las incidencias que los afectan, a la par que operan como factores de control y transparencia.

Medios de Comunicación para la Paz en Zonas de Conflicto



Ceinett Sánchez, Es licenciada en comunicación social egresada de la Universidad Bicentenario de Aragua (2003). Cuenta con maestría en Gestión de Seguridad, Crisis y Emergencias, egresada del Instituto Global de Altos Estudios en Ciencias Sociales y el Instituto Ortega y Gasset de Madrid, España (2013).

Actualmente casi todo lo que se publica sobre el Medio Oriente está marcado por el conflicto, las tensiones geopolíticas entre sus países y los recientes ataques por parte de grupos terroristas, algunos de ellos apadrinados por el Estado Islámico.

Recientemente el Instituto de Liderazgo Histadrut en Israel y el Ministerio de Relaciones Exte-

riores de ese país, convocaron a 25 periodistas de Latinoamérica para que formaran parte del Curso Medios de Comunicación en situaciones de conflicto: Periodismo para la Paz, y del cual esta servidora pudo edificarse viajando al Estado de Israel.

Durante la capacitación quedó claro el interés de muchos de poder vislumbrar un acuerdo entre Israel-Palestina a través de

un esfuerzo regional en el Medio Oriente, que surja un liderazgo valiente y que trascienda un "algo" que sea más que una paz mesiánica y que por consiguiente, provoque narrativas constructivas.

Muchos apuestan porque los sunitas y los chiitas se reconcilien, que los Kurdos puedan contar con un territorio libre y que el Estado Palestino pueda lograr



Khaled Abu y Rabbi Hanan Schlesinger, Palestino e Isrelí ONG "RAICES". Promueven el entendimiento y la no violencia; reconocen las limitantes fundamentalmente culturales, con las que han tenido que lidiar..



la paz definitiva con Israel, pero además que deje de usarse la violencia en el nombre de Dios. De hecho, para este año 2017 existe la propuesta por iniciativa de líderes mundiales incluyendo al Papa Francisco, de emprender jornadas de oraciones por la paz. Esto último lo apuntó Enrique Cimermann, un experimentado periodista al que tuvimos la oportunidad de entrevistar. Como él, muchos de los facilitadores durante el curso, expresaron con preocupación que al margen del conflicto árabe-israelí, solamente la Guerra en Siria ha provocado 16 millones de desplazados, cerca de un millón de muertos y mucha hambre; también que "Daesh", como



Enrique Civerman, Periodista y productor Serie TV Yihad Now



"La integración femenina es una muestra más de la imagen del Ejército del Pueblo que pretende ver a toda la población como socia en la misión nacional de seguridad". Teniente Tamara Epelbaum, Portavoz Ejército de Israel



"En el caso de los Palestinos, proponen Jerusalem sea la capital de ambos países, por ser soberanos ambos Estados; en su corazón reposan los lugares santos y entienden debe haber un régimen especial apoyado por la comunidad internacional, renunciando a la soberanía nacional, para que estén bajo la soberanía de Dios".



"El Estado de Israel es el único país del mundo en el que el servicio militar obligatorio se aplica también a mujeres".



Aaron Barnea, Representante ONG Círculo de Padres. Padre de Familia israelí cuyo hijo cayó abatido en la frontera con Líbano. Su experiencia de vida le motiva a apoyar acciones de acercamiento entre Palestinos e Israelíes.

se le conoce en lengua árabe al Estado Islámico, tiene ocupada Mosul en Irak y Raqqa en Siria, y mantiene en zozobra a la región. Para profesores como Uzi Rabí de la Universidad de Tel-Aviv, la gran torpeza fue aplicar en el Medio Oriente, una lógica occidental en un lugar donde existía el dominio de reinados y no de partidos políticos como ocurre en las democracias. Siempre han habido choques culturales milenarios, primero entre sunitas y chiitas, luego entre kurdos y árabes, árabes y persas, con el agravante de que en esta zona, el sentido de identidad de las aldeas o el pueblo, es más importante que la nacionalidad. Particularmente Daesh es un fenómeno difícil de comprender, usan las redes sociales, porque pretende la conversión al mundo musulmán como religión, y no es una persona, sino una e-

sencia. Entonces, según él en un mundo sínico como el actual, sólo necesita hacer avanzar sus intereses económicos bajo la justificación de la guerra.

Y es que alrededor de Israel en los países árabes, la crisis por desempleo es abrumadora, unos 100 millones de personas no tiene trabajo y hay jóvenes que llegan a los 50 años de sus vidas, sin haber trabajado producto de los conflictos. Mientras, la Fuerzas de Defensa de Israel, procuran usar tecnologías de avanzada, soldados vigilantes y sistemas de inteligencia ante una guerra que consideran "asimétrica" porque las organizaciones terroristas usan a las poblaciones civiles como escudos para sus ataques en Gaza y Líbano.

Durante el curso, visitamos un par de "Kibbutz" o asentamien-

tos agrícolas muy cerca de la Franja de Gaza y al norte, en los Altos del Golán, próximo al Líbano y donde el Capitán Avidav Ceddstain, comandante de la zona, afirma se las arreglan a diario para defenderse también de las amenazas del grupo Hamas y que sus pobladores viven la zozobra de alarmas por posibles ataques con misiles.

En definitiva, aparentemente la solución del conflicto no es cuestión de tiempo sino de liderazgo tanto de Palestinos como de Israelíes. Y si es cierto lo que aseguran los expertos de que es muy posible que si se hiciera una consulta popular, más de un 70% de las personas apostaría por la paz, ojalá que pueda estar basada en un verdadero cambio en el relacionamiento entre los dos pueblos, aunque ésta inicie de una forma secreta.



"Las colonias establecidas en Cisjordania, conocido por los judíos como Samaria y Judea, se instalaron en esa zona después de la Guerra de los 6 días y ante la amenaza de que los países árabes borrarían al Estado de Israel, sintieron que debían instalarse allí por razones ideológicas y religiosas".



¿Afectan las nuevas amenazas transnacionales a la República Dominicana?

Lic. FABRIZIO TIRRY, Juan – MS.

El autor es Coronel de la Guardia Nacional de Venezuela (en situación de retiro). Tiene Maestría en Defensa y Seguridad Nacional del Instituto Superior para la Defensa (EGAAE-INSUDE), Especialidad en Comando y Estado Mayor de la Escuela Superior de la Guardia Nacional, Especialidad en Geopolítica del Caribe de la Escuela de Graduados de Altos Estudios (EGAAE-INSUDE), Editor de la Revista Científica del INSUDE.

La noción de seguridad se consolida con el nacimiento del concepto de Estado-Nación. Esta se evidencia con La Paz de Westfalia en 1648, la cual representó la creación de una comunidad de Estados en Europa carente de una autoridad suprema, y de donde resulta una sociedad de Estados independientes e iguales entre sí.

Desde ese instante, comienza a dominar la idea de que el Estado es el actor más importante dentro del ámbito internacional, premisa que le permite justificar sus actos, sustituyendo a las instituciones internacionales como la máxima autoridad en relaciones internacionales. Este sistema interestatal crea los principios básicos que conforman un Estado: territorio, población, gobierno, más soberanía e intereses nacionales. Ahora bien, dentro del entorno internacional anárquico, cada Estado busca su supervivencia y es responsable de la protección de sus intereses frente a las amenazas de los demás.

El surgimiento posterior a la firma de la Paz de Westfalia en 1648 del Primer Orden Económico Mundial, entre el siglo XIV y el XVI, vienen a constituir dos hitos de gran relevancia, pues, a partir de ellos se gesta la globalización y se instituye el sistema internacional. Así, en sus interacciones posteriores encontramos el origen de las amenazas analizadas, particularmente del terrorismo como fenómeno político y del crimen organizado como evento social. El narcotráfico, si bien es un problema más reciente, cabe destacar que el consumo de sustancias estupefacientes, psicotrópicas y alucinógenos en determinadas áreas del mundo, también son de larga data.

Los primeros 10 años después de la post Guerra Fría, significaron un cambio estructural distintivo en la naturaleza de las amenazas a la Seguridad. En numerosas partes de la tierra han existido episodios que han afectado internamente a los países, amenazando vidas humanas y propiedades, y creando un clima de terror, debido a las llamadas las nuevas amenazas “no tradicionales o transnacionales”.

A raíz del momento en que los países han abierto sus fronteras, especialmente por la realización de los nuevos tratados comerciales, logrando el paso de mercancías entre hemisferios por la eliminación de sus fronteras, lo que permitió además que, la información se transmita rápidamente por todo el mundo, debido al fenómeno de la globalización. Es importante reseñar que los factores que mueven a las amenazas pueden ser entre otras: económicas, ideológicas, políticas y religiosas.

Al ir en aumento las amenazas, los tipos de delitos transnacionales, no hay ningún país que sea inmune a la actividad criminal organizada, la cual se ha convertido en una amenaza contra la seguridad y el desarrollo, teniendo un impacto importante en los sectores de la paz y de la seguridad, los derechos del hombre, la democracia y el buen desempeño del gobierno. Por ello, la seguridad que está íntimamente ligada con cada amenaza que mata, viaja y destruye silenciosa y despiadadamente.

En razón a ello, podemos observar cómo en los Documentos Claves de la OEA sobre Seguridad, volumen I: (Seguridad Nacional) y que dentro de ese contexto se conceptualiza la siguiente frase: “Las amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad en el Hemisferio son de naturaleza diversa y alcance multidimensional y el concepto y los enfoques tradicionales deben ampliarse para abarcar amenazas nuevas y no tradicionales, que incluyen aspectos políticos, económicos, sociales, de salud y ambientales”.

Ahora bien, al considerar lo desarrollado en la Convención de México 2003, determinan las diferentes categorías de amenazas, desglosándolas en la forma siguiente:

1. Amenazas “duras” a la seguridad: terrorismo, delincuencia organizada transnacional, narcotráfico, corrupción, lavado de dinero, tráfico ilícito de armas;

2. Amenazas de origen social con impacto en la seguridad: la pobreza;
3. Amenazas provenientes de la naturaleza y la salud: desastres naturales, deterioro del medio ambiente y HIV – SIDA;
4. Amenazas contra la integridad de: las personas, originadas por causas sociales, pero realizadas por grupos de crimen organizado, como la trata de personas;
5. Amenazas “On Line”: delitos cibernéticos;
6. Amenazas derivadas del transporte de: productos peligrosos, desechos tóxicos, petróleo y material radioactivo;
7. La amenaza por: la posible posesión de armas de destrucción masiva por personas o grupos terroristas que puedan actuar en el hemisferio.

Ahora bien, en los actuales momentos al realizar un análisis de las amenazas que afectan no solo el espacio geográfico de la República Dominicana, sino que además se denotan en el resto del área del Gran Caribe, se puede notar que existen unas premisas que coadyuvan al conocimiento en líneas generales, del accionar de estos fenómenos, las cuales se enuncian a continuación:

- La gran mayoría de la población que habita en los países del Gran Caribe y en particular los de República Dominicana, posee un gran desconocimiento de los hechos delictivos ocurridos en el país, desde la aparición de nuevas formas de delinquir en este proceso de globalización que se desarrolla en este Continente.
- El crimen organizado provoca desequilibrios económicos y largos periodos de recesión económica, perjudicando gravemente la competitividad internacional en un entorno económico cada vez más globalizado.
- El modo de actuación del crimen organizado y su situación legal requieren de abundantes recursos, ya sean económicos, materiales o humanos, para su persecución. Por lo general éstos exceden la capacidad de las Organismos de Seguridad del Estado, existentes para hacer frente al problema de un incremento generalizado del crimen y de una sofisticación del mismo.
- La evolución del crimen organizado ha significado un cambio en sus estructuras orgánicas y una multiplicación efectiva de su poder para retar a las autoridades estatales; convirtiéndose en una amenaza directa para la seguridad y la estabilidad nacional e internacional, afectando de manera esencial el entorno social y físico de las democracias.

Ahora bien, tomando en consideración la posición geoestratégica de la ubicación de la República Dominicana de conformidad con Hernández G. (1999), es significativo manifestar que, la cuenca caribeña es la vía de comunicación más importante a través de sus canales de acceso, también conocidos como pasos obligados; los cuales están situados a lo largo y ancho del Mar Caribe; haciendo de este mar una zona de vital importancia no sólo para la Seguridad de las Naciones que lo conforman, sino también para su desarrollo socio-económico.

Por otra parte, es interesante resaltar que, República Dominicana es un país dependiente del mundo exterior, por estar localizado en el centro de una de las áreas más importantes en las rutas oeste-este y norte-sur, dentro de un convulsionado Caribe.

De allí la importancia estratégica de la isla, desde el punto de vista geopolítico (sin observar además que la isla no es la de mayor tamaño), ya que se encuentra en el centro geográfico del archipiélago del Caribe. En consonancia con lo antes descrito, es prudente destacar que el efecto que generan las amenazas, persigue entre otras cosas, lograr sus fines en general y los cuales se le atribuyen a los diferentes grupos transnacionales siendo ellas las siguientes:

Obtener, en el menor tiempo posible, la mayor cantidad de dinero, a través de las actividades lícitas e ilícitas. Corromper las estructuras gubernamentales. Destruir los sistemas económicos nacionales. Constituir factores de poder. Establecer alianzas. Ejercer el poder utilizando cualquier medio.

Por tal motivo, las amenazas han sido catalogadas como una enfermedad cancerígena que se propaga por todo el mundo. Pueden socavar la democracia, dislocar los mercados libres, drenar los bienes nacionales e inhibir el desarrollo de sociedades estables. Al hacer esto, amenazan la seguridad de todas las naciones del globo terráqueo, lo que incluye de por sí a la República Dominicana, la cual no escapa a tal perversidad.

Ante estas circunstancias, no podemos cerrar los ojos frente esa realidad, ya que las amenazas tienden a ampliarse, cobrando más fuerza y volviéndose más complejas. Debido a ello, cada vez es más urgente la necesidad de aunar esfuerzos de autoridades locales, ciudadanos y Organismos de Seguridad del Estado, frente a este flagelo que se ha convertido en una amenaza contra la población y un obstáculo para el desarrollo socioeconómico de nuestro país, lo que no le permite garantizar el bien común.

Estudiar en la EGAAE ha transformado mi visión sobre la defensa del país

Estudiantes de la Maestría en Defensa y Seguridad nacional de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE) aseguran que pasar por las aulas de esta institución de educación superior, ha fortalecido sus conocimientos y competencias en temas neurálgicos para el desarrollo y robustecimiento de la democracia del país.

Los discentes Coronel Luis Herrera, ERD (DEM), Coronel Axel Colindres de la Armada de Guatemala y los periodistas Lizzy Solano y Carlos Guisarre, coincidieron en que sólo el pensamiento estratégico y acciones tendentes a garantizar su soberanía, hacen posible el establecimiento del orden, la seguridad y por consiguiente de la paz.



Los egresados de la EGAAE comparten su experiencia profesional

La EGAAE enseña a tomar decisiones estratégicas en apoyo al desarrollo nacional y se trata de un enunciado que comparten por experiencia profesional los egresados de esta Escuela, ingenieros Manuel González Tejera, Mayobanex

Escoto y el Doctor Ricardo Nieves. Explicaron que aplicar lo aprendido en el aula en sus funciones públicas actuales y pasadas, les ha permitido manejar con éxito todo tipo de conflicto y buscar soluciones atinadas.





El Conflictivo Medio Oriente y expectativas frente al nuevo gobierno de Donald Trump

Su Excelencia Daniel Sabán, Embajador de Israel ante la República Dominicana



Con el ascenso oficial a la Presidencia de los Estados Unidos, del primer mandatario electo Donald Trump, surgen expectativas en especial para los países que en su conjunto, forman el grande y polémico Medio Oriente. Históricamente se conoce, que las relaciones entre los Estados Unidos e Israel, forman parte de una geopolítica del poder impor-

tante también para el mundo. En entrevista a Su Excelencia Embajador de Israel en el país Daniel Sabán, hizo alusión al negativismo generalizado sobre las narrativas divergentes que surgen en torno al tema, incluidas las opiniones entre quienes entienden que la forma de llegar a un acuerdo entre Israel-Palestina debe ser a través de un esfuerzo regional en el Medio

Oriente, con el surgimiento de un liderazgo valiente y que haga trascender un “algo” que sea más que una paz mesiánica.

De hecho, para el año 2017 existe la propuesta por iniciativa de líderes mundiales de emprender iniciativas por la paz. Hay 67 países están organizándose en una lucha sin precedentes frente al terrorismo y el enfrentamiento del Estado Islámico, Daesh o Isis.

Colombia teje la Defensa y Seguridad del Estado con hilos de Paz



*Su Excelencia José Antonio Segebre Berardinelli,
Embajador de Colombia en el país y en la República de Haití*

El conflicto armado interno en Colombia podría definirse como una guerra asimétrica de baja intensidad, que se desarrolla desde la década de 1960 hasta la actualidad. Ha provocado que miles de colombianos hayan tenido que lidiar con los difíciles efectos de extorsiones por parte de las guerrillas de extrema izquierda, grupos paramilitares de extrema derecha, los carteles del narcotráfico y las bandas criminales que han azotado por años a esa nación suramericana.

Y ahora que el Gobierno colombiano ha consolidado el Acuerdo de Paz permanente para su país, muy oportunas han sido las recientes visitas a esta Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE) por parte de Su Excelencia José Antonio Segebre Berardinelli, Embajador de Colombia en el país y en la República de Haití, quien ha revelado detalles sobre este proceso ante cursantes y radioescuchas del programa "Hacia una cultura

de Defensa" que se transmite por la Voz de las Fuerzas Armadas.

Al disertar sobre "El desafío colombiano en la construcción de la paz" ante la 14 promoción de la Maestría de Defensa y Seguridad Nacional, afirmó que desde sus inicios hace más de 50 años, la guerra ha traído consecuencias catastróficas; genera un costo diario de unos 7,5 millones de dólares, ha provocado la muerte de más de 230 mil personas y el desplazamiento de unos 6,7 millones de colombianos.

"Ahora uno de los principales retos del Estado, es cambiar el uso de aquellas tierras que habían sido ocupadas por las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y erradicar para siempre la persecución de la población civil que por años ha sufrido las terribles consecuencias del narcotráfico", aseveró el diplomático.

Señaló que la guerra siempre ha sido una catástrofe para el mundo, por sus terribles con-

secuencias en especial para las poblaciones vulnerables, porque involucra además del tráfico de armas como un poderoso negocio, la trata de personas, todo tipo de violencia y el descontrol migratorio por los éxodos masivos.

Para el diplomático controlar las guerrillas ahora será más fácil, las posibilidades de desarrollo serán mucho mejores y quedaría erradicada para siempre la imagen negativa que antes existía entre quienes por temor al conflicto, se abstendrían de visitar Colombia. Esperemos que iniciativas como edificar una escuela y luego verla abajo por los grupos insurgentes, queden como acciones del pasado.

En definitiva los conflictos armados, las migraciones masivas y los nuevos desafíos frente al cambio climático, deben ser observados de cerca, porque podrían detonar nuevas situaciones adversas multidimensionales en estos tiempos de guerras asimétricas y cada vez más complejas.

Embajador de Colombia diserta a Cursantes de la EGAAE

La guerra de Colombia genera un costo diario de unos 7,5 millones de dólares.





¿Al fin el “Fin de la Guerra”?

Por Miguel Sang Ben
Encargado de la División de Extensión y Educación Continua..

Un autor moderno ha calificado la evolución de las Fuerzas Armadas a partir de la Paz de Westfalia[1], aquellas negociaciones que pusieron fin a la Guerra de Religiones que asoló Europa luego del Cisma de Occidente. En ellas, se estableció la doctrina de Hugo Grocio por la cual se establecía la soberanía del Estado-Nación a partir de una comunidad en unos límites geográficos y los fundamentos de las relaciones internacionales modernas[2].

Uno de los principales resultados de la Paz de Westfalia para la consolidación del nuevo orden “nacional” fue la prohibición de los “Ejércitos privados” y la primacía de un “Ejército Nacional”, organizado a partir de un gran pensador renacentista: Nicolás Maquiavelo[3].

[1] Ver Lind, Wm. *Understanding the Fourth Generation War*, en <http://www.antiwar.com/lind/index.php?articleid=1702> (Consultado el 19.3.17)-

[2] Ver el artículo de Arriola, J, Bonilla Saus, S. y Del Campo, M. *Hugo Grocio: en los orígenes del pensamiento internacional moderno.*, en: <http://www.ort.edu.uy/facs/pdf/documentodeinvestigacion59.pdf> (Consultado el 19.3.17)

[3] Especialmente famoso por su obra “*El Príncipe*”, (1531), trad. por Helena Puigdomenech, Madrid, ed. Tecnos, 1998) pero su influencia en el ámbito militar es por el menos conocida obra “*Del Arte de la Guerra*” (1532). Rosanna Cabrera, ed. *Del arte de la guerra. Andrómeda*), que revivió la organización militar romana.

El resultado de esta “institucionalización de los Ejércitos ha sido el llamado “Siglo de la violencia”, (el XX) durante el cual aconteció la “Gran Guerra Europea” (o Primera Guerra Mundial) y su secuela, la Segunda Guerra Mundial siendo al final de ésta última, que se asumió como ideal de la “nueva humanidad”, la búsqueda de la “Paz Perpetua” como un ideal propuesto por Immanuel Kant[4], mediante la creación de la Organización de las Naciones Unidas.

Este ideal se correspondía a lo que se concibió como la “Guerra Caliente” durante la Segunda Guerra Mundial, porque los frentes de batalla se multiplicaron por todos los continentes del planeta Tierra, sucediendo que luego de la Conferencia de Yalta con el inicio de la “Guerra Fría”, surgiera un período de violencia controlada y la abstención de las dos superpotencias que amenazaban con enfrentarse directamente.

Sin embargo, la “Guerra Fría” terminó abruptamente como fuera previsto por Francis Fukuyama y, simbólicamente representado por el derribo del Muro de Berlín en 1989, iniciándose así la Era de la Hegemonía con una sola superpotencia. Este escenario derivó en las Guerras del Golfo y el deterioro del equilibrio subregional en el Oriente Medio, arribando al actual “Neo Guerra Fría”.

Es así como el panorama refleja la de una instancia supranacional “ineficiente” e “incompetente”, con un Consejo de Seguridad de las Naciones que sirve de “testigo privilegiado” de la reorganización geopolítica de la región del Oriente Medio.

Así que por un lado todo el ideal de la “Paz Perpetua” se engarza con una tradición que viene del rediseño de la Europa post-romana con la Doctrina de San Agustín que creó el orden medieval con el Papa de Roma como árbitro de las relaciones entre los príncipes cristianos y que se identifica como la “Escuela Idealista” de las Relaciones Internacionales.

Y por otro lado, existe la “Escuela Realista” que parte de la obra de Nicolás Maquiavelo y, que en el pensamiento moderno, es representado por Henry Kissinger, ya que postula que el orden internacional va hacia la anarquía inevitable[5]. Por lo tanto, parece que el deseo que muestra el título ¿Al fin el Fin de la Guerra? parece mantenerse como utopía, es decir, como un sueño sin realizar.

[4] *Sobre la paz perpetua. Trad. de F. Rivera Pastor; Madrid, Espasa, 1919; 1922. Esta versión se ha reeditado en diversas ocasiones: en la propia ed. Espasa en un volumen conjunto con Lo bello y lo sublime (Buenos Aires, 1946; Madrid, 1982; 2003 {ISBN 84-670-1152-1}); México, Porrúa, 1972 (volumen que incluye también la Fundamentación de la metafísica de las costumbres y la Crítica de la razón práctica).*

[5] *Ver su Tesis Doctoral A World Restored: Metternich, Castlereagh and the Problems of Peace 1812-22 . (Un mundo antiguo: Metternich, Castlereagh y los Problemas de la Paz 1812-1822. Boston: Houghton Mifflin, 1957. Boston: Houghton Mifflin, 1957.*



La era de la incertidumbre estratégica (PARTE I)

Julio César Spota, es Decano en la Facultad de la Defensa Nacional (FADENA), Universidad de la Defensa Nacional Argentina (UNDEF). Es licenciado en Ciencias Antropológicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA), Magister en Estrategia y Geopolítica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército Argentino, (ESG) y Doctor en Antropología (UBA). Profesor titular de Estrategia de UNDEF y miembro en el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas.

En el plano estratégico-nacional y estratégico-militar, los actores estatales se enfrentan a amenazas efectivas y potenciales al tiempo que poblaciones, les exigen satisfacer sus necesidades de infraestructura, industrialización, desarrollo territorial y suministro de servicios de calidad como defensa, seguridad, educación y salud entre otros. En este contexto, los riesgos de las naciones se verifican en lo que Ángel Tello conceptualiza, como “incertidumbre estratégica” (2010); es así como en la era de la incertidumbre estratégica, los actores estatales se ven conminados a “pensar estratégicamente sin enemigo designado”.

Con la finalización de la brega bi-polar, clausura de una etapa aparejada en términos simbólicos por la caída del bloque soviético, el entorno global vio mudar el aspecto de la agenda de seguridad internacional desde una fisonomía clásica a una post-clásica. En la primera modalidad, la seguridad internacional era entendida y medida según la probabilidad de ocurrencia de un conflicto bélico inter-estatal.

Así, cuanto más factible resultara el advenimiento de un enfrentamiento armado convencional (el ámbito de lo nuclear quedaba fuera de discusión producto de la prevalencia de la “Mutua Destrucción Asegurada” en cuanto a inhibición recíproca instituida entre los potenciales contendientes), mayor era el grado de deterioro ostentado por la situación bajo monitoreo.

Ergo, existía una relación de proporcionalidad inversa entre los niveles de seguridad internacional y las chances asignadas al estallido de un episodio bélico entre países: cuanto menos probable aparecieran las guerras entre Estados dentro de las apreciaciones de inteligencia militar, mayor era el grado de seguridad internacional vivido en el área, región, sector o continente bajo observación.

La emergencia del fugaz mundo unipolar norteamericano (1991-2003) y la concomitante irrupción del multipolarismo económico liderado por Estados Unidos, una aparente diseminación de poder a todas luces impugnada por la hegemonía militar indiscutida a favor de dicha potencia (EE.UU. posee el mayor gasto militar del planeta, sólo igualable en magnitud al sumar los presupuestos de defensa de los siguientes 19 países en importancia en la materia), precipitó una alteración completa en lo tocante a la seguridad internacional.

Cumpliendo en parte las enseñanzas de Kant en *La Paz Perpetua*, todo indica que los países democráticos (el genio de Königsberg hablaría de “Estados no autoritarios”) con institucionalidad republicana afianzada, presentan una tendencia hacia la administración de sus conflictos por vía incruenta. Por lo cual, en los tiempos que corren los Estados abrazan una política de preponderancia pacifista, al momento de lidiar con otros. Empero, la experiencia dicta, que el mundo no se ha hecho menos violento.

De manera paradójica, la corroboración del principio de paz inter-estatal convive con la presencia de altos niveles de violencia en los rangos intra-estatales y trans-estatales. Latinoamérica atestigua con solvencia la anterior aserción. Desde una perspectiva asociada con el paradigma de seguridad internacional clásico la región, disfruta los beneficios de ser un oasis de paz. Tal es así, que el ámbito geográfico aludido es de consuno metaforizado como una “región de paz”.

En contraste, si sustituimos el prisma de análisis clásico por el post-clásico y evaluamos el escenario acudiendo a un indicador cuantitativo como la determinación de muertes violentas cada cien mil habitantes, caemos en la cuenta que algunos sitios de nuestra región presentan los mayores niveles de inseguridad mundiales. Menuda aporía intelectual. Dependiendo del parámetro de pesquisa, podemos alternativamente sostener que Latinoamérica es un vergel donde reina la paz seráfica inter-estatal o un territorio de cruenta violencia social del mayor calibre, por poseer comarcas (como San Pedro Sula en Honduras, Sinaloa en México o segmentos de Caracas en Venezuela) con una tasa de defunciones provocada por razones violentas afín, o en ocasiones superior, a aquella propia de ciudades inmersas en conflictos bélicos como Bagdad o Kabul.

De cara a un escenario cargado de aristas problemáticas es también ella quien nos proporciona instrumentos de intervención orientados a la acción sobre una realidad demandante de involucramiento por parte de los Estados. El imperativo de “pensar estratégicamente sin enemigo designado” implica adaptar el proceso de planificación a las nuevas circunstancias, donde la entidad de los antagonistas dista de emparejarse con la clásica descripción de un estado contendiente –“enemigo”, en el planteo designa la tradicional acepción de “estado adversario”- y la sustituye por la idea de “amenazas”.

Estas últimas son por lo general no estatales, multiformes y adaptativas, habitualmente des-territorializadas desplegadas espacialmente en redes tras-nacionales, conformadas por células con nodos de toma de decisión dotados de altas tasas de autonomía (en ocasiones secesionadas como lo ilustra el Estado Islámico, otrora Estado Islámico en Irak y el

Levante en calidad de franquicia de Al-Qaeda, hasta su defección de la órbita de la organización dirigida por Aymán al-Zawahiri), dominadoras de elementos intangibles como la religión en sus versiones más irracionales e idóneas por igual en lo tocante al manejo sofisticado de sistemas de comunicación masiva y redes sociales.

El problema conllevado por la labilidad de las fronteras acucia el nervio más sensible de la conformación de los países, al afectar uno de los atributos críticos de la estatalidad y diluir la posibilidad de efectivizar el imperio de la ley. Por algo Carl Schmitt explicaba en *El Concepto de lo Político* que “la jurisdicción precede a la legislación”. Intuitivamente sabedoras de las enseñanzas deparadas por la teoría política, las amenazas contemporáneas navegan con soltura en los intersticios abiertos en las dimensiones inter-jurisdiccionales, horadando de forma concomitante la capacidad de los Estados de ejercer la atribución central de su existencia: la soberanía.

Ahora bien, ¿cómo sortear los escollos estratégicos sembrados por la contemporaneidad? La respuesta, la reportan los sistemas de inteligencia en su calidad de suministradores de insumos de conocimiento diseñados, al sólo efecto de disminuir el coeficiente de incertidumbre reinante en el proceso de toma de decisión reservado a los máximos conductores político-estratégicos de los Estados nacionales.

Es aquí donde la inteligencia militar juega un rol prioritario a condición de aggiornar sus lineamientos, de conformidad con los requerimientos emanados por las autoridades legítimas y en atención a las particularidades del ambiente estratégico donde el Estado habita. Retomando la dicotomía entre las lógicas clásica y post-clásica en Seguridad Internacional, observamos que los servicios de inteligencia militar de la guerra fría destinaban lo principal de sus esfuerzos a la determinación de las capacidades militares de los potenciales o efectivos contendientes.

Agentes operativos y analistas de inteligencia militar bregaban por igual en procura de estimar el tipo, número y despliegue de los efectivos y sistemas de armas poseídos por los enemigos. La búsqueda de conocimiento sobre el dispositivo militar ajeno, era abordado en términos atados a la mesurabilidad en respuesta a interrogantes como “¿cuántos efectivos/tanques/aviones/embarcaciones tiene X?”, “¿donde se ubican?”, “¿cuál es el orden de batalla?”, etc. Inquietudes ancladas en una concepción estratégica donde el conflicto era concebido en función de los parámetros derivados de una lectura de lo bélico dentro del cuadrante convencional e inter-estatal.

En resumen la inteligencia militar clásica aspiraba a establecer capacidades y daba por sentado las intenciones. En la actualidad las capacidades convencionales, sin dejar de representar objetos de interés obvios y sempiternos para la inteligencia militar, por lo común se hallan transparentados a través de medidas de confianza mutua y conforme lo previsto en organismos multilaterales, donde los países se avienen a comunicar la escala y dirección del gasto militar emprendido por sus sistemas de defensa.

Continuará...



Nuevos retos en el área de inteligencia militar

María Lourdes Puente, Directora de la Escuela de Política y Gobierno de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Católica de Argentina. La autora tiene Maestría en Relaciones Internacionales. Es profesora de Estrategia y Seguridad Internacional. Ex Directora Nacional de Inteligencia Estratégica Militar

El actual contexto geoestratégico está caracterizado por la incertidumbre y la inestabilidad. Retos frente a los nuevos poderes y emergencias, fenómenos de reordenamiento global y nuevas tecnologías que acortan las distancias, se acercan al “Mundo plano” según define Milton Friedman y también desigual, de acuerdo a los indicadores mundiales. De modo que en este exceso de información, se plantea un reto a la Inteligencia - procesarla en función de los intereses-, tanto en su carácter de actividad, como de sistema y de organización.

En Latinoamérica, siendo la inteligencia una de las herramientas del Estado, sufre con su porvenir, ya que existen grandes retos por el dominio territorial (frente al crimen organizado y/o terrorismo internacional); la atención de exigencias de una sociedad que sabe hacerse escuchar, las necesidades de seguridad más allá de las dimensiones tradicionales en su amplitud actual y que exceden lo tradicional incluyendo el dominio exterior, ciber y en alta mar; para consolidar finalmente, sus propios sistemas políticos y el desarrollo de sus pueblos.

Ante estos escenarios con potencial desestabilizador, la inteligencia requiere de un claro sentido de propósito, con capacidad de sinergia para la obtención y procesamiento de datos. En especial, porque el negocio de la guerra está vigente y se ha privatizado: desde corporaciones militares privadas, hasta organizaciones criminales y/o terroristas sin filiación estatal. A su vez, los conflictos armados presentan un carácter híbrido y difuso, marcados por la diversidad de actores -estatales y no estatales-, la asimetría de la tecnología militar utilizada y un alto impacto en la población civil.

En ese sentido, son muy escasas o nulas las guerras interestatales abiertas. Lo más parecido son intervenciones en coaliciones dentro de un Estado o por conflictos contra organizaciones no estatales y/o amenazas transnacionales (piratería, terrorismo, tráfico ilícito). Así que los nuevos tipos de intervención se basan en el apoyo a aliados locales, el uso de Fuerzas Especiales, bloqueos navales y el empleo predominante del poder aéreo.

La ampliación de la esfera de seguridad lleva a recurrir al instrumento militar, aún y cuando el espacio en el que se materializa la misma no sea estrictamente militar, es decir que no requiera para evitarla o repelerla instrumentos netamente militares (misiles, tanques, submarinos). Tal es el caso de espacios como el de la seguridad pública (que incluye el derecho penal, y la persecución de delincuentes y no de enemigos), el ciberespacio (que requiere “soldados” de otro nivel de profesionalización), o como el de las catástrofes de origen natural (para las cuales la capacidad de organización y movilización de las Fuerzas Armadas no puede ser eludida).

Esta poca claridad de funciones de los instrumentos tradicionales, en consecuencia, dificulta la definición de la esfera militar de la inteligencia y plantea varios desafíos. Uno de ellos se da en la definición de cuáles intereses defiende el Estado (es difusa la idea de interés nacional frente a la cada vez mayor preeminencia del concepto de seguridad humana). La tensión entre ciudadanos del mundo y ciudadanos nacionales, complejiza esa definición en temas como desarrollo y medio ambiente; tecnología y acceso a los espacios comunes; derecho de los migrantes y de los locales; o incluso en la tan antigua dicotomía Fe y Estado.

Otro reto que tiene la inteligencia hoy, es cómo conciliar la necesidad del secreto y el derecho a la información de las sociedades democráticas, cada vez menos dispuestas a que se les oculten informaciones. Otro desafío, tiene que ver con el principio de la privacidad y la necesidad de seguridad; habría que revisar cuánto secreto se justifica en nombre de la seguridad y cuánto espionaje se está dispuesto a sufrir por ella. Las nuevas tecnologías de las comunicaciones, permiten una vigilancia y un espionaje absolutamente intrusivo.

En ese sentido, el ciberespacio y el espacio exterior, nuevos territorios sin soberanía, constituyen uno de los nuevos retos de la inteligencia, porque son áreas en las que el Estado aún no sabe cómo relacionarse; es un escenario que no está jurídica ni concretamente delimitado y la tecnología aún con su capacidad de operar, no reconoce límites, ni tiene propósitos definidos. Recientemente, Francia y Estados Unidos han debatido sobre su relación con las grandes corporaciones involucradas con la Big Data, por las implicaciones de poner bandera en la apropiación de información privada.

Por último, nuevas amenazas han dejado difusa la frontera entre lo externo (la defensa) y lo interno (la seguridad pública) de los Estados, porque el crimen se ha transnacionalizado. Después de los atentados a las Torres Gemelas, cuando el terrorismo tomó carácter de actor y enemigo, se volvió a un concepto que había quedado enterrado en alguna etapa de la Guerra Fría: habría entre nuestros ciudadanos, enemigos.

El riesgo de militarizar la seguridad pública se corporizó y muchos de los fenómenos sociales actuales, como las migraciones, la pobreza, el fundamentalismo, se securitizaron, adquirieron valor de seguridad, susceptibles de definir intereses amenazados y requerir inteligencia. Así que como nunca antes, hoy la inteligencia militar requiere de la suma y la colaboración interagencial, ya que su vigencia se actualiza en el medio de la incertidumbre en el que estamos inmersos como sociedades.

Nuevos instrumentos se vuelven indispensables: satélites, aviones de reconocimiento no tripulados y la interceptación de comunicaciones tanto en el espectro radioeléctrico como en el espacio cibernético. Aun así, nada supera la inteligencia humana en confiabilidad, por lo que la figura del espía no ha muerto. No hay inteligencia sin propósito, y si nuestros militares tienen claro qué tienen que proteger, sabrán que información necesitan procesar para dar el aporte de su especificidad a un sistema, del que son parte, pero que no monopolizan.



Biólogos sugieren revisión de leyes para conservación de recursos mar

Científicos e investigadores de los recursos marinos del país, entienden que la readecuación de Leyes como la Sectorial de Áreas Protegidas, de promoción y desarrollo de la Acuicultura, así como la ampliación del espacio limítrofe de la Zona Económica Exclusiva, favorecería aún más la conservación de los ecosistemas y el cuidado del patrimonio nacional.

Para los licenciados Oswaldo Vásquez y Omar Reynoso, la revisión de los términos de estas leyes, así como el propósito para los cuales fueron creados los espacios turísticos que exhiben las especies marinas en cautiverio, deben ser considerados como prioridades si se pretende que las futuras generaciones, también puedan gozar de sus beneficios.





La expansión del comercio marítimo: una gran oportunidad de desarrollo nacional

La posición geográfica de la República Dominicana en el mar Caribe y una Ley estratégica nacional para alcanzar el desarrollo también económico, son avales de peso para hacer posible que la República Dominicana se convierta en un centro modelo de distribución logística de carga, para la región del Caribe y las Américas.

Con la existencia de 14 puertos y 13 instalaciones portuarias, se evidencia se trata de un país que a pesar de sus debilidades en infraestructura comercial marítima, moviliza cuantiosos recursos y compite en el mercado con gran ventaja frente a naciones como Jamaica y Curazao en las Antillas mayores y menores.

Así lo plantean el director ejecutivo de la Autoridad Portuaria

Dominicana Víctor Gómez Casanova y Luis González, director de asuntos asiáticos y de Oceanía en el Ministerio de Relaciones Exteriores, quienes apuntaron la necesidad de impulsar no sólo las exportaciones sino también de fomentar el empoderamiento de una cultura marítima-portuaria.

Casanova dijo que el gobierno y el sector privado avanzan en la Estrategia Nacional Marítima y Portuaria y para los fines revisan el actual marco legal para modernizarlo, promover una adecuada gestión del talento humano, revisar el código marítimo, motivar políticas de educación marítima en el nivel superior y trabajar en temas como la Ley de abanderamiento, el manejo de las empresas navieras así como la segu-

ridad y protección de buques. En tanto Luis González se refirió a la responsabilidad medioambiental como una de las áreas que no pueden descuidarse, pero sobre todo hizo hincapié en el modelo de visión estratégica tan importante para avanzar y alcanzar niveles por qué no? como los alcanzados por ejemplo con el puerto de Singapur y los principales del mundo instalados en países como Japón, República Popular China, Taiwán, Corea, Japón e India.

González afirmó el Estado dominicano trabaja en estrechar relaciones diplomáticas con Oceanía, a través de la eventual apertura de una embajada en Australia y concurrencias a países como Nueva Zelanda, a fin de proyectar y concretar nuevos negocios.



La supervivencia de las empresas en el mundo digital

*Elena Crespo, abogada y periodista.
Maestría en Relaciones Internacionales y Postgrado en e-commerce, Universidad Autónoma de Madrid, España*

Decía Hobbes que la conducta humana tiende a la acción motivada por el afán de supervivencia. En un mundo volátil y en constante evolución, las empresas para su supervivencia, deben manejar a la perfección dos elementos. Por una parte los cambios que subyacen de la transformación digital y por otra, el manejo de la reputación en este contexto.

Los que todavía creen que la transformación digital es una estrategia basada en los canales de social media están abocados al fracaso. Los procesos actuales exigen una visión holística que reformule la forma en que nos organizamos y la manera en que interactuamos con todos nuestros públicos, en el entorno digital y en el reputacional.

El estudio Digitization on Boards Report 2016 muestra que solo el 5% de los directivos de empresas no tecnológicas tienen un adecuado manejo de competencias digitales. En un mundo donde la transformación digital es catalizadora de la innovación, (a lo largo de 2015, el

negocio de los cursos online, masivos y en abierto generó más de 1.500 millones de dólares en ganancias y la previsión para 2020 se establece en 8.500 millones) la competencia financiera se antepone de forma abrumadora sobre la digital. Algo paradigmático.

Los públicos que están tomando las decisiones han cambiado. Para los Millennials el multi-tasking o multitarea es una forma de vida. Mientras leen un artículo online en su tablet, revisan las notificaciones de su celular en la otra mano y ven una serie en Netflix desde el computador. No se conforman con buenos productos y servicios, exigen buenas prácticas, autenticidad, sostenibilidad y diálogo en el que puedan opinar “storydoing”. Antes de adquirir un servicio o producto acuden a los reviews generados en social media y dentro de sus canales de compra se encuentran plataformas globales como Ebay.

La economía colaborativa viene para quedarse y ya no hablamos de un business to business, sino de un pair to pair. Un mundo de iguales a iguales, en el que no vale todo. La ética es cada vez más importante. El futuro y el éxito de cualquier organización pasa por tener en cuenta todos estos factores.

Las empresas que, sin saber por qué o con qué objetivo, asuman que estar presente en la web garantiza el éxito están profusamente desorientadas. El marketing digital o una estrategia digital integral trasciende el mero hecho de abrir una cuenta en Facebook. Supone incluir lo digital de forma transversal en el plan y modelo de negocio, como elemento sine qua non para alcanzar el desarrollo de la empresa.

Para que esa cultura empresarial nueva tenga éxito hace falta establecer una hoja de ruta, que plantee los objetivos y metas claras alcanzables para la estrategia digital. A partir de ahí la planificación de la gestión se contempla con contenidos de calidad que favorezcan la interactividad y que tengan una actualización constante. Las mediciones y análisis de resultados marcarán este instinto colaborativo y abierto, que lleva a compartir públicamente cada experiencia con los demás y que acepta como válida la opinión de otras personas para decidir.



Responsabilidad del comunicador en temas de Defensa y Seguridad

*Mayor Gral. (r) Adriano Silverio Rodríguez, E.N.
Encargado de la División de Investigación y Proyectos de la EGAAE.*

Para quienes tienen la responsabilidad de comunicar, es importante conocer las variables de la defensa y seguridad, en un mundo cada día más pequeño, que responde a lo que en el pasado acuñó el filósofo canadiense Marshall McLuhan, como expresión de la exponencialmente creciente interconectividad, y a cuyo contexto denominó: “La Aldea Global”.

Es necesario citar a uno de los más ilustres psicólogos humanistas universales, Abraham Maslow, quien definió las cuatro necesidades humanas que presenta el sistema social: La sobrevivencia, la seguridad, la autonomía, y la trascendencia. De éstas, la seguridad ocupa el segundo lugar, solo detrás de la sobrevivencia humana.

Es bien sabido que en el pasado, solo el Estado tenía una especie de supremacía sobre las diferentes variantes de la defensa y la seguridad, pero de un tiempo a esta parte, han surgido los denominados grupos de

presión, entre los que se encuentran, tanto las corporaciones de la información, como los comunicadores individualmente hablando, los cuales son responsables de que los acontecimientos en la sociedad, sean divulgados, a partir, no solo de una visión ética y moral, sino también del conocimiento de aquellos elementos fundamentales vinculados con la defensa y la seguridad.

El comunicador de hoy tiene que estar consciente de la relación existente entre defensa, seguridad y desarrollo. Por lo cual siempre debe tener en cuenta el valor agregado que tiene lo que comunica cuando se trate de aspectos que afectan la seguridad, y cuyo contenido pudiera convertirse en un elemento distorsionador de la realidad que quiere comunicar y con lo cual pudiera reflejar dos aspectos inseparables: la objetividad de lo que comunica y el grado de conocimiento del tema tratado.

De modo que tiene el desafío de cómo lograr sociedades cada vez más seguras y más democráticas, sin caer en el autoritarismo y la represión. Dependerá muchas veces del comunicador, poder realizar un enfoque edificante sobre hechos que relacionen los derechos inalienables del ciudadano en democracia, y la necesidad por parte del Estado, de reducir las vulnerabilidades de la sociedad, frente a la globalización de la delincuencia y el crimen.

Por otra parte, si hablásemos de los protagonistas de la seguridad, ésta ha dejado de ser una tarea exclusiva del Estado, ha pasado a ser un compromiso multidimensional, es una labor multiestatal, y al interior de los Estados, es también multisectorial, porque los instrumentos para dar seguridad son compartidos con el sector privado. Es bien sabido que la gran estructura comunicacional, como las redes cibernéticas, las de telecomunicaciones y en algunos casos, las eléctricas, está en manos del sector privado y es primordial para la seguridad nacional, que el Estado sea capaz de definir qué lugar ocupa en tales circunstancias.

Entonces, ante todos los desafíos que en materia de defensa y seguridad tiene la sociedad de hoy, se hace insoslayable el empoderamiento en torno a los mismos, del comunicador, pues su papel, si no es decisivo, es una herramienta de primer orden en la estructura multisectorial, que tiene la tarea de crear conciencia a través de la palabra, que crea a su vez, opinión pública.

República Dominicana avanza en políticas públicas para el desarrollo migratorio



República Dominicana ha logrado un desarrollo significativo en los últimos años en lo referente a la aplicación de sus políticas migratorias y que desarrolla a través de las instituciones competentes. Así lo valora la directora ejecutiva del Instituto Nacional de Migración, la Doctora Florinda Rojas.

La funcionaria explicó que este avance se ha evidenciado a través del interés del Gobierno para implementar controles eficientes en materia migratoria, como es el caso del Plan Nacional de Regularización de Extranjeros. Saludó el rol que ha desempeñado la Dirección General de Migración para que este programa sea posible, así como del papel del Instituto Nacional de Migración, institución que dirige, en cuanto al estudio e investigación en aras de promover mediante el Consejo Nacional de Migración políticas a favor del sistema migratorio.

Al hablar en términos generales sobre la migración mundial, dijo que persisten otros males como el caso de los refugiados o asilados políticos y los desplazados, que se ven obligados a salir de sus naciones por razones medioambientales, conflictos armados y crisis políticas o humanitarias.

En la actualidad existen 250 millones de migrantes en el mundo, siendo los continentes europeo y asiático los de mayor flujo migratorio. En Norteamérica 54 millones de personas son migrantes, en África 21, en Latinoamérica y el Caribe alrededor de 9 millones.



Nuestro Programa Radial



Síguenos! EGAEERD
web: www.egae.mil.do





**HACIA UNA
CULTURA DE
DEFENSA**

«Hacia una Cultura de Defensa» se transmite cada jueves de 10 a 11 de la mañana por la emisora “Voz de las Fuerzas Armadas”, en las frecuencias 106.9 FM en Santo Domingo y 102.7 FM a nivel nacional.

Se trata de un espacio informativo e interactivo que sirve no sólo como medio de difusión de las actividades de la institución, sino que además, permite el intercambio de ideas y la discusión académica sobre temas actuales de seguridad y defensa de interés nacional e internacional.

Entrevista al Viceministro de Economía Planificación y Desarrollo Inocencio García.

La creación y cada vez mejor funcionamiento del Sistema Nacional de Políticas de Cooperación para el Desarrollo en la República Dominicana, ahora permite que a través de la implementación de los instrumentos diplomáticos adecuados, el país pueda adaptar las relaciones internacionales a la conveniencia de sus propias necesidades y de sus aliados.

Para el Viceministro de Economía Planificación y Desarrollo Inocencio García, el país se caracteriza por ser una nación de “Renta media” que en años recientes al ser evaluado por organismos internacionales, evidencia su participación activa en más de 8 mil programas de desarrollo y muy pronto pasará a ofertar cooperación a otros dentro y fuera del continente Americano.

Aseguró además que se han consolidado avances significativos en proyectos que han sido sometidos al Congreso, como el de Ordenamiento territorial y Uso del suelo tan esperado para la correcta planificación, se han incrementado las capacidades de planificación de los ayuntamientos y promovidas las implicaciones de la “Ley de regiones únicas”, la cual apunta a la descentralización de la gestión municipal en el país.

Tomando en cuenta que para los próximos años el crecimiento demográfico de la República Dominicana podría duplicarse y posicionarse en 26 millones de personas, García entiende es importante seguir con el apoyo de proyectos de cooperación triangular entre Japón, Haití y el país, para fomentar capacitaciones de desarrollo agroforestal, que permitan aprovechar los recursos naturales de la Isla Hispaniola, en armonía con los ecosistemas de los cuales formamos parte.



“Un país estratégico no sólo solicita cooperación internacional, también desarrolla capacidades para ofertarla”.





Avances del 911 en la República Dominicana



“Prevenir la violencia de género y los accidentes de tránsito es impostergable”

Desde que funciona el Sistema Nacional de Atención de Emergencias y Seguridad 911, sus funcionarios no han parado de atender en tiempo récord, un total de 12 millones de llamadas y recibidas miles de solicitudes por estas dos causas, consideradas las más comunes

en el Gran Santo Domingo y ahora más recientemente en los Bajos de Haina, Nigua y San Cristóbal donde se ha extendido el servicio.

Gracias al apoyo de un equipo multidisciplinario conformado por agentes de la Policía Nacional, la Autoridad Metropolitana del Transporte, bomberos y los Ministerios de Salud, Obras Públicas y Comunicaciones, el Estado dominicano cuenta con un gran respaldo para atender a la población, pero a su vez tiene el gran reto de seguir educando para evitar las “llamadas molestosas” que muchas veces amenazan con dilatar las respuestas.

En representación del Sistema 911 los licenciados Marcos Ca-



dett del Ministerio de la Presidencia y Winston Cabral Encargado del Departamento de Gestión de Calidad y Desarrollo Organizacional de la entidad, consideran necesario que la población sea cada vez más consciente al momento de informar sobre la situación de emergencia en la que se encuentra y así recibir una rápida asistencia.



Euroasia: Meca histórica del desarrollo de la humanidad

Euroasia es la mayor superficie terrestre del planeta, comprendida por el continente asiático y europeo. Cuenta con un área aproximada de 52.990.000 km², lo que equivale al 10,6% de la superficie de la Tierra y 36,2% de la masa terrenal, se encuentra habitado por más de 5.000 millones de personas distribuidas en más de 90 países, un equivalente al 72,5% de la población mundial, lo que convierte esta región en la de mayor relevancia en el desarrollo histórico de la humanidad.

Así lo manifestaron los catedráticos Miguel Sang Ben, Luís Roa y el contralmirante retirado Pablo Peña Caimares, al realizar un



análisis geopolítico de esta zona geográfica, la cual destacaron ha sido objeto a lo largo de la historia de diversos conflictos por intereses hegemónicos, comerciales, económicos, culturales, políticos, ideológicos, y fronterizos.

Explicaron que estos factores conflictivos se vieron marca-

dos tanto en la primera y posterior segunda guerra mundial, en las cuales los intereses euroasiáticos se vieron definidos por alianzas transcontinentales y regionales. Precisarón que un ejemplo vivo en la actualidad son las diferentes naciones que se mantienen en disputa en Oriente Medio.

Seguridad Ciudadana en la costa Norte de Colombia

Al participar del espacio radial de la EGAEE "Hacia una Cultura de Defensa", el embajador de Colombia recordó sus anteriores funciones como Gobernador en la costa atlántico norte de Colombia, demarcación conformada por 23 municipios y siendo Barranquilla la ciudad principal próxima a Cartagena de Indias y Santa Marta.

Allí dijo, logró establecerse un impuesto para financiar con autonomía el tema de seguridad ciudadana, con una recaudación a partir de la factura de luz que generó unos 100 millones de dólares en 4 años.

Y aunque al principio este presupuesto fue objeto de múltiples polémicas, fue importante no escatimar recursos para resolver la movilidad de los agentes policiales, la compra de unas 1,500 motos e invertir en circuitos de cámaras de vigilancia también para las busetas del transporte público y donde fueron frustrados varios intentos de atracos a pasajeros.

Aumentar las capacidades y la profesionalización de policías y militares, éstos últimos recientemente incorporados para apoyar las labores disuasivas frente a posibles delitos, ha permitido que el responsable de la seguridad ciudadana se convierta en un amigo de la comunidad.





Síguenos! EGAEERD
web: www.egae.mil.do

